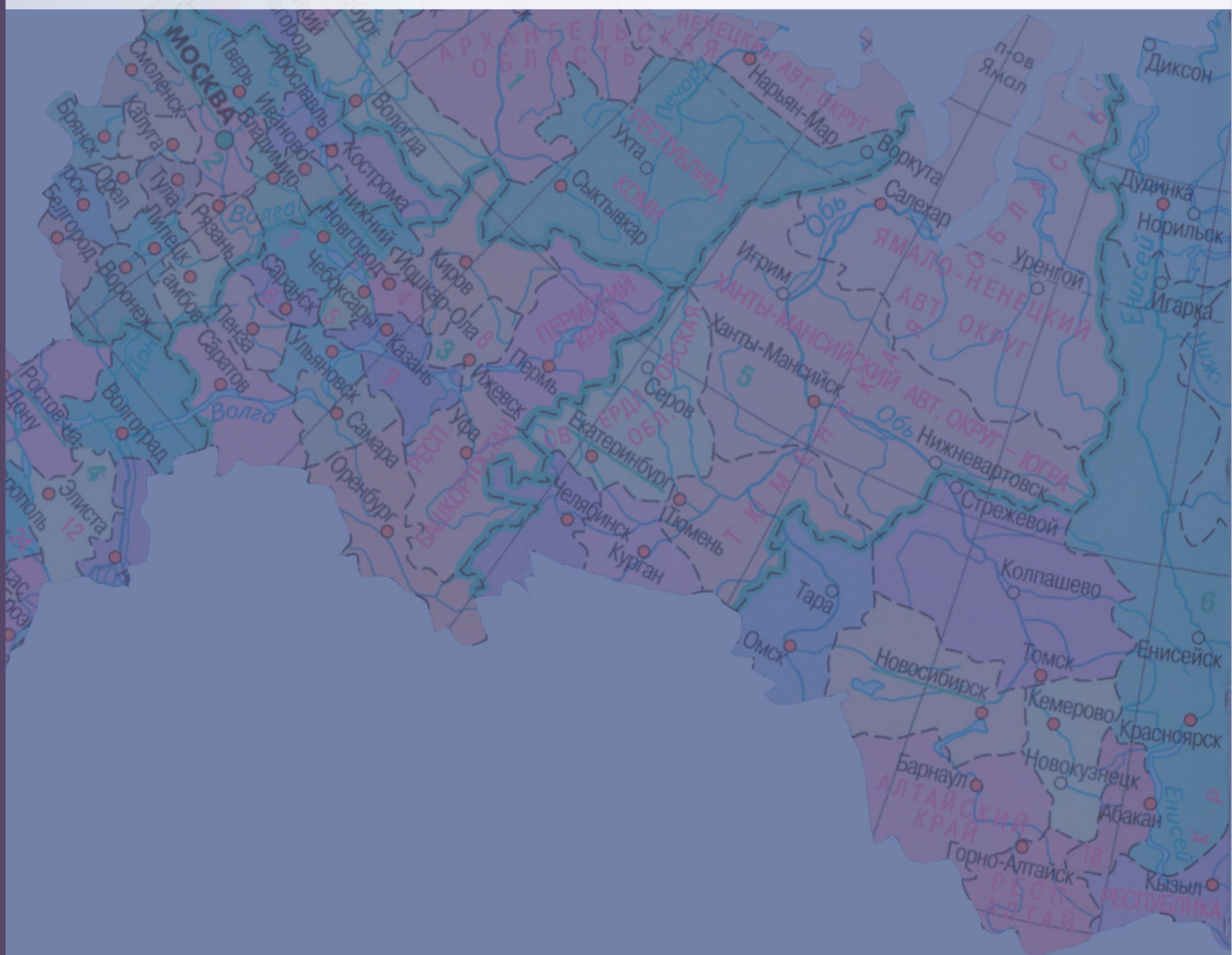


РЕГИОН:

системы, экономика, управление



ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2025
№ 3 (70)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2025

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, академик РАН, доктор технических наук, профессор

А. Т. Гыязов, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Т. С. Колмыкова, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

С. Ф. Низомов, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Л. Е. Совик, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

Е. В. Харченко, доктор экономических наук, профессор, депутат Государственной Думы, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН, **заместитель главного редактора**

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

Г. В. Голикова, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

М. В. Решетникова, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

М. В. Чернышова, магистр, технический редактор

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, бульвар Кронштадтский, 9, кор. 6, 328.

