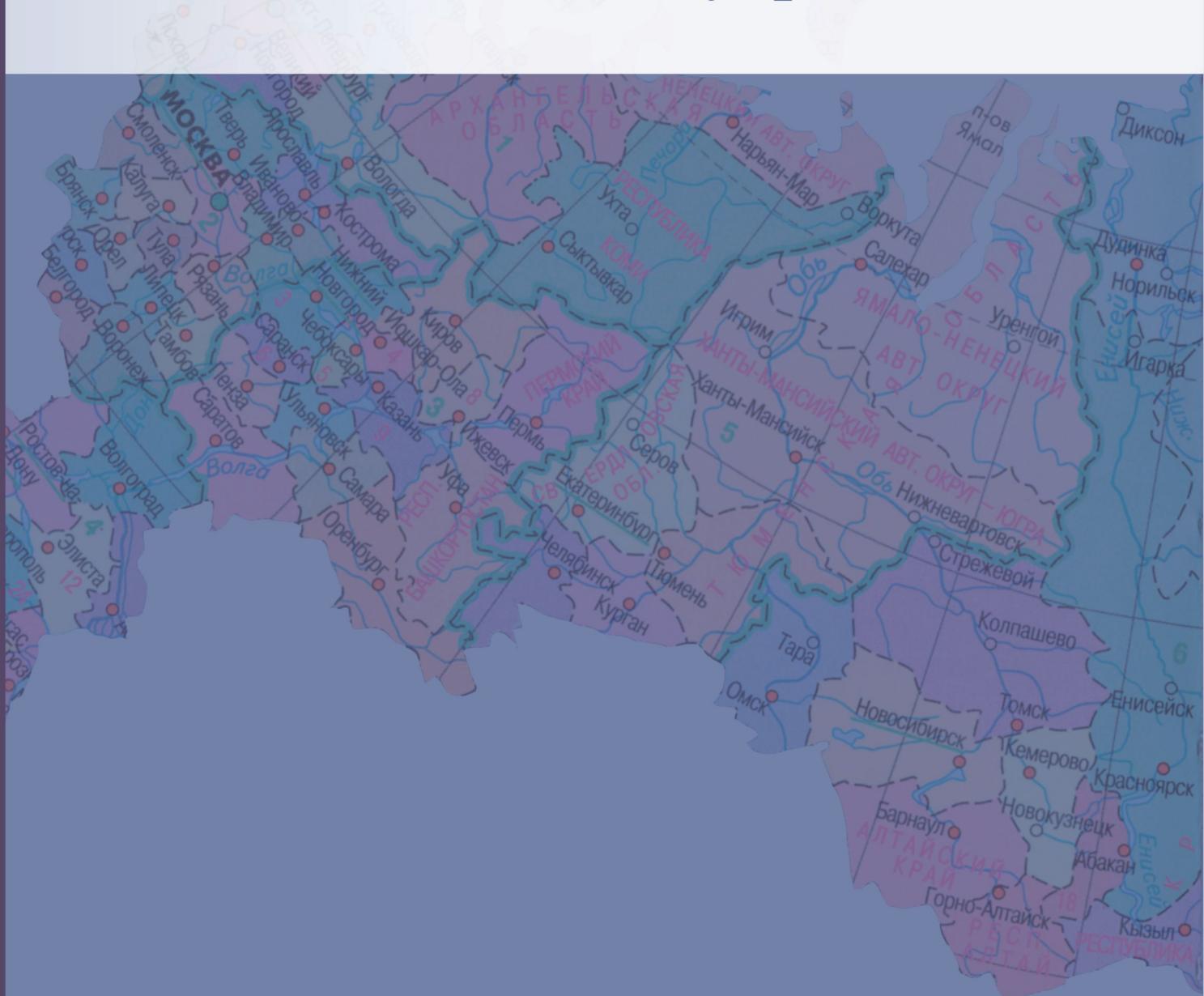


# РЕГИОН:

## системы, экономика, управление



ISSN 1997-4469

Регион:  
Системы,  
Экономика,  
Управление

2025  
№ 3 (70)



Москва  
Издательство «Научная книга»  
2025

# «РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

**УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»**

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАН**

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**В. И. Алешникова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, академик РАН, доктор технических наук, профессор

**А. Т. Гыязов**, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**В. Г. Закшевский**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**Т. С. Колмыкова**, доктор экономических наук, профессор

**Ю. А. Крохина**, доктор юридических наук, профессор

**Е. В. Недикова**, доктор экономических наук, профессор

**С. Ф. Низомов**, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**Л. Е. Совик**, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

