

## НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Коды JEL: F51, F52, F53

**Солодухина О. И.**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры таможенного дела и мировой экономики, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия  
E-mail: kuznecova\_olja@mail.ru; SPIN-код: 4561-4616

Поступила в редакцию 29.08.2025. Принята к публикации 24.09.2025

### Аннотация

**Актуальность темы.** В условиях глобальной экономической нестабильности, обусловленной геополитическими факторами и санкционными ограничениями, обеспечение национальной экономической безопасности приобретает первостепенное значение для Российской Федерации. В ближайшем будущем геополитические риски и вызванные ими трансформации в системе международной торговли, а также санкционные меры, предусмотренные некоторыми государствами, будут сохранять статус ключевых внешних факторов, оказывающих влияние на внутреннюю и внешнюю торговую деятельность Российской Федерации. Эмпирические данные свидетельствуют о том, что санкционное давление оказывает значительное воздействие на структуру и объемы внешней торговли России.

**Цель.** Анализ состояния экономической безопасности Российской Федерации в условиях санкционного давления.

**Методология.** Исследование основывается на применении системного подхода, анализа макроэкономических показателей, институциональных факторов и геополитической обстановки, что обеспечивает высокий уровень научной обоснованности и достоверности полученных результатов.

**Результаты и выводы.** Проведенный анализ показывает, что санкционные меры привели к значительным изменениям в структуре торговых потоков. Это выразилось в существенном увеличении доли стран, не присоединившихся к санкционному режиму, а также в кардинальных изменениях в экспортно-импортных операциях. Санкционное давление, в свою очередь, стимулировало интенсификацию внутреннего производства и активизировало поиск альтернативных торговых каналов. Эти процессы можно охарактеризовать как адаптационные механизмы, направленные на минимизацию негативных последствий санкций и обеспечение экономической устойчивости в условиях санкционного режима.

**Область применения.** Исследование обладает научной и практической значимостью для специалистов в области международной экономики, экономической теории и политической экономики. Полученные результаты могут способствовать повышению конкурентоспособности государства на глобальном уровне.

**Ключевые слова:** санкции, ВВП, международная торговля, импорт, экспорт, внешнеэкономическая деятельность, риск.

Публикация выполнена в рамках Государственного задания на 2025 год № 075-03-2025-526 «Концептуальные подходы к формированию механизмов национального экономического суверенитета Российской Федерации в условиях беспрецедентных глобальных вызовов»

UDC 339.5+330.3

EDN MNTUMV

## NATIONAL ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONTEXT OF SANCTIONS PRESSURE

JEL Codes: F51, F52, F53

**Solodukhina O. I.**, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Customs and World Economy, Southwest State University, Kursk, Russia  
E-mail: kuznecova\_olja@mail.ru ; SPIN-code: 4561-4616

Received by the editorial office 29.08.2025. Accepted for publication 24.09.2025

#### Annotation

The relevance of the topic. *In the context of global economic instability caused by geopolitical factors and sanctions restrictions, ensuring national economic security is of paramount importance for the Russian Federation. In the near future, the geopolitical risks and resulting transformations in the international trade system, as well as the sanctions measures envisaged by some States, will retain the status of key external factors affecting the domestic and foreign trade activities of the Russian Federation. Empirical evidence suggests that sanctions pressure has a significant impact on the structure and volume of Russia's foreign trade.*

Goal. *Analysis of the state of economic security of the Russian Federation in the context of sanctions pressure.*

Methodology. *The research is based on the application of a systematic approach, analysis of macroeconomic indicators, institutional factors and the geopolitical situation, which ensures a high level of scientific validity and reliability of the results obtained.*

Results and conclusions. *The analysis shows that the sanctions measures have led to significant changes in the structure of trade flows. This resulted in a significant increase in the share of countries that did not join the sanctions regime, as well as drastic changes in export-import operations. The sanctions pressure, in turn, stimulated the intensification of domestic production and intensified the search for alternative trade channels. These processes can be described as adaptation mechanisms aimed at minimizing the negative effects of sanctions and ensuring economic sustainability under the sanctions regime.*

