

9. Kolomak E. A.. Spatial development and priorities of regional policy in Russia / E. A. Kolomak // ECO. — 2018. — 44 (1). — Pp. 41—53. — DOI: <https://doi.org/10.30680/ECO0131-7652-2014-1-41-53>.

10. Logacheva N. A. Improving regional policy in the implementation of the national project «Data Economics and Digital Public Administration» [Electronic resource] / N. A. Logacheva // Regional and Sectoral Economics. — 2024. — No. S3. — Pp. 67—73. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-regionalnoy-politiki-pri-realizatsii-natsionalnogo-proekta-ekonomika-dannyh-i-tsifrovoe-gosudarstvennoe> (date of reference: 09.09.2025).

11. Lopatnikov L. I. Economic and geographical development of Russia / L. I. Lopatnikov. — St. Petersburg: Peter, 2019. — 278 p.

12. Lukyanchuk V. V. Implementation of corporate social responsibility policy in the context of globalization and digitalization in the Russian Federation / V. V. Lukyanchuk // Economics and Entrepreneurship. — 2024. — No. 12 (173). — Pp. 1059—1063. — DOI 10.34925/EIP.2024.173.12.190.

13. Margulyan Ya. A. The foundations of the welfare State : textbook for universities of secondary vocational education / Ya. A. Margulyan. — 2nd ed., ispr. and add. — Moscow : Yurayt, 2025. — 178 p. — (Vocational education). — ISBN 978-5-534-08825-0.

14. Amanova Ai. Digital economy: current trends and development prospects [Electronic resource] / Ai Amanova, K. Charyeva, H. Ashyrov // Bulletin of Science. — 2024. — No. 11 (80). — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-sovremennye-tendentsii-i-perspektivy-razvitiya> (date of reference: 09.09.2025).

15. Smirnov V. A. Theories and methods of social policy / V. A. Smirnov. — Moscow : Yurayt Publishing House, 2021. — 350 p.

16. Shaidukova L. D. Social policy of the Russian Federation : a textbook for universities / L. D. Shaidukova. — 2nd ed., revised. and additional. — M. : Yurayt, 2025. — 172 p. — (Higher education). — ISBN 978-5-534-17835-7.

17. Tolstykh T. Evolution of a mechanism for sustainable enterprise development in innovation ecosystems / T. Tolstykh, L. Gamidullaeva, N. Shmeleva // Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. — 6 (2020) 95. — <https://doi.org/10.3390/joitmc6040095>

18. Gamidullayeva L. A. Methodology for the comprehensive assessment of the potential of an industrial ecosystem in the context of the sustainable development of the region / L. A. Gamidullayeva, T. O. Tolstykh, N. V. Shmeleva // Models, systems, networks in economics, technology, nature and society. — 2020. — № 2 (34). — Pp. 29—48. — DOI 10.21685/2227-8486-2020-2-3.

УДК 332.1

EDN KGPLXP

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТА

Коды JEL: O10

Лопатина Н. Д., преподаватель кафедры экономики, управления и аудита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия

E-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru; SPIN-код: 2902-4536; ORCID: 0009-0004-3217-0095

Поступила в редакцию 12.09.2025. Принята к публикации 22.09.2025

Аннотация

Актуальность темы. Исследование посвящено инвестиционным региональным проектам как инструментам развития субъекта. Привлечение крупных инвесторов на сегодняшний день представляет собой приоритетное направление развития и каждый субъект Российской Федерации заинтересован в том, чтобы создать наиболее благоприятные условия для его деятельности. Терминология, связанная с инвестиционной деятельностью на сегодняшний день не конкретизирована в полной мере. Отсутствие четких формулировок дает основание полагать, что проблема инвестиционных процессов требует детального изучения.

Цель. Провести анализ региональных проектов как инструментов развития субъекта.

Методология. В процессе изучения представленной тематики были использованы такие методы, как анализ, синтез, обобщение, логические, а также графические приемы обработки информации.