© Регион: системы, экономика, управление, 2025

ISSN 1997-4469

**REGION:
SYSTEMS,
ECONOMY,
MANAGEMENT**

**2025
№ 3 (70)**



Moscow
Publishing house «Scientific book»
2025

«REGION: SYSTEMS, ECONOMY, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«The Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor

V. I. Borisov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

A. T. Gyyazov, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

T. S. Kolmykova, Doctor of Economics, Professor

Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor

E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor

S. F. Nizomov, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

Milan Nikolić, professor (Serbia)

E. V. Sibirskaya, Doctor of Economics, Professor

L. E. Sovik, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor

E. V. Kharchenko, Doctor of Economics, Professor, Deputy of the State Duma, Deputy Chairman of the State Duma Committee on Science and Higher Education

I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor

EDITORIAL TEAM:

I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Deputy Editor-in-Chief

Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

G. V. Golikova, Professor of the Department of Economics and Management of Organizations at VSU, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

M. V. Reshetnikova, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

M. V. Chernyshova, master, technical editor

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса цифровой трансформации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и трансфера результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов, в практику управления социально-экономическим развитием регионов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого эколого-социо-экономического развития регионов.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических экосистемах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с редакционными поправками по результатам экспертизы.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.
Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

ПОДХОДЫ К РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В РЕГИОНАХ РОССИИ

Журавлева С. В., Толстых Т. О. 12

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТА

Лопатина Н. Д. 25

РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛЕЙ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Сибирская Е. В., ЧофУ А. Г. 32

ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

ПОТЕНЦИАЛ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН КАК ДРАЙВЕР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Деркач Н. Е., Варшавский К. А., Машкина А. И. 38

РАЗРАБОТКА ДОКТРИНЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МАКРОРЕГИОНА В КОНТЕКСТЕ ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ СИСТЕМЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Кулагина Н. А., Третьяк Е. Б. 49

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Солодухина О. И. 58

МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СИСТЕМ

Толстых Т. О., Шмагин А. А. 64

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ЭФФЕКТИВНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Сыройжко В. В., Чернышова М. В., Малащев С. А. 74

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ПАРАДИГМА ФОРМИРОВАНИЯ ТОЧЕК АКТИВИЗАЦИИ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ МОНОПРОФИЛЬНОГО ТИПА В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЭКОНОМИКА ДАННЫХ»