The scope of application. *The research has scientific and practical significance for specialists in the field of international economics, economic theory and political economy. The results obtained can contribute to improving the competitiveness of the state at the global level.*

Keywords: *sanctions, GDP, international trade, import, export, foreign economic activity, risk.*

*The publication was carried out within the framework of the State Assignment for 2025 No. 075-03-2025-526 «Conceptual approaches to the formation of mechanisms of national economic sovereignty of the Russian Federation in the context of unprecedented global challenges»*

#### Введение

В современном мире наблюдается тенденция к усложнению геополитической обстановки, что неизбежно ведёт к обострению конкуренции в экономической сфере между государствами. Кроме того, появляются новые политические и экономические факторы, которые оказывают значительное влияние на мировую экономику. Среди них можно выделить финансовые кризисы и риски, технологическое развитие, усиление влияния развивающихся стран и другие.

В условиях обострения геополитических конфликтов группы государств применяют различные механизмы экономического давления для ограничения внешнеэкономической деятельности конкретных стран. Эти меры могут включать экономические санкции, такие как запрет на экспорт или импорт товаров, запрет на привлечение иностранных инвестиций, замораживание счетов и т. д.

Санкции представляют собой ключевой элемент современного внешнеполитического инструментария, который активно используется государствами для достижения своих стратегических целей [1]. Они выступают в качестве многофункционального механизма, способного оказывать комплексное воздействие на экономику, политику и социальную структуру государств.

Санкционное давление на экономику Российской Федерации оказывает многоаспектное влияние на ее национальную экономическую безопасность, что обуславливает высокую степень актуальности исследования. В условиях санкционных ограничений, представляющих собой комплекс мер, направленных на ограничение внешнеэкономической деятельности и финансовую изоляцию страны, возникает необходимость всестороннего анализа их воздействия на ключевые макроэкономические показатели и стратегические приоритеты развития.

**Целью** данной работы является анализ состояния экономической безопасности Российской Федерации в условиях санкционного давления.

**Методология** исследования основывается на применении системного подхода, анализа макроэкономических показателей, институциональных факторов и геополитической обстановки, что обеспечивает высокий уровень научной обоснованности и достоверности полученных результатов.

**Анализ санкционных мер и трендов адаптации внешнеэкономической деятельности России к условиям глобального санкционного давления**

Санкции представляют собой комплексный механизм воздействия на государства и, услов-

но, могут подразделяться на экономические и неэкономические категории.

Экономические санкции направлены на ограничение финансовых потоков, включая запреты на кредитование, инвестиционную деятельность и операции с активами. Это приводит к увеличению процентных ставок и создает дефицит финансовых ресурсов. Санкции также оказывают влияние на внешнеторговую деятельность, что может ухудшить уровень жизни населения и привести к росту цен на товары и услуги.

Неэкономические санкции включают в себя запреты на въезд, ограничения на деятельность компаний и проведение культурных мероприятий, а также ограничение международного взаимодействия в различных сферах.

В отношении Российской Федерации применяются секторальные или так называемые «целенаправленные» санкции, оказывающие негативное воздействие на определенные отрасли экономики и отдельные компании [2]. Основная цель таких мер заключается в существенном ограничении прав и возможностей конкретных лиц или представителей политической элиты страны. Кроме того, не смотря на заявления недружественных стран, санкции в отношении России приводят к значительным изменениям в структуре потребления, уровне занятости и общем благосостоянии граждан государства [3].

Санкционные меры распространяются не только на государственные, но и на коммерческие организации, осуществляющие торговлю с государствами, подвергшимися санкциям. Правительство Российской Федерации не уполномочено полностью запрещать такие операции, однако имеет право вводить ограничения на экономическое взаимодействие национальных компаний с субъектами, находящимися под санкциями.

По состоянию на 18 июня 2025 г. в отношении Российской Федерации введен комплекс ограничений, не связанных с непосредственным регулированием торговли конкретными товарами. Общее количество таких мер достигло 30 159 единиц, из которых более 92 % были имплементированы после 24 февраля 2022 г. Данный факт указывает на существенное усиление санкционного давления на Российскую Федерацию в условиях обострившейся геополитической напряженности.