Результаты и выводы. В исследовании предложено определение инвестиционного проекта, под которым в наиболее общем виде следует понимать любые финансовые вложения, обусловленные целевыми и временными рамками с целью получения дохода, а также инвестиционного

потенциала региона, под которым понимается заведомо предопределенные совокупностью социально-экономических, географических, инфраструктурных, инновационных, административных, природно-климатических, демографических, политических факторов возможности регионального развития, достигаемые за счет создания благоприятного инвестиционного климата путем минимизации инвестиционных рисков. Инвестиционные проекты представляют собой эффективные инструменты развития субъектов Российской Федерации, которые легко адаптируются под особенности ресурсного и экономического потенциала. Они позволяют устранить дисбаланс социально-экономического развития государства.

Область применения. Сфера развития региональной и отраслевой экономики.

Ключевые слова: Инвестиционные проекты, инвестиции, инвестиционный потенциал, инвестиционный риск, инвестиционные возможности, инвестиционная политика, территориально-ориентированные режимы, налоговые льготы.

UDC: 332.1

EDN KGPLXP

INVESTMENT REGIONAL PROJECTS AS DEVELOPMENT INSTRUMENTS OF A SUBJECT

JEL Codes: O10

Lopatina N. D., Lecturer of the Department of Economics, Management and Audit of the South-Western State University, Kursk, Russia

E-mail: rhtlbnjh46@rambler.ru; SPIN-code: 2902-4536; ORCID: 0009-0004-3217-0095

Received by the editorial office 12.09.2025. Accepted for publication 22.09.2025

Abstract

The relevance of the topic. *The relevance of the topic. The study is devoted to investment regional projects as tools for the development of a subject. Attracting large investors is currently a priority area of development, and each subject of the Russian Federation is interested in creating the most favorable conditions for their activities. The terminology related to investment activities is not fully specified today. The lack of clear definitions suggests that the issue of investment processes requires detailed study.*

Goal is to analyze regional projects as tools for the development of a subject.

Methodology. *In the process of studying the topic under consideration, such methods as analysis, synthesis, generalization, logical, as well as graphic methods of information processing were used.*

Results and conclusions. *The study proposes a definition of an investment project, which, in the most general sense, should be understood as any financial investment that is subject to specific timeframes and goals in order to generate income, as well as the investment potential of a region, which refers to the inherent opportunities for regional development that are predetermined by a combination of socio-economic, geographical, infrastructural, innovative, administrative, natural-climatic, demographic, and political factors, and can be achieved through the creation of a favorable investment climate by minimizing investment risks. Investment projects are effective tools for the development of constituent entities of the Russian Federation, which are easily adapted to the specific features of resource and economic potential. They help to eliminate the imbalance in the socioeconomic development of the country.*

Scope of application. *Development of regional and sectoral economies.*

Keywords: *meso-level, municipal formation, spending powers, tax revenues, equalization of budgetary provision, inter-budgetary distribution.*

Введение

Современная региональная экономика в свете бурного развития предопределяет необходимость поиска способов и инструментов стабилизации экономических систем. Этот процесс тесным образом связан с активным привлечением инвестиций. Инвестиции для региона — мощная отправная точка для развития

промышленного производства, что обеспечивает ресурсами ведущие предприятия.

Региональные инвестиционные проекты в Российской Федерации представляют собой наиболее эффективный механизм реализации государственной политики, что обуславливается методичностью и гибкостью решения социально-экономических проблем.

Важной отличительной чертой региональных инвестиционных проектов является возможность учитывать специфику регионального развития с позиции рациональности распределения ресурсов и устранения диспропорций территорий.

Идентификация инвестиционных проектов как инструментов развития регионов

В наиболее общем под инвестиционным проектом понимается любые финансовые вложения, целью которых выступает получение дохода. Теоретики в области экономики наиболее часто рассматривают инвестиционные проекты как комплекс взаимосвязанных и взаимозависимых мероприятий, совершаемых на протяжении определенного промежутка времени. Однако, не все экономисты разделяют точку зрения, согласно которой для инвестиционного проекта ключевую роль играет временной промежуток, они связывают реализацию инвестиционного проекта с фактическими действиями по реализации мероприятий в рамках инвестиционного проекта в целях получения

финансового, производственного и социального результата [1].