**Т. О. Толстых**, доктор экономических наук, профессор

**Е. В. Харченко**, доктор экономических наук, профессор, депутат Государственной Думы, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию

**И. Ф. Хицков**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**А. А. Черникова**, доктор экономических наук, профессор

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**И. Е. Рисин**, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАН, **заместитель главного редактора**

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**Г. В. Голикова**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, доцент

**В. В. Курченков**, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Я. Е. Львович**, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАН

**Л. М. Никитина**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАН

**М. В. Решетникова**, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

**Н. А. Серебрякова**, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, профессор

**В. В. Сыроижко**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

**М. В. Чернышова**, магистр, технический редактор

**ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга».** г. Москва, бульвар Кронштадтский, 9, кор. 6, 328.

© Регион: системы, экономика, управление, 2025

ISSN 1997-4469

**REGION:  
SYSTEMS,  
ECONOMY,  
MANAGEMENT**

**2025  
№ 3 (70)**



ИЗДАТЕЛЬСТВО  
«НАУЧНАЯ КНИГА»

Moscow  
Publishing house «Scientific book»  
2025

# «REGION: SYSTEMS, ECONOMY, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«The Russian Presidential Academy of National Economy and  
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

*The magazine is published four times a year.*

**CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky**, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

## **EDITORIAL COUNCIL:**

**V. I. Aleshnikova**, Doctor of Economics, Professor

**V. I. Borisov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

**A. T. Gyyazov**, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

**V. I. Zhukov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

**V. G. Zakshevsky**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

**T. S. Kolmykova**, Doctor of Economics, Professor

**Yu. A. Krokhina**, Doctor of Law, Professor

**E. V. Nedikova**, Doctor of Economics, Professor

**S. F. Nizomov**, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

**Milan Nikolić**, professor (Serbia)

**E. V. Sibirskaya**, Doctor of Economics, Professor

**L. E. Sovik**, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

**T. O. Tolstykh**, Doctor of Economics, Professor

**E. V. Kharchenko**, Doctor of Economics, Professor, Deputy of the State Duma, Deputy Chairman of the State Duma Committee on Science and Higher Education

**I. F. Khitskov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

**A. A. Chernikova**, Doctor of Economics, Professor

## **EDITORIAL TEAM:**

**I. E. Risin**, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Deputy Editor-in-Chief

**Yu. P. Anisimov**, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

**G. V. Golikova**, Professor of the Department of Economics and Management of Organizations at VSU, Doctor of Economics, Associate Professor

**V. V. Kurchenkov**, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

**Ya. E. Lvovich**, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

**L. M. Nikitina**, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

**E. S. Podvalny**, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

**M. V. Reshetnikova**, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

**N. A. Serebryakova**, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

**V. V. Syroizhko**, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

**M. V. Chernyshova**, master, technical editor

**Журнал входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).**

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса цифровой трансформации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и трансфера результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов, в практику управления социально-экономическим развитием регионов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого эколого-социо-экономического развития регионов.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических экосистемах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с редакционными поправками по результатам экспертизы.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: [kafec@bk.ru](mailto:kafec@bk.ru)

Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.

Цена свободная.

# СОДЕРЖАНИЕ

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

### ПОДХОДЫ К РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В РЕГИОНАХ РОССИИ

ЖУРАВЛЕВА С. В., Толстых Т. О. .... 12

### ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТА

Лопатина Н. Д. .... 25

### РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛЕЙ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Сибирская Е. В., Чофа А. Г. .... 32

## ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

### ПОТЕНЦИАЛ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Деркач Н. Е., Варшавский К. А., Машкина А. И. .... 38

### РАЗРАБОТКА ДОКТРИНЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАКРОРЕГИОНА В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ СИСТЕМЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Кулагина Н. А., Третьяк Е. Б. .... 49

### НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Солодухина О. И. .... 58

### МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СИСТЕМ

Толстых Т. О., Шмагин А. А. .... 64

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ЭФФЕКТИВНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Сыроижко В. В., Чернышова М. В., Малапцев С. А. .... 74

## РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

### ПАРАДИГМА ФОРМИРОВАНИЯ ТОЧЕК АКТИВИЗАЦИИ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ МОНОПРОФИЛЬНОГО ТИПА В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЭКОНОМИКА ДАННЫХ»