В рамках восемнадцатого пакета ограничительных мер, принятых Европейским Союзом в отношении Российской Федерации, под действие санкций подпали более пятидесяти физических и юридических лиц, а также различного рода организации. Основные меры включают в себя:

1. Установление ценового лимита на российскую нефть на уровне приблизительно 47,6 долларов за баррель с возможностью периодического пересмотра каждые шесть месяцев.

2. Введение санкций в отношении газопроводов «Северный поток-1» и «Северный поток-2».

3. Введение запрета на импорт в Европейский Союз нефтепродуктов, произведённых на основе российской нефти.

4. Наложение ограничений на сто танкеров, которые предположительно участвуют в транспортировке российской нефти.

5. Введение санкций в отношении нефтеперерабатывающего предприятия компании «Роснефть», расположенного в Индии.

Дополнительно предприняты следующие меры:

1. Введение ограничений в отношении нескольких китайских финансовых учреждений, осуществляющих поддержку экономической деятельности Российской Федерации, а также семи китайских компаний, включая три компании, зарегистрированные в Гонконге, и четыре компании, зарегистрированные в Турецкой Республике.

2. Наложение ограничений в отношении двадцати двух российских кредитных организаций, включая отключение от системы SWIFT и полный запрет на осуществление финансовых операций с банками, которые уже были отключены от указанной системы.

3. Введение запрета на все виды операций с Российским фондом прямых инвестиций и его аффилированными структурами.

Введены санкции в отношении двадцати шести юридических лиц, которые, по мнению Европейского Союза, предоставляют материально-техническую поддержку военно-промышленному комплексу Российской Федерации.

Кроме того, установлены ограничения на экспорт оборудования двойного назначения, включая металлообрабатывающие станки, которые могут быть использованы в военной промышленности.

С начала специальной военной операции на Украине торговые отношения между ЕС и РФ значительно изменились. ЕС ввёл санкции, что привело к сокращению экспорта в Россию на 58 % и импорта из РФ на 86 % в период с 2022 г. по 2025 г. В первом квартале 2025 г. импорт из России уменьшился, а экспорт увеличился. Дефицит торгового баланса снизился до 0,8 миллиарда евро с пикового значения в 46,6 миллиарда евро в 2022 г. Эти данные указывают на стабилизацию торговых отношений между ЕС и РФ, несмотря на геополитические сложности и санкции.

Санкционные меры, примененные к Российской Федерации, оказали заметное влияние

на динамику торговых взаимодействий между Россией и Китайской Народной Республикой. Согласно официальным данным, опубликованным Главным таможенным управлением КНР, в 2024 г. объем товарооборота между двумя странами достиг нового рекордного уровня, продемонстрировав стабильный рост на 1,9 % по сравнению с предшествующим годом и составив 244,8 миллиарда долларов США [4].

Анализ структуры торгового обмена показал, что экспорт из Российской Федерации составил 129,3 миллиарда долларов, в то время как импорт из Китая достиг отметки в 115,5 миллиарда долларов. Таким образом, положительное сальдо торгового баланса России составило 13,8 миллиарда долларов, что является значимым показателем благоприятного торгового баланса в двусторонних отношениях [5].

Отмеченные обстоятельства указывают на высокую адаптацию экономик России и Китая к внешним вызовам и их способность к устойчивому развитию. Экономическое сотрудничество двух стран демонстрирует высокий уровень взаимодополняемости, что подтверждается ростом торговли. Санкции не снизили объемы торговли, а углубили и диверсифицировали экономические связи. Это важно для понимания адаптации экономик к санкциям и формирования новых моделей международного взаимодействия.

Африканский континент на современном этапе представляет собой стратегически значимый рынок сбыта для российских товаров. Это обусловлено, во-первых, его статусом одного из наиболее динамично развивающихся регионов мира, а во-вторых, наличием значительной доли населения с относительно низким уровнем жизни [6]. В этих условиях поставки из России энергоносителей, зерна, растительных масел, оптических приборов и прочих товаров не только экономически выгодны для обеих сторон, но и способствуют социально-экономическому развитию африканских стран.