Можно говорить о том, что в экономической литературе отсутствует единое понимание инвестиционного проекта. Анализ литературы показал, что теоретики и практики экономики во главу угла ставят различные представления о сущности проектной деятельности и о ее приоритетах: одни представляют, что срок проекта представляется ключевым фактором, а другие - фактический результат и сам процесс реализации инвестиционного проекта.

На наш взгляд, в наиболее общем виде под инвестиционным проектом следует понимать любые финансовые вложения, обусловленные целевыми и временными рамками с целью получения дохода.

Толкование понятия «инвестиционный проект» как явления, ограниченного во времени, компенсируется существованием различных классификаций, согласно которым инвестиционные проекты с точки зрения срока их реализации подразделяются следующим образом (рисунок 1):

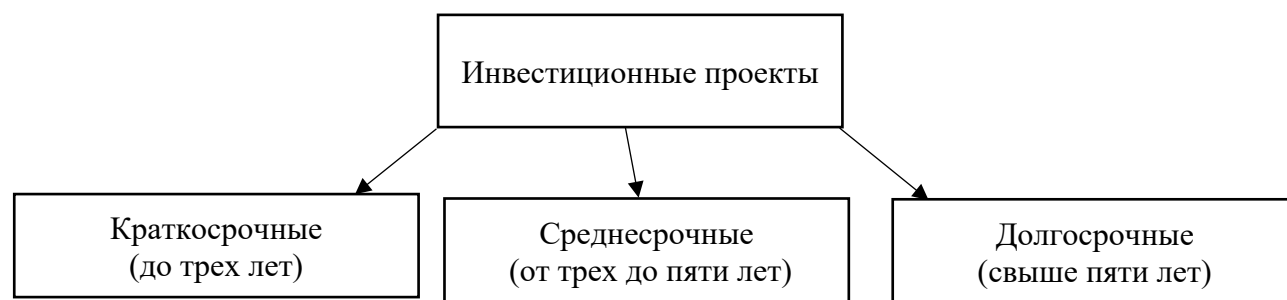


Рис. 1. Классификация инвестиционных проектов с точки зрения срока их реализации [2,3]

Следует отметить, что представленный подход к классификации инвестиционных проектов является не единственным, существуют и другие подходы, в основе которых лежат другие классификационные признаки. С точки зрения рассмотрения региональных инвестиционных проектов интерес представляет классификация по территориальному признаку, согласно которой инвестиционные проекты могут быть реализуемы на муниципальном или же межмуниципальном уровнях. В целом, следует заметить, что региональный инвестиционный проект подразумевает участие местных и региональных органов государственной власти, однако, без участия представителей органов местного самоуправления региональные проекты не могут быть реализованы [4].

С точки зрения субъектного состава инициаторов проекта, инвестиционные проекты могут быть инициированы следующими лицами (рисунок 2).

Еще одним критерием классификации региональных инвестиционных проектов с участием государственных и муниципальных органов власти с точки зрения объекта воздействия является (рисунок 3).

В зависимости от масштабов инвестиционного проекта с участием государственных и муниципальных органов власти и его отраслевого содержания можно выделить:

- проекты, направленные на развитие определенных отраслей муниципального образования региона;
- проекты, направленные на комплексное развитие муниципального образования [8].

