

ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2021
№ 2 (53)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2021

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

Ю. В. Вертакова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Майкл П. Кадди, профессор (Ирландия)

Н. А. Кизим, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Украины (Украина)

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

В. П. Чичканов, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

Dr. Peter Schweigert (Германия)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. И. Трещевский, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

Н. В. Сироткина, заведующая кафедрой цифровой и отраслевой экономики ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **А. Г. Коротких**

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, ул. Большая Очаковская, 47а, стр. 1, к. 104.

© Регион: системы, экономика, управление, 2021

«REGION: SYSTEMS, ECONOMICS, MANAGEMENT»

Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration» (RANEPA)

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1729-5068

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor
V. I. Borisov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor
Yu. V. Vertakova, Doctor of Economics, Professor
V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor
V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor
Michael P. Cuddy, Professor (Ireland)
N. A. Kizim, Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of Ukraine (Ukraine)
Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor
E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor
Milan Nikolić, professor (Serbia)
E. V. Siberian, Doctor of Economics, Professor
T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor
I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor
A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor
V. P. Chichkanov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor
Dr. Peter Schweigert (Germany)

EDITORIAL TEAM:

Yu. I. Treshchevsky, Head of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Deputy Editor-in-Chief
Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor
V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor
Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer-Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences
L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor
E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences
I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences
N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of VSUIT, Doctor of Economics
N. V. Sirotkina, Head of the Department of Digital and Sectoral Economics, VSTU, Doctor of Economics
V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, Executive Secretary
 Technical editor — **A. G. Korotkih**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 1845 с 26.03.2019)

Журнал «**Регион: системы, экономика, управление**», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

- функционирование и развитие региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- социальная экономика, политика и демография: региональный контекст;
- управление экономикой региона: финансовая, маркетинговая и инновационная политика;
- экономика и управление организациями;
- правовые аспекты региональной социально-экономической политики;
- анализ, моделирование и оптимизация процессов и систем.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в объединенном каталоге «Пресса России» (том 1) — 42509.
Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ И ТЕХНОЛОГИЙ В РАЗВИТИИ СОВРЕМЕННОЙ АРХИТЕКТУРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА <i>Колмыкова Т. С., Клыкова С. В.</i>	11
ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧАСТИЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ В РАЗРАБОТКЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СТРАТЕГИЙ <i>Рисин И. Е., Чичерина А. С.</i>	17
РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ	
МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ СЕРВИСНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ АВТОМОБИЛЬНОГО ТРАНСПОРТА РЕГИОНОВ СЕВЕРО-КАВКАЗСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА <i>Дядюн И. А.</i>	24
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ КАК РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Зеленцова С. Ю., Кауфман Н. Ю.</i>	32
О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА <i>Красова Н. Е., Лещенко Е. М., Рыжкова Э. Н., Рыжкова Е. В.</i>	37
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ СИНХРОНИЗАЦИЮ РАЗРАБОТКИ РЕГИОНАЛЬНОЙ И МУНИЦИПАЛЬНОЙ СТРАТЕГИЙ <i>Рисин И. Е., Чичерина А. С.</i>	47
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ <i>Ситникова Э. В., Куликов Р. Р.</i>	51
ПРОБЛЕМЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ В КОНТЕКСТЕ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА <i>Слинько Е. А., Брылев В. С.</i>	57
ОЦЕНКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОГО ОКРУГА НОВОВОРОНЕЖ НА ПЕРИОД ДО 2035 ГОДА <i>Смотров Т. И.</i>	63
РЫНОК ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В РФ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ <i>Старых С. А., Лавошников С. А., Чеснокова А. Д.</i>	72

**СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ**

ОБ АКТУАЛИЗАЦИИ ИСТОЧНИКОВЕДЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ ПРОТИВОСТОЯНИЯ ФАЛЬСИФИКАЦИИ ИСТОРИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (1941—1945 ГГ.) (НА МАТЕРИАЛАХ РЕГИОНОВ РОССИИ) <i>САВУШКИН Л. М., КОЧЕТОВА Л. В., ПЕРВУШИНА В. Н., ОСТАПЕНКО В. С.</i>	79
--	----

ПОИСКИ НОВОЙ МОДЕЛИ ПОЛИТИЧЕСКОГО УЧАСТИЯ В РЕГИОНАХ: ПРАЙМЕРИЗ «ЕДИНОЙ РОССИИ» И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В ЕВРОПЕ <i>СЛИНЬКО А. А., ДЯКИНА Е. О.</i>	87
---	----

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА:
ФИНАНСОВАЯ, МАРКЕТИНГОВАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ РЕГИОНАЛЬНОГО ИНДЕКСА ИННОВАЦИЙ <i>АЗАРОВА Н. А.</i>	93
---	----

ОПТИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ СОВРЕМЕННОГО СУБЪЕКТА БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ СЛОЖИВШЕЙСЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ <i>ВИНОГРАДОВА Н. И., ПОЛЬСКАЯ Г. А., ЧАПЛЫГИНА М. А., ПАСЕЧКО В. В.</i>	99
---	----

ИНВЕСТИЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА <i>МИНАКОВА И. В., КРАВЧЕНКО Т. С., БУХВОСТОВ Ю. В., ГАЛИГУЗОВ В. И.</i>	109
---	-----

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОБЛАСТИ <i>ДМИТРЕНКО Л. Б., БОРИСОВ В. А.</i>	120
--	-----

ИССЛЕДОВАНИЕ ОСОБЕННОСТЕЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ <i>НАРОЛИНА Т. С., САМОГОРОДСКАЯ М. И., БЕЙНАР И. А., СМОТРОВА Т. И.</i>	125
---	-----

УРИК КАК ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ИЗМЕРЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ <i>СТАРЫХ С. А., КУЗЬМИЧЕВА И. Г., РАСПОПИН Д. И.</i>	138
--	-----

**ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АНТИНАРКОТИЧЕСКИХ КОМИССИЙ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ЗА ОБОРОТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>ДВОЙМЕННЫЙ И. А.</i>	145
---	-----

**ГРАЖДАНСКО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ БАНКРОТСТВА
(НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ) ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА: СОВРЕМЕННОЕ
СОСТОЯНИЕ ИССЛЕДОВАНИЙ***Максимова О. А.* 152**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И
СИСТЕМ****АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ В СУБЪЕКТАХ РФ***Зеленцова С. Ю., Хадасевич Н. Р.* 158**О НЕОБХОДИМОСТИ ИНОЯЗЫЧНОЙ ЛИНГВИСТИЧЕСКОЙ
КОМПЕТЕНЦИИ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ***Золотухина Т. В., Гаркавцева А. С., Прозоровская А. Р.* 163**МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ДИНАМИКИ
ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ***Ситникова Э. В., Максаков Д. Э.* 174**АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ «APPLE» И «HUAWEI»
В УСЛОВИЯХ ТОРГОВОЙ ВОЙНЫ МЕЖДУ США И КИТАЕМ***Старых С. А., Лавошников С. А., Чеснокова А. Д.* 181**ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ
СЛУЖАЩИХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ
И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ***Сущкова И. В., Гаркавцева А. С.* 187

CONTENTS

FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

ROLE OF DIGITAL FINANCIAL SERVICES AND TECHNOLOGIES IN THE DEVELOPMENT OF MODERN ECONOMIC ARCHITECTURE <i>KOLMYKOVA T. S., KLYKOVA S. V.</i>	11
ORGANIZATIONAL SUPPORT FOR PARTICIPATIONSTAKEHOLDERS IN DEVELOPMENTREGIONAL AND MUNICIPAL STRATEGIES <i>RISIN I. E., CHICHERINA A. S.</i>	17

REGIONAL ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION

METHODOLOGICAL APPROACH TO DETERMINE THE TARGET VALUES OF ROAD TRANSPORT SERVICE INFRASTRUCTURE' DEVELOPMENT INDICATORS IN THE REGIONS OF THE NORTH CAUCASIAN FEDERAL DISTRICT <i>DYADUYN I. A.</i>	24
DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION AS A RESULT OF THE IMPLEMENTATION OF NATIONAL PROJECTS IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION <i>ZELENTSOVA S. YU., KAUFMAN N. YU.</i>	32
ON THE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE REGIONAL CONSUMER MARKET BASED ON THE PRINCIPLES OF LEAN MANUFACTURING <i>KRASOVA N. E., LESHCHENKO E. M., RYZHKOVA E. N., RYZHKOVA E. V.</i>	37
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL APPROACH, ENSURING DEVELOPMENT SYNCHRONIZATION REGIONAL AND MUNICIPAL STRATEGIES <i>RISIN I. E., CHICHERINA A. S.</i>	47
REGIONAL BANKING SYSTEM STABILITY ASSESSMENT METHODOLOGY <i>SITNIKOVA E. V., KULIKOV R. R.</i>	51
THE PROBLEMS OF THE REGIONAL POLICY IN RUSSIA IN THE CONTEXT OF THE WORLD PRACTICES <i>SLINKO E. A., BRYLEV V. S.</i>	57
EVALUATION OF MEASURES FOR IMPLEMENTING THE STRATEGY OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE URBAN DISTRICT OF NOVOVORONEZH FOR THE PERIOD UP TO 2035 <i>SMOTROVA T. I.</i>	63
MORTGAGE LENDING MARKET IN THE RUSSIAN FEDERATION: CURRENT STATE, PROBLEMS AND PROSPECTS <i>STARYKH S. A., LAVOSHNIKOVA S. A., CHESNOKOVA A. D.</i>	72