Торговые отношения России со странами Азии установлены задолго до введения санкций, однако в настоящее время наблюдается их дальнейшее укрепление и расширение спектра сотрудничества. Важно отметить, что некоторые государства, такие как Турция, а в перспективе и Казахстан, могут выступать в роли торговых посредников, выполняя функцию своеобразного «моста» между Россией и странами Европейского Союза.

В начале 2025 г. экономическая система Российской Федерации продемонстрировала высокий уровень адаптивности и эластичности в условиях сложной внутренней и внешней среды. В феврале 2025 г. премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин представил

данные, согласно которым валовой внутренний продукт (ВВП) страны за 2024 г. увеличился на 4 %. Этот показатель, несмотря на изменчивость макроэкономических параметров, указывает на способность российской экономики эффективно абсорбировать внешние шоковые воздействия.

Основным фактором экономического роста стала обрабатывающая промышленность, которая продемонстрировала значительный рост производственных объемов на уровне 8 %. Этот феномен свидетельствует о высоком уровне диверсификации промышленного потенциала и результативности структурных преобразований, направленных на оптимизацию производственно-технологических процессов.

Развитие обрабатывающей промышленности является важным индикатором динамики экономического прогресса страны [7]. Данный сектор играет ключевую роль в процессах индустриализации и модернизации экономической системы. Его развитие может генерировать мультипликативный эффект, стимулируя рост смежных отраслей и создавая новые рабочие места.

Центральный банк Российской Федерации в июле 2025 г. обнародовал макроэкономический прогноз, подготовленный на основе аналитических данных и экспертных оценок [8]. Прогнозы по ключевым экономическим индикаторам на предстоящий период характеризуются повышенной точностью и предсказуемостью вследствие относительной стабильности основных макроэкономических факторов.

Эксперты произвели корректировку своих прогнозов на 2025 г., уменьшив их до 6,8 %, что представляет собой снижение на 0,3 % по сравнению с майским прогнозом. В то же время, прогнозы на 2026 г. и 2027 г. были увеличены на 0,1 %, достигнув значений 4,7 % и 4,3 %, соответственно. Предполагается, что в период с 2027 г. по 2028 г. уровень инфляции будет находиться в пределах целевого диапазона [9].

В период с 2025 г. по 2027 г. ожидается снижение темпов прироста валового внутреннего продукта на 0,1 %. Прогнозируемые показатели роста следующие:

- в 2025 году ожидается прирост ВВП на 1,4 %;
- в 2026 году — на 1,6 %;
- в 2027 году — на 1,8 %.

К концу прогнозного периода, в 2027 г., ожидается достижение уровня роста в 1,9 %.

Долгосрочная траектория экономического роста остаётся стабильной, с прогнозируемым показателем в 1,8 % в год. По оценкам — аналитиков в 2028 г. ожидается значительный прирост ВВП, составляющий 14,7 % относительно уровня 2021 г. [9].



Эксперты произвели корректировку своего прогноза динамики номинальной заработной платы на 2025 г., уменьшив его на 0,2 % вследствие пересмотра макроэкономических факторов, оказывающих влияние на трудовые доходы населения. Прогноз на 2027 г. повышен, что указывает на ожидаемое восстановление роста заработной платы в долгосрочной перспективе.

По последним оценкам, в 2025 г. увеличение номинальной заработной платы составит 12,3 %, что соответствует снижению предыдущего прогноза на 0,2 %. В 2026 г. ожидается замедление темпов роста до 8 %, в 2027 г. — до 7 %, что представляет собой увеличение на 0,2 % по сравнению с предшествующим годом [10]. К завершению прогнозного периода темпы роста номинальной заработной платы прогнозируются на уровне 6,7 %, что свидетельствует о стабилизации экономической ситуации и адаптации рынка труда к новым условиям.