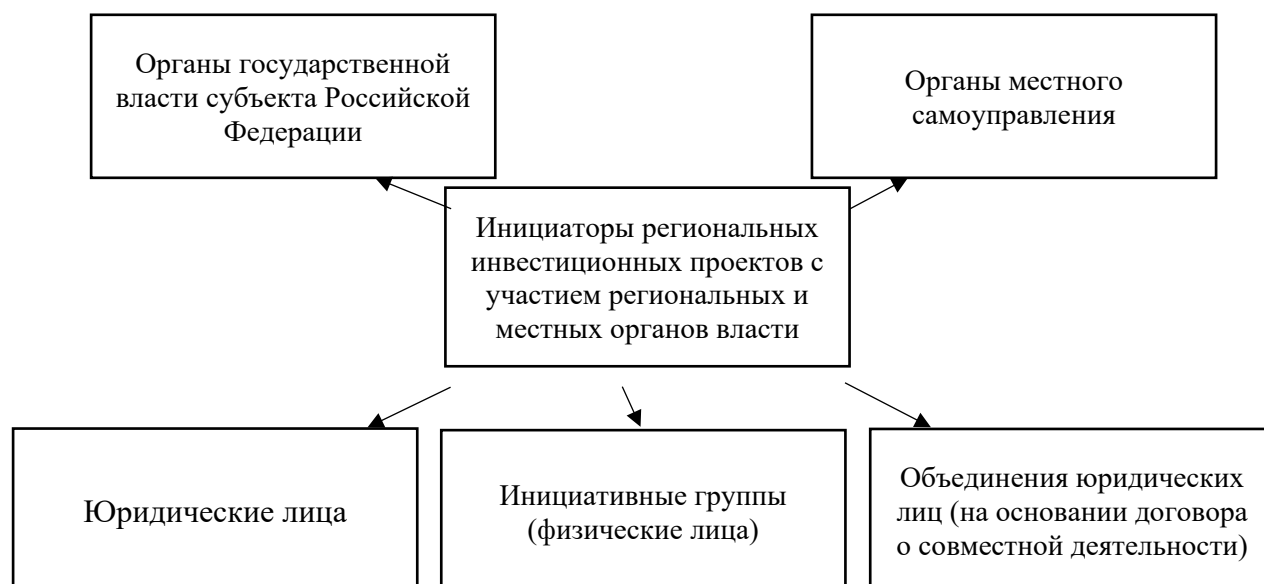


Рис. 2. Классификация региональных инвестиционных проектов с точки зрения инициатора создания [5]



Рис. 3. Классификация региональных инвестиционных проектов с участием государственных и муниципальных органов власти с точки зрения объекта воздействия [6, 7]

Грамотное и качественное претворение в жизнь региональных инвестиционных проектов не представляется возможным без раскрытия инвестиционного потенциала региона, который предопределяет дальнейший социально-экономический рост, перспективы эффективного развития экономики и инноваций.

Именно инвестиционный потенциал региона дает толчок для развития инвестиционных

проектов в регионе, он создает фундамент, отправную точку, плодотворную почву, на которой в дальнейшем взращиваются инвестиционные проекты. Именно поэтому можно говорить о том, что эти понятия тесно связаны и рассмотрение понятия «инвестиционный потенциал» региона позволит лучше понять сущность инвестиционных проектов как инструментов развития территорий.

Среди теоретиков, практиков, исследователей в области экономики предлагались различные подходы к определению такого понятия, как «инвестиционный потенциал». Рассмотрим некоторые из них. Л. В. Ковалев определял этот термин, как способ достижения поставленных результатов через процесс управления инвестиционными возможностями, содержащимися в инвестиционных ресурсах, которые в свою очередь, создают благоприятный инвестиционный климат, обеспечивающий инвестиционную привлекательность регионов и государства в целом [9].

Анализ данного определения позволяет сделать вывод о том, что автором рассматриваются в экономической контексте такие категории, как «управление инвестиционными возможностями», «инвестиционные ресурсы» и «инвестиционный климат», при этом они взаимозависимы друг от друга и инвестиционная привлекательность регионов обеспечивается в конечном итоге путем грамотного использования инвестиционных ресурсов благодаря инвестиционным возможностям.