Гарипова В. В. .... 82

### МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНА

Лобанов И. В. .... 89

ЦИФРОВИЗАЦИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ: АНАЛИЗ И ОЦЕНКА <i>Нестеренко Ю. Н., Веригина Г. М., Федосынина А. В.</i>	95
ИССЛЕДОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Овешникова Л. В., Сибирская Е. В.</i>	102
ПАРАДОКСЫ, СТЕРЕОТИПЫ И СТРАТАГЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ КОГНИТИВНО-ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ <i>Сироткина Н. В., Борисова О. Б.</i>	112

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

О СОБЛЮДЕНИИ РАЗРЕШИТЕЛЬНОГО ПОРЯДКА ВЫВОЗА ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ ТОВАРОВ ЗА ПРЕДЕЛЫ ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Деркач Н. Е., Тихомиров М. Е.</i>	126
СИСТЕМНО-ДИНАМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ РАЦИОНАЛЬНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Куксова И. В., Серебрякова Н. А., Подмолодина И. М.</i>	131
СТРАТЕГИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ <i>Минакова И. В., Солодухина О. И.</i>	140
ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ПОВЫШЕНИЯ ПЛОДОРОДИЯ ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ <i>Недикова Е. В., Куликова Е. В., Усова А. Г.</i>	146
ЕСХН В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: ДИФФЕРЕНЦИРОВАННЫЙ ЭФФЕКТ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ И МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ <i>Фомина Н. Н.</i>	153

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

ПРОДВИЖЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ИДЕЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЕЖНЫХ СТАРТАПОВ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ <i>Согачева О. В., Багликов А. В., Пыжов М. С.</i>	160
--	-----

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ МИГРАЦИИ В УСЛОВИЯХ ДЕФИЦИТА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В РЕСУРСОДОБЫВАЮЩИХ РЕГИОНАХ РФ <i>Зеленцова С. Ю., Кауфман Н. Ю.</i>	167
СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАТИВНОЙ САМОДОСТАТОЧНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВА <i>Старых С. А., Галигузов В. И., Морозов Д. А., Коржавых И. А.</i>	175

**УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:  
ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ**

**МАРКЕТИНГОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ ГАСТРОТУРИЗМА**

АЛЕШНИКОВА В. И., ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ Б. Г. .... 181

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ  
В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМАХ**

**МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ НА ФИНАНСОВЫЕ  
РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ**

Лапшина М. Л., Золотухина О. О., Макаров Е. И., Водолажский В. И., Щербаков М. А. .... 192

**ЭКЗИСТЕНЦИОНАЛЬНЫЙ КРИЗИС ВТО  
КАК ФАКТОР ЕЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО РЕФОРМИРОВАНИЯ**

Минакова И. В., Растворгусев А. А. .... 197

**АНАЛИЗ И СИСТЕМАТИЗАЦИЯ СКЛОНОВЫХ ЗЕМЕЛЬ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Недикова Е. В., Зотова К. Ю., Недиков К. Д., Нартова Е. А. .... 205

# CONTENTS

## REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

- APPROACHES TO IMPLEMENTING SOCIOECONOMIC POLICY IN RUSSIAN REGIONS  
*ZHURAVLEVA S. V., TOLSTYKH T. O.* ..... 12

- INVESTMENT REGIONAL PROJECTS AS DEVELOPMENT INSTRUMENTS OF A SUBJECT  
*LOPATINA N. D.* ..... 25

- RISKS AND OPPORTUNITIES OF IMPLEMENTING CIRCULAR ECONOMY MODELS IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION  
*SIBIRSKAYA E. V., CHOFU A. G.* ..... 32

## FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

- THE POTENTIAL OF SPECIAL ECONOMIC ZONES AS A DRIVER OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY  
*DERKACH N. E., VARSHAVSKY K. A., MASHKINA A. I.* ..... 38

- DEVELOPING A FINANCIAL SECURITY DOCTRINE THE MACROREGION IN THE CONTEXT OF THE FORMATION OF A SUSTAINABLE NATIONAL ECONOMIC SYSTEM SAFETY  
*KULAGINA N. A., TRETYAK E. B.* ..... 49

- NATIONAL ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF SANCTIONS PRESSURE  
*SOLODUKHINA O. I.* ..... 58

- METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE TECHNOLOGICAL INTEGRATION OF REGIONAL INDUSTRIAL SYSTEMS  
*TOLSTYKH T. O., SHMAGIN A. A.* ..... 64