**SOCIAL ECONOMY, POLICY AND DEMOGRAPHY:
REGIONAL CONTEXT**

**ON THE ACTUALIZATION OF SOURCE STUDIES IN THE LIGHT OF THE
OPPOSITION TO THE FALSIFICATION OF HISTORICAL EVENTS OF THE
GREAT PATRIOTIC WAR (BASED ON THE MATERIALS OF THE RUSSIAN
REGIONS)**

SAVUSHKIN L. M., KOCHETOVA L. V., PERVUSHINA V. N., OSTAPENKO V. S. 79

**SEARCH FOR A NEW MODEL OF POLITICAL PARTICIPATION IN THE
REGIONS: UNITED RUSSIA PRIMARIES AND POLITICAL PROCESSES IN
EUROPE**

SLINKO A. A., DYAKINA E. O. 87

**REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT:
FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATIVE POLICY**

**EFFICIENCY OF HUMAN CAPITAL MANAGEMENT IN THE FORMATION OF
THE REGIONAL INNOVATION INDEX**

AZAROVA N. A. 93

**OPTIMIZING THE FINANCIAL STABILITY OF A MODERN BUSINESS ENTITY
IN THE CONDITIONS OF THE CURRENT ECONOMIC CONDITIONS**

VINOGRADOVA N. I., POLSKAYA G. A., CHAPLYGINA M. A., PASECHKO V. V. 99

**INVESTMENT SUPPORT FOR SMALL BUSINESSES OF THE REGIONAL
AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

MINAKOVA I. V., KRAVCHENKO T. S., BUKHVOSTOV YU. V., GALIGUZOV V. I. 109

**ECONOMY AND MANAGEMENT
OF THE ORGANIZATIONS**

**MAIN DIRECTIONS OF INCREASING EFFICIENCY OF UTILIZATION OF
PERSONNEL POTENTIAL OF HEALTH INSTITUTIONS OF THE REGION**

DMITRENKO L. B., BORISOV V. A. 120

**MEASURES TO SUPPORT SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES IN
RUSSIA DURING THE PANDEMIC**

NAROLINA T. S., SAMOGORODSKAYA M. I., BEJNAR I. A., SMOTROVA T. I. 125

**URIC AS AN INTEGRAL INDICATOR OF MEASURING THE INNOVATIVE
POTENTIAL OF AN ORGANIZATION**

STARYKH S. A., KUZMICHEVA I. G., RASPOPIN D. I. 138

**LEGAL ASPECTS OF REGIONAL SOCIAL
AND ECONOMIC POLICY**

**ACTIVITIES OF THE ANTI-DRUG COMMISSIONS OF THE SUBJECTS OF THE
RUSSIAN FEDERATION AS AN ELEMENT OF THE SYSTEM OF CONTROL
OVER THE TURNOVER OF NARCOTIC DRUGS AND PSYCHOTROPIC
SUBSTANCES IN THE RUSSIAN FEDERATION**

DVOYMENNY I. A. 145

CIVIL LAW REGULATION OF BANKRUPTCY (INSOLVENCY) OF A LEGAL ENTITY: CURRENT STATE OF RESEARCH

МАКСИМОВА О. А.152

ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES AND SYSTEMS

ANALYSIS OF INFORMATION AND METHODOLOGICAL SUPPORT FOR ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC CIVIL SERVANTS IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

ZELENTSOVA S. YU., KHODASEVICH N. R.158

THE NECESSITY OF FOREIGN LANGUAGE LINGUISTIC COMPETENCE IN THE STATE CIVIL SERVICE OF THE RUSSIAN FEDERATION

ZOLOTUKHINA T. V., GARKAVTSEVA A. S., PROZOROVSKAYA A. R.163

INTERREGIONAL ANALYSIS OF THE STATE AND DYNAMICS OF MORTGAGE LENDING

SITNIKOVA E. V., MAKSAKOV D. E.174

ANALYSIS OF THE COMPETITIVENESS OF APPLE AND HUAWEI PRODUCTS IN THE CONTEXT OF THE US-CHINA TRADE WAR

STARYKH S. A., LAVOSHNIKOVA S. A., CHESNOKOVA A. D.181

DIGITAL COMPETENCIES OF STATE CIVIL SERVANTS OF THE RUSSIAN FEDERATION: CURRENT STATE AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT

SUSHKOVA I. V., GARKAVTSEVA A. S.187