А. Д. Вашлаев определяет инвестиционный потенциал региональной экономики как наличие скрытых возможностей регионального развития, которые при определенном воздействии могут быть преобразованы в реальные возможности экономического роста [4].

Н. И. Лахметкина определяет инвестиционный потенциал как степень возможности вложения средств в активы и обеспечивается во времени устойчивым экономическим доходом (эффектом) [7].

На наш взгляд, определение инвестиционного потенциала не представляется возможным без использования такого понятия, как инвестиционные риски. Инвестиционные риски представляют собой неотъемлемую составляющую инвестиционного потенциала региона. Региональный инвестиционный риск непосредственно связан с такими понятиями, как обеспеченность региона ресурсами и сырьем, покупательная способность населения, инфраструктурная обеспеченность, состояние природной среды, политическая обстановка региона. Приведенный перечень факторов не является исчерпывающим.

Инвестиционный риск регионального развития обуславливает следующие частные типы рисков:

- экономические риски. Для них свойственно отражение негативных тенденций в области экономического развития, режимом финансово-кредитной деятельности и экономической ситуации в целом;

- социальные риски. Обусловлены тенденциями демографии, уровнем и образом жизни

населения, уровнем развития социальной инфраструктуры;

- экологические риски. Предполагают вероятность возникновения процессов техногенного характера, сопровождающихся экологическими последствиями;

- криминальные риски. Учитывают криминогенную опасность, уровень коррумпированности государственных структур;

- управленческие риски. Учитывают качества кадровых ресурсов в секторе государственного и муниципального управления конкретного региона [10].

Мы предлагаем следующее определение инвестиционного потенциала региона — заведомо предопределенные совокупностью социально-экономических, географических, инфраструктурных, инновационных, административных, природно-климатических, демографических, политических факторов возможности регионального развития, достигаемые за счет создания благоприятного инвестиционного климата путем минимизации инвестиционных рисков.

Анализ определений такого понятия, как инвестиционный потенциал региона, многие авторы делают отсылку к такому термину, как «инвестиционные возможности», рассмотрим подробнее и его.

Анализ теоретических источников позволил сделать вывод о том, что такой термин, как «инвестиционные возможности» в экономической литературе раскрывается в большей степени с точки зрения осуществления хозяйствующей деятельности коммерческими организациями, то есть, обеими сторонами отношений которых не является государство. Эти возможности формируются под воздействием большого числа факторов, роль и значение которых возрастает и уменьшается в зависимости от внешних обстоятельств. В числе этих факторов наличие или отсутствие природных ресурсов, удобство географического положения, стоимость рабочей силы, размер внутреннего рынка и его удобство для сбыта [11].

В отношении развития инвестиционных возможностей регионов, интересна трактовка этого понятия с точки зрения экономических отношений между государством и коммерческими организациями. Мы предлагаем понимать под инвестиционными возможностями в данном контексте вероятно возможные направления по последовательному и грамотному раскрытию инвестиционного потенциала региона через призму выработки эффективной инвестиционной политики и получения стабильного функционирования социально-экономического потенциала общества и его прирост.

Региональная инвестиционная политика на основе проектного управления должна строиться с учетом системы принципов:

— комплексность (подробный анализ всех сфер инвестиционной сферы регионального развития);

— системность (совокупный учет внутренних и внешних факторов, влияющих на инвестиционные потоки);

— приоритетность постановки целей и задач, направленных на формирование благоприятного инвестиционного климата в регионе (привлечение инвестиций в региональное развитие должно рассматриваться в качестве основной, а не прикладной цели, в этой связи, мероприятия, связанные с ней, должны носить первоочередной характер);

— оптимальность риска (недопущение выхода за рамки пороговых значений индикаторов экономической безопасности).

Заключение

Подводя итог, отметим, что региональные инвестиционные проекты следует рассматривать как эффективные инструменты развития региона, которые гибко адаптируются к конкретным рыночным условиям с учетом его специфических особенностей. Они позволяют устранить дисбаланс ресурсно-экономических показателей между регионами и направить экономику Российской Федерации в русло стабильного развития экономического пространства.