На основе анализа текущих экономических тенденций и макроэкономических индикаторов, прогнозируется рост дефицита консолидированного бюджета в 2025 г. и 2027 г. по сравнению с ранее оценёнными параметрами. В 2025 г. ожидается дефицит на уровне 2,2 % валового внутреннего продукта. В 2026 г. дефицит консолидированного бюджета составит 1,5 % ВВП, а в 2027 г. — 1,1 % ВВП. Данные показатели демонстрируют рост на 0,1 % относительно ранее предполагаемых значений. Прогнозируется, что к 2028 г. дефицит консолидированного бюджета стабилизируется на уровне 1,0 % ВВП [10].

В контексте анализа динамики внешнеэкономической деятельности в период с 2026 г. по 2027 г. наблюдается тенденция к снижению ключевых показателей экспорта товаров и услуг. Согласно прогнозам, в 2025 г. объем экспорта составит 450 миллиардов долларов США, что является базовым уровнем для дальнейшего анализа. В 2026 г. ожидается небольшое снижение данного показателя до 455 миллиардов долларов, что представляет собой уменьшение на 6 миллиардов долларов по сравнению с предыдущим годом. В 2027 г. прогнозируется дальнейшее снижение объема экспорта до 474 миллиардов долларов, что на 5 миллиардов долларов меньше, чем в 2026 г.

Прогнозируемые данные на 2028 г. указывают на объем экспорта в размере 482 миллиардов долларов, что свидетельствует о снижении на 12 % или 68 миллиардов долларов США по сравнению с уровнем 2021 г. [10]. Данный факт указывает на наличие долгосрочных негативных тенденций в сфере внешнеэкономической деятельности.

В рамках долгосрочного макроэкономического анализа отмечается устойчивый тренд на

консолидацию российской национальной валюты. Этот процесс обусловлен комплексом взаимосвязанных факторов: стабилизацией внешнеэкономической конъюнктуры, оптимизацией фискальной политики и улучшением структурных характеристик экономики.

Прогноз основывается на анализе текущих экономических индикаторов и предполагает дальнейшее укрепление национальной валюты относительно ведущих мировых валют. Согласно проведенному анализу, средневзвешенный курс российского рубля к доллару США в 2025 г. составит 87,6 рублей за доллар, в 2026 г. прогнозируется повышение до 97,5 рублей за доллар, а в 2027 г. — до 101,5 рублей за доллар. Сравнительный анализ с данными предыдущего исследования показывает, что в период с 2025 г. по 2027 г. рубль укрепится на 3,8—4,6 % [10]. Прогнозируется, что в долгосрочной перспективе, к 2028 г., курс рубля к доллару США установится на уровне 105 рублей за доллар.

Приведенные прогнозы основаны на всестороннем анализе макроэкономических факторов, включая фискальную и монетарную политику, динамику внешнеторговой деятельности, а также глобальные экономические тенденции. Отмечается, что укрепление рубля обусловлено совокупностью мер, направленных на стабилизацию финансовой системы и улучшение инвестиционной привлекательности страны.

Таким образом, санкционная политика недружественных стран оказывает комплексное воздействие на национальную экономическую безопасность Российской Федерации, затрагивая фундаментальные элементы ее макроэкономической структуры. Санкции оказывают влияние на финансовые рынки, внешнеэкономическую деятельность, технологический сектор и инвестиционный климат, создавая многослойные и комплексные вызовы для национальной экономики. В условиях санкционного давления Российская Федерация вынуждена адаптировать свои экономические механизмы к новым геополитическим реалиям. Это предполагает разработку и реализацию эффективных стратегий управления рисками и диверсификации внешнеэкономических связей.

### Заключение

В современных экономических условиях, характеризующихся санкционными ограничениями и направленными на ослабление экономического потенциала Российской Федерации мерами, вопросы обеспечения устойчивого функционирования национальной экономики приобретают ключевое значение. В данном контексте проблема экономической безопасности актуализируется, требуя системного подхода к диверсификации внешнеэкономической деятельности.