## ECONOMIC AND SOCIAL PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

- IDENTIFICATION OF MODERN METHODS AND TOOLS THAT ENSURE THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF PERSONNEL POLICY AT THE MUNICIPAL LEVEL  
*SYROIZHKO V. V., CHERNYSHOVA M. V., MALASCHEV S. A.* ..... 74

## DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

- THE PARADIGM OF FORMING DIGITAL ACTIVATION POINTS DEVELOPMENT OF SINGLE-INDUSTRY MUNICIPALITIES IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE NATIONAL PROJECT «DATA ECONOMICS»  
*GARIPOVA V. V.* ..... 82

- METHODOLOGICAL ASPECTS OF LEVEL ASSESSMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE REGION  
*LOBANOV I. V.* ..... 89

DIGITALIZATION OF SMALL ENTERPRISES IN RUSSIA: ANALYSIS AND EVALUATION <i>NESTERENKO Y. N., VERIGINA G. M., FEDOSINA A. V.</i> .....	95
RESEARCH OF ECONOMIC SECURITY INDICATORS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN FEDERATION ECONOMY <i>OVSHEHNIKOVA L. V., SIBIRSKAYA E. V.</i> .....	102
PARADOXES, STEREOTYPES AND STRATEGIES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF COGNITIVE-DIGITAL TRANSFORMATION <i>SIROTKINA N. V., BORISOVA O. B.</i> .....	112

### **EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY**

ON OBSERVING THE PERMITTED PROCEDURE FOR EXPORTING CERTAIN TYPES OF GOODS OUT OF THE RUSSIAN FEDERATION <i>DERKACH N. E., TIKHOMIROV M. E.</i> .....	126
--	-----

THE SYSTEM-DYNAMIC MODEL OF RATIONAL USE OF NATURAL RESOURCES IN THE RUSSIAN FEDERATION <i>KUKSOVA I. V., SEREBRYAKOVA N. A., PODBOLODINA I. M.</i> .....	131
---	-----

IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY IN RUSSIA UNDER SANCTIONS PRESSURE <i>MINAKOVA I. V., SOLODUKHINA O. I.</i> .....	140
---	-----

ORGANIZATIONAL AND TECHNOLOGICAL CONDITIONS FOR INCREASING THE FERTILITY OF AGRICULTURAL LAND <i>NEDIKOVA E. V., KULIKOVA E. V., USOVA A. G.</i> .....	146
--	-----

THE IMPACT OF THE ESCN ON THE FORMS OF MANAGEMENT IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX <i>FOMINA N. N.</i> .....	153
--	-----

### **MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS: PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATION**

PROMOTING ENTREPRENEURIAL IDEAS IN YOUTH STARTUPS IN SMALL BUSINESSES <i>SOGACHEVA O. V., BAGLIKOV A. V., PYZHOV M. S.</i> .....	160
--	-----

### **ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

OPTIMIZATION OF STATE REGULATION OF MIGRATION IN THE CONTEXT OF LABOR SHORTAGE IN RESOURCE-PRODUCING REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION <i>ZELENTSOVA S. Y., KAUFMAN N. Y.</i> .....	167
--	-----

SYSTEMATIZATION OF LABOR MIGRATION PROCESSES IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL INTEGRATIVE SELF-SUFFICIENCY OF THE ECONOMIC SYSTEM OF THE STATE <i>STARYKH S. A., GALIGUZOV V. I., MOROZOV D. A., KORZHAVYKH I. A.</i> .....	175
---	-----

### **MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS**

MARKETING ASPECTS OF THE IMPLEMENTATION OF REGIONAL POLICY DEVELOPMENT OF GASTRONOMIC TOURISM <i>ALESHNIKOVA V. I., PREOBRAZHENSKY B. G.</i> .....	181
--	-----

**ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT  
PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

**A MODEL FOR ASSESSING THE IMPACT OF TARIFF CHANGES ON THE COMPANY'S  
FINANCIAL RESULTS**

*LAPSHINA M. L., ZOLOTUKHINA O. O., MAKAROV E. I., VODOLAZHSKY V. I., SHCHERBAKOV M. A.* ..... 192

**THE EXISTENTIAL CRISIS OF THE WTO AS A FACTOR IN ITS INSTITUTIONAL  
REFORMING**

*MINAKOVA I. V., RASTORGUEV A. A.* ..... 197

**ANALYSIS AND SYSTEMATIZATION OF THE SLOPING LANDS OF THE VORONEZH  
REGION**

*NEDIKOVA E. V., ZOTOVA K. Yu., NEDIKOV K. D., NARTOVA E. A.* ..... 205