В рамках исследования нами была предложена формулировка такого понятия, как «инвестиционный потенциал региона», под которым предлагается поднимать заведомо предопределенные совокупностью социально-экономических, географических, инфраструктурных, инновационных, административных, природно-климатических, демографических, политических факторов возможности регионального развития достигаемые за счет создания благоприятного инвестиционного климата путем минимизации инвестиционных рисков. Данный термин тесно связан с таким понятием, как «инвестиционные возможности», которые следует определять, как «вероятно возможные направления по последовательному и грамотному раскрытию инвестиционного потенциала региона через призму выработки эффективной инвестиционной политики и получения стабильного функционирования социально-экономического потенциала общества и его природы».

Развитие сферы региональных инвестиций напрямую связано с улучшением показателей локальной экономической системы, однако, этот процесс не представляется воз-

можным без прочного фундамента в виде развитой законодательной базы, низкого административного барьера, наличия развитых и продвинутых мер поддержки для инвесторов, персонифицированного подхода к крупным инвесторам и т. д. В условиях нестабильной экономической обстановки и внешнеполитических факторов, раскрытие инвестиционного потенциала региона должно быть направлено на стабилизацию экономических процессов и упреждение их зависимости от внешних факторов.

Информация о конфликте интересов

Я, автор данной статьи, со всей ответственностью заявляю о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абдуллаев Д. М. Проблемы разработки и реализации инвестиционных проектов в регионах РФ / Д. М. Абдуллаев, У. М. Мусаева // Молодой ученый. — 2017. — № 5 (139). — С. 129—131. — URL: <https://moluch.ru/archive/139/39285/> (дата обращения: 08.06.2023).

2. Беляева Т. А. Оценка производственно-экономического потенциала в стратегическом управлении устойчивым развитием промышленного предприятия / Т. А. Беляева, Т. Р. Дорохова, И. А. Козьева // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2021. — Т. 11, № 4. — С. 139—150. — EDN ZQEOJG.

3. Быстров О. Ф. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации : монография / О. Ф. Быстров, В. Я. Поздняков, В. М. Прудников, В. В. Перцов, С. В. Козаков. — М. : ИНФРА-М, 2008. — 358 с.

4. Вашлаев А. Д. Региональный инвестиционный потенциал Российской Федерации / А. Д. Вашлаев, Д. Г. Розанов, А. А. Зеленская, П. А. Иванкова, М. А. Паникаров // Московский экономический журнал. — 2022. — № 9. — URL: <https://qje.su/ekonomicheskayateoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-9-2022-8/>

5. Зотов В. Б. Роль местного самоуправления в развитии Российского государства на современном этапе: проблематический и прогнозический анализ, рекомендации / В. Б. Зотов // Муниципальная академия. — 2021. — № 1. — С. 44—53.

6. Ковалева Л. В. Инвестиционная региональная политика : учебное пособие для вузов /

Л. В. Ковалева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2022; Тюмень: Издательство Тюменского государственного университета. — 317 с.

7. *Лахметкина Н. И.* Инвестиционный потенциал — фундаментальное понятие инвестиционного процесса / Н. И. Лахметкина // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2011. — № 4 (46). — С. 17—20.

8. *Никулин А. С.* Система подготовки студентов по проектному управлению: анализ и проблемы / А. С. Никулин, В. Б. Зотов // Муниципальная академия. — 2021. — № 1. — С. 132—139.

9. *Попов М. Н.* Анализ и оценка социально-экономической среды реализации региональных инвестиционных проектов : монография // А. В. Гладилин, М. Н. Попов, О. Н. Коломыц. — Москва : Ваш полиграфический партнер, 2013. — 178 с.