Диверсификация внешнеэкономической деятельности является центральным элементом стратегии экономической безопасности. В условиях санкционных ограничений необходимо минимизировать зависимость от традиционных торговых партнёров и активно развивать альтернативные направления международного сотрудничества. Это предполагает расширение географии торгово-экономических отношений с новыми странами и регионами, а также укрепление позиций на существующих рынках. Диверсификация способствует снижению рисков, связанных с волатильностью цен на сырьевые товары и геополитической нестабильностью, а также обеспечивает более сбалансированное развитие экономики.

Внутреннее развитие экономического потенциала страны является ещё одним важным аспектом обеспечения экономической безопасности. В условиях ограничений на импорт высокотехнологичного оборудования и инновационных решений необходимо стимулировать развитие отечественного производства. Это требует активизации научно-исследовательской деятельности, направленной на разработку и внедрение инновационных продуктов и услуг. Успешная реализация данной стратегии предполагает не только инвестиции в научные исследования и разработки, но и создание благоприятного инвестиционного климата, а также формирование институциональных условий для коммерциализации научных достижений.

Укрепление финансовой стабильности также играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности. В условиях санкционного давления необходимо обеспечить устойчивость национальной валюты, а также предотвратить отток капитала из страны. Это требует проведения взвешенной денежно-кредитной политики, направленной на поддержание макроэкономического равновесия и обеспечение доверия к национальной валюте. Финансовая стабильность является основой для устойчивого развития экономики, обеспечивая предсказуемость экономических процессов и способствуя привлечению инвестиций.

Таким образом, обеспечение национальной экономической безопасности России, в условиях санкционного давления, требует комплексного подхода, включающего диверсификацию внешнеэкономической деятельности, развитие внутреннего экономического потенциала и укрепление финансовой стабильности. Только такой многогранный подход позволит Российской Федерации сохранить экономическую устойчивость и обеспечить дальнейшее развитие в условиях внешних вызовов.

### Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Герасимов В. В. Антироссийское «санкционное цунами» 2022 года и его последствия для рынка комплаенс-информации в России / В. В. Герасимов, А. Розина, Я. Солдаткин // Политика санкций: цели, стратегии, инструменты / И. Н. Тимофеев, К. В. Троцкая, П. И. Чуприянова (сост.). — 3-е изд. — М. : НП РСМД, 2023. — С. 10—26.
2. Sonnenfeld, Jeffrey & Tian, Steven & Sokolowski, Franek & Wyrebkowski, Michal & Kasproicz, Mateusz. (2022). Business Retreats and Sanctions Are Crippling the Russian Economy // SSRN Electronic Journal. — 10.2139/ssrn.4167193.
3. Farzanegan, Mohammad & Batmanghelidj, Esfandiyar. (2023). Understanding Economic Sanctions on Iran: A Survey. The Economists' Voice. 20. 10.1515/ev-2023-0014.
4. Chembayil, Saleel. (2025). The interplay between economic sanctions and private sector performance // Journal of Global Economics and Business. 6. 64—81. 10.31039/jgeb.v6i20.318.
5. Muttaqien, Audi & Alimuddin, Sitti & Alimuddin, Binti & Al-Fadhat, Faris. (2024). Russia-China Partnership: Aftermath Consequences of The Ukraine Crisis // JWP (Jurnal Wacana Politik). 9. 60—69. 10.24198/jwp.v8i1.51648.
6. Минакова И. В. Запреты и ограничения как элементы инструментальной базы обеспечения суверенного экономического развития российской федерации в условиях беспрецедентных глобальных вызовов / И. В. Минакова, О. И. Солодухина, С. А. Старых, А. С. Око-роков, А. А. Расторгуев. — Курск, 2025. — 68 с.
7. Laudati, Dario & Pesaran, Hashem. (2022). Identifying the Effects of Sanctions on the Iranian Economy using Newspaper Coverage // Journal of Applied Econometrics. 38. 10.1002/jae.2947.
8. Demir, Firat & S. Tabrizi, Saleh. (2022). Gendered effects of sanctions on manufacturing employment: Evidence from Iran. Review of Development Economics. 26. 2040—2069. 10.1111/rode.12917.
9. Федеральная таможенная служба России : [Официальный сайт]. — URL: <https://customs.gov.ru/> — Текст : электронный.
10. Центральный банк Российской Федерации : [Официальный сайт]. — URL: <https://cbr.ru/> — Текст : электронный.