Гарипова В. В. 82

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНА

Лобанов И. В. 89

ЦИФРОВИЗАЦИЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ:**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА***Нестеренко Ю. Н., Веригина Г. М., Федосыина А. В. 95***ИССЛЕДОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ***Овешникова Л. В., Сибирская Е. В. 102***ПАРАДОКСЫ, СТЕРЕОТИПЫ И СТРАТАГЕМЫ
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ
КОГНИТИВНО-ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ***Сироткина Н. В., Борисова О. Б. 112***ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ****О СОБЛЮДЕНИИ РАЗРЕШИТЕЛЬНОГО ПОРЯДКА ВЫВОЗА ОТДЕЛЬНЫХ ВИДОВ
ТОВАРОВ ЗА ПРЕДЕЛЫ ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ***Деркач Н. Е., Тихомиров М. Е. 126***СИСТЕМНО-ДИНАМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ РАЦИОНАЛЬНОГО
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ***Куксова И. В., Серебрякова Н. А., Подмолодина И. М. 131***СТРАТЕГИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО
ДАВЛЕНИЯ***Минакова И. В., Солодухина О. И. 140***ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ПОВЫШЕНИЯ
ПЛОДОРОДИЯ ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ***Недикова Е. В., Куликова Е. В., Усова А. Г. 146***ЕСХН В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: ДИФФЕРЕНЦИРОВАННЫЙ ЭФФЕКТ
ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ И МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ***Фомина Н. Н. 153***УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:
ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ
И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ****ПРОДВИЖЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ ИДЕЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ
МОЛОДЕЖНЫХ СТАРТАПОВ
В МАЛОМ БИЗНЕСЕ***Согачева О. В., Багликов А. В., Пыжов М. С. 160***ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ
И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ****ОПТИМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ МИГРАЦИИ
В УСЛОВИЯХ ДЕФИЦИТА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В РЕСУРСОДОБЫВАЮЩИХ
РЕГИОНАХ РФ***Зеленцова С. Ю., Кауфман Н. Ю. 167***СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПЕРЕМЕЩЕНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ
В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАТИВНОЙ
САМОДОСТАТОЧНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВА***Старых С. А., Галигузов В. И., Морозов Д. А., Коржавых И. А. 175*

**УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:
ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ**

**МАРКЕТИНГОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕАЛИЗАЦИИ
РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ ГАСТРОТУРИЗМА**

АЛЕШНИКОВА В. И., ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ Б. Г. 181

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ
ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ
В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМАХ**

**МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ВЛИЯНИЯ ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ НА ФИНАНСОВЫЕ
РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ**

ЛАПШИНА М. Л., ЗОЛОТУХИНА О. О., МАКАРОВ Е. И., ВОДОЛАЖСКИЙ В. И., ЩЕРБАКОВ М. А. 192

**ЭКЗИСТЕНЦИОНАЛЬНЫЙ КРИЗИС ВТО
КАК ФАКТОР ЕЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО РЕФОРМИРОВАНИЯ**

МИНАКОВА И. В., РАСТОРГУЕВ А. А. 197

АНАЛИЗ И СИСТЕМАТИЗАЦИЯ СКЛОНОВЫХ ЗЕМЕЛЬ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

НЕДИКОВА Е. В., ЗОТОВА К. Ю., НЕДИКОВ К. Д., НАРТОВА Е. А. 205

CONTENTS

REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

APPROACHES TO IMPLEMENTING SOCIOECONOMIC POLICY IN RUSSIAN REGIONS <i>ZHURAVLEVA S. V., TOLSTYKH T. O.</i>	12
INVESTMENT REGIONAL PROJECTS AS DEVELOPMENT INSTRUMENTS OF A SUBJECT <i>LOPATINA N. D.</i>	25
RISKS AND OPPORTUNITIES OF IMPLEMENTING CIRCULAR ECONOMY MODELS IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION <i>SIBIRSKAYA E. V., CHOFU A. G.</i>	32

FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

THE POTENTIAL OF SPECIAL ECONOMIC ZONES AS A DRIVER OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY <i>DERKACH N. E., VARSHAVSKY K. A., MASHKINA A. I.</i>	38
DEVELOPING A FINANCIAL SECURITY DOCTRINE THE MACROREGION IN THE CONTEXT OF THE FORMATION OF A SUSTAINABLE NATIONAL ECONOMIC SYSTEM SAFETY <i>KULAGINA N. A., TRETYAK E. B.</i>	49
NATIONAL ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF SANCTIONS PRESSURE <i>SOLODUKHINA O. I.</i>	58
METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE TECHNOLOGICAL INTEGRATION OF REGIONAL INDUSTRIAL SYSTEMS <i>TOLSTYKH T. O., SHMAGIN A. A.</i>	64

ECONOMIC AND SOCIAL PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

IDENTIFICATION OF MODERN METHODS AND TOOLS THAT ENSURE THE EFFECTIVE IMPLEMENTATION OF PERSONNEL POLICY AT THE MUNICIPAL LEVEL <i>SYROIZHKO V. V., CHERNYSHOVA M. V., MALASCHEV S. A.</i>	74
---	----

DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

THE PARADIGM OF FORMING DIGITAL ACTIVATION POINTS DEVELOPMENT OF SINGLE-INDUSTRY MUNICIPALITIES IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE NATIONAL PROJECT «DATA ECONOMICS» <i>GARIPOVA V. V.</i>	82
METHODOLOGICAL ASPECTS OF LEVEL ASSESSMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE REGION <i>LOBANOV I. V.</i>	89

DIGITALIZATION OF SMALL ENTERPRISES IN RUSSIA: ANALYSIS AND EVALUATION

NESTERENKO Y. N., VERIGINA G. M., FEDOSINA A. V. 95

RESEARCH OF ECONOMIC SECURITY INDICATORS IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN FEDERATION ECONOMY

Oveshnikova L. V., Sibirskaya E. V. 102

PARADOXES, STEREOTYPES AND STRATEGIES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT IN THE CONDITIONS OF COGNITIVE-DIGITAL TRANSFORMATION

SIROTKINA N. V., BORISOVA O. B. 112

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY

ON OBSERVING THE PERMITTED PROCEDURE FOR EXPORTING CERTAIN TYPES OF GOODS OUT OF THE RUSSIAN FEDERATION

DERKACH N. E., TIKHOMIROV M. E. 126

THE SYSTEM-DYNAMIC MODEL OF RATIONAL USE OF NATURAL RESOURCES IN THE RUSSIAN FEDERATION

KUKSOVA I. V., SEREBRYAKOVA N. A., PODBOLODINA I. M. 131

IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY IN RUSSIA UNDER SANCTIONS PRESSURE

MINAKOVA I. V., SOLODUKHINA O. I. 140

ORGANIZATIONAL AND TECHNOLOGICAL CONDITIONS FOR INCREASING THE FERTILITY OF AGRICULTURAL LAND

NEDIKOVA E. V., KULIKOVA E. V., USOVA A. G. 146

THE IMPACT OF THE ESCN ON THE FORMS OF MANAGEMENT IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

FOMINA N. N. 153

MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS: PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATION

PROMOTING ENTREPRENEURIAL IDEAS IN YOUTH STARTUPS IN SMALL BUSINESSES

SOGACHEVA O. V., BAGLIKOV A. V., PYZHOV M. S. 160

ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

OPTIMIZATION OF STATE REGULATION OF MIGRATION IN THE CONTEXT OF LABOR SHORTAGE IN RESOURCE-PRODUCING REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION

ZELENTSOVA S. Y., KAUFMAN N. Y. 167

SYSTEMATIZATION OF LABOR MIGRATION PROCESSES IN THE CONTEXT OF ENSURING NATIONAL INTEGRATIVE SELF-SUFFICIENCY OF THE ECONOMIC SYSTEM OF THE STATE

STARYKH S. A., GALIGUZOV V. I., MOROZOV D. A., KORZHAVYKH I. A. 175

MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS

MARKETING ASPECTS OF THE IMPLEMENTATION OF REGIONAL POLICY DEVELOPMENT OF GASTRONOMIC TOURISM

ALESHNIKOVA V. I., PREOBRAZHENSKY B. G. 181

**ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT
PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

**A MODEL FOR ASSESSING THE IMPACT OF TARIFF CHANGES ON THE COMPANY'S
FINANCIAL RESULTS**

LAPSHINA M. L., ZOLOTUKHINA O. O., MAKAROV E. I., VODOLAZHISKY V. I., SHCHERBAKOV M. A. 192

**THE EXISTENTIAL CRISIS OF THE WTO AS A FACTOR IN ITS INSTITUTIONAL
REFORMING**

MINAKOVA I. V., RASTORGUEV A. A. 197

**ANALYSIS AND SYSTEMATIZATION OF THE SLOPING LANDS OF THE VORONEZH
REGION**

NEDIKOVA E. V., ZOTOVA K. YU., NEDIKOV K. D., NARTOVA E. A. 205