10. *Топсахалова Ф. М.-Г.* Инвестиции : монография / Ф. М.-Г. Топсахалова. — М. : Академия Естествознания 2010. — URL: <http://www.rae.ru/monographs/70-2661> (дата обращения 14.06.2023)

11. *Юзвович Л. И.* Инвестиции и инвестиционная деятельность : учебник / Л. И. Юзвович, М. С. Марамигин, Е. Г. Князева, М. И. Львова, Ю. В. Куваева, М. В. Чудиновских, С. А. Дегтярев. — Екатеринбург : Изд-во УРФУ, 2021. — 498 с.

12. *Энтони Р.* Учет: ситуации и примеры / Р. Энтони, Дж. Рис. — Москва : Финансы и статистика, 1993. — 56 с.

LITERATURE

1. *Abdullaev D. M.* Problems of Developing and Implementing Investment Projects in the Regions of the Russian Federation / D. M. Abdullaev, U. M. Musaeva // Young Scientist. — 2017. — No. 5 (139). — Pp. 129—131. — URL: <https://moluch.ru/archive/139/39285/> (accessed: 08.06.2023).

2. *Belyaeva T. A.* Assessment of Production and Economic Potential in Strategic Management of Sustainable Development of an Industrial Enterprise / T. A. Belyaeva, T. R. Dorokhova, I. A. Kozyeva // Izvestiya of the South-Western State University. Series: Economics. Sociology. Management. — 2021. — Vol. 11, No. 4. — P. 139—150. — EDN ZQEOJG.

3. *Bystrov O. F.* Management of Investment Activities in the Regions of the Russian Federation : Monograph / O. F. Bystrov, V. Ya Pozdnyakov, V. M. Prudnikov, V. V. Pertsov, and S. V. Kozakov. — Moscow : INFRA-M, 2008. — 358 p.

4. *Vashlaev A. D.* Regional investment potential of the Russian Federation / A. D. Vashlaev, D. G. Rozanov, A. A. Zelenskaya, P. A. Ivankova, M. A. Panikarov // Moscow Economic Journal. — 2022. — No. 9. — URL: <https://qje.su/ekonomicheskayateoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-9-2022-8/>

5. *Zotov V. B.* The Role of Local Self-Government in the Development of the Russian State at the Present Stage: Problematic and Forecasting Analysis, Recommendations / V. B. Zotov // Municipal Academy. — 2021. — No. 1. — Pp. 44—53.

6. *Kovaleva L. V.* Investment regional policy: a textbook for universities / L. V. Kovaleva. — 2nd ed., revised and add. — Moscow : Yurait Publishing House, 2022; Tyumen: Tyumen State University Publishing House. — 317 p.

7. *Lakhmetkina N. I.* Investment potential is a fundamental concept of the investment process / N. I. Lakhmetkina // Financial Analytics: Problems and Solutions. — 2011. — No. 4 (46). — P. 17—20.

8. *Nikulin A. S.* The System of Training Students in Project Management: Analysis and Problems / A. S. Nikulin, V. B. Zotov // Municipal Academy. — 2021. — No. 1. — Pp. 132—139.

9. *Popov M. N.* Analysis and Evaluation of the Socio-Economic Environment for the Implementation of Regional Investment Projects : Monograph / A. V. Gladilin, M. N. Popov, O. N. Kolomyts. — Moscow : Vash Poligraficheskiy Partner Publishing House, 2013. — 178 p.

10. *Topsakhalova F. M.-G.* Investment : The monograph / F. M.-G. Topsakhalova. — Moscow : Academy of Natural Sciences, 2010. — URL: <http://www.rae.ru/monographs/70-2661> (accessed 06/14/2023)

11. *Yuzvovich L. I.* Investments and investment activity : textbook / L. I. Yuzvovich, M. St. Maramygin, E. G. Knyazeva, M. I. Lvova, Yu. V. Kuvaeva, M. V. Chudinovskikh, S. A. Degtyarev. — Yekaterinburg : URFU Publishing House, 2021. — 498 p.

12. *Anthony R.* Accounting: situations and examples / R. Anthony, J. Rice. — Moscow : Finance and Statistics, 1993. — 56 p.