## LITERATURE

1. Gerasimov V. V. The anti-Russian «sanctions tsunami» of 2022 and its consequences for the compliance information market in Russia / V. V. Gerasimov, A. Rozina, Ya. Soldatkin // Sanctions policy: goals, strategies, tools / I. N. Timofeev, K. V. Trotskaya, P. I. Chupriyanova (comp.). — 3rd edition. — Moscow : NP RIAC, 2023. — Pp. 10—26.

2. Sonnenfeld, Jeffrey & Tian, Steven & Sokolowski, Franek & Wyrebkowski, Michal & Kasprowicz, Mateusz. (2022). Business Retreats and Sanctions Are Crippling the Russian Economy / SSRN Electronic Journal. 10.2139/ssrn.4167193.

3. Farzanegan, Mohammad & Batmanghelidj, Esfandiyar. (2023). Understanding Economic Sanctions on Iran: A Survey // The Economists' Voice. 20. 10.1515/ev-2023—0014.

4. Chembayil, Saleel. (2025). The interplay between economic sanctions and private sector performance // Journal of Global Economics and Business. 6. 64—81. 10.31039/jgeb.v6i20.318.

5. Muttaqien, Audi & Alimuddin, Sitti & Alimuddin, Binti & Al-Fadhat, Faris. (2024). Russia-

China Partnership: Aftermath Consequences of The Ukraine Crisis // JWP (Jurnal Wacana Politik). 9. 60—69. 10.24198/jwp.v8i1.51648.

6. Minakova I. V. Prohibitions and restrictions as elements of the instrumental base for ensuring the sovereign economic development of the Russian Federation in the context of unprecedented global challenges / I. V. Minakova, O. I. Solodukhina, S. A. Starykh, A. S. Okorokov, A. A. Rastorguev. — Kursk, 2025. — 68 p.

7. Laudati, Dario & Pesaran, Hashem. (2022). Identifying the Effects of Sanctions on the Iranian Economy using Newspaper Coverage // Journal of Applied Econometrics. 38. 10.1002/jae.2947.

8. Demir, Firat & S. Tabrizy, Saleh. (2022). Gendered effects of sanctions on manufacturing employment: Evidence from Iran // Review of Development Economics. 26. 2040—2069. 10.1111/rode.12917.

9. Federal Customs Service of Russia : [Official website]. — URL: <https://customs.gov.ru/> — Text : electronic.

10. The Central Bank of the Russian Federation : [Official website]. — URL: <https://cbr.ru/> — Text : electronic.

УДК 332.1

EDN MPPGBV

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СИСТЕМ

Коды JEL: 332.1

**Толстых Т. О.**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры мировой экономики, Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, профессор кафедры промышленного менеджмента, Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС», г. Москва, Россия

E-mail: [tt400@mail.ru](mailto:tt400@mail.ru); SPIN-код: 1534-4131; ORCID: 0000-0002-4386-9684

**Шмагин А. А.**, аспирант, Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС», г. Москва, Россия

E-mail: [m1802518@gmail.com](mailto:m1802518@gmail.com); SPIN-код: отсутствует

Поступила в редакцию 17.09.2025 Принята к публикации 30.09.2025

## Аннотация

Актуальность темы. В условиях цифровизации экономики и перехода к экосистемной модели бизнеса технологическая интеграция региональных промышленных систем становится ключевым фактором повышения конкурентоспособности и устойчивого развития.

Цель. Разработка методологического подхода к оценке уровня технологической интеграции региональных промышленных систем с использованием многокритериальной рамки.

Методология. В исследовании применены системный, кластерный, институциональный и инновационно-технологический подходы. Используются методы индикативного анализа, бенчмаркинга, моделирования сетевых взаимодействий и построения интегральных индексов.

Результаты и выводы. Предложена методика расчета интегрального индекса технологической интеграции, основанная на четырех критериях: кооперации, инновационности, цифровизации и синергии. Показана применимость подхода для диагностики, мониторинга и бенчмаркинга