

ISSN 1997-4469

Русский провинциальный научный журнал

**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2009  
№ 1(4)**



Воронеж  
«Научная книга»  
2009

**УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»  
ВОРОНЕЖСКИЙ ФИЛИАЛ**

Журнал зарегистрирован в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций ПИ№ФС 36-0974 от 03 марта 2008 г.

**ISSN 1997-4469**

Журнал выходит четыре раза в год

*Русский провинциальный научный журнал*

**«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, академик РАЕН

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**В. И. Борисов**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

**Ю. В. Вертакова**, доктор экономических наук, профессор

**Е. Н. Десятирикова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**М. Кадди**, доктор экономики (Ирландия)

**Я. Е. Львович**, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

**И. Е. Рисин**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**Ю. И. Трещевский**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**Л. Д. Хацкевич**, доктор экономических наук, профессор

**И. Ф. Хицков**, академик РАСХН, доктор экономических наук, профессор

**Н. М. Чернышев**, член-корреспондент РАН, доктор геолого-минералогических наук, профессор

**В. П. Чичканов**, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**Ю. И. Трещевский**, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, заместитель главного редактора

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Белоусов**, заведующий кафедрой инновационного, экологического и финансового менеджмента ВГАУ, доктор экономических наук, профессор

**В. В. Давнис**, заведующий кафедрой информационных технологий и математических методов в экономике ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Д. Б. Десятов**, директор Воронежского филиала РГТЭУ, доктор технических наук, профессор

**Т. О. Толстых**, заведующая кафедрой менеджмента и мировой экономики Воронежского филиала РГТЭУ, доктор экономических наук, профессор

**С. Ю. Зеленцова**, доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала РАГС при Президенте РФ, кандидат экономических наук, доцент, ответственный секретарь

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна. Материалы публикуются в авторской редакции.

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО Издательство «Научная книга».

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Воронежский филиал Российской академии государственной службы при Президенте РФ. 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (4732) 477-290; (4732) 42-77-65. E-mail: [obotdel@rags.vrn.ru](mailto:obotdel@rags.vrn.ru), [mail@rags.vrn.ru](mailto:mail@rags.vrn.ru).

Подписной индекс в объединенном каталоге «Пресса России» (том 1) — 42509.

Цена свободная.

© Регион: системы, экономика, управление, 2009

**СОДЕРЖАНИЕ****ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

Белоусова Е. П. ....	7
<b>УСТОЙЧИВОСТЬ НЕПРЕРЫВНЫХ СИСТЕМ В КРИТИЧЕСКИХ СЛУЧАЯХ</b>	
Зеленская С. Г. ....	16
<b>ОЦЕНКА СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ВЕКТОРНЫХ ИНДЕКСОВ</b>	
Соболева Ю. П. ....	22
<b>КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В СИСТЕМЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b>	
Солодовникова Т. Н. ....	31
<b>ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОЙ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ</b>	
Трещевский Ю. И., Литвинов А. А. ....	36
<b>К ПРОБЛЕМЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ МИССИИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ</b>	
<b>РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	
Агибалов Ю. В. ....	45
<b>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОСНОВА МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ, НЕОБХОДИМОСТЬ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ</b>	
Агибалова О. Ю. ....	55
<b>КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА И ПРОБЛЕМЫ</b>	
Коновалова С. Н., Зеленская С. Г. ....	60
<b>ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА</b>	
Преображенский Б. Г., Пахомова Ю. В. ....	67
<b>ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ РЫНКА СОТОВОЙ СВЯЗИ В РЕГИОНЕ</b>	
Рогачева Н. И., Гончаров А. Ю. ....	73
<b>ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ БЕНЧМАРКИНГА В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ</b>	

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА**

Гремяченская М. А., Мяснянкина О. В. ....	81
<b>ПРОБЛЕМЫ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ</b>	
Зеленцова С. Ю. ....	87
<b>ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ЧЕРТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЧР</b>	
Крупко А. Э. ....	97
<b>ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ХОЗЯЙСТВА ЦЧР В XXI ВЕКЕ</b>	
Преображенский Б. Г., Шинкарева Н. А. ....	106
<b>ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ИНТЕРНЕТ</b>	
Самогородская М. И. ....	114
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ</b>	
Ткаличева Н. А. ....	124
<b>О ПРОБЛЕМАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГОСАМОУПРАВЛЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ СТАТИСТИЧЕСКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ</b>	
Трещевский Ю. И., Чекменева Е. А. ....	130
<b>ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b>	

**CONTENTS****PROBLEMS OF FUNCTIONING OF REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

Belousova E. P. ....	7
<b>STABILITY OF CONTINUOUS SYSTEMS IN CRITICAL CASES</b>	
Zelenskaya S. G. ....	16
<b>EVALUATION OF THE STRUCTURAL CHANGES IN INDUSTRIAL PRODUCTION VORONEZH REGION ON THE BASIS OF VECTOR INDICES</b>	
Soboleva Y. P. ....	22
<b>COOPERATION AND INTEGRATION IN SYSTEM OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF NATIVE ENTERPRISES</b>	
Solodovnikova T. N. ....	31
<b>THE PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL CREDIT COOPERATION IN RUSSIA. HISTORICAL VIEW.</b>	
Treshchevskiy Y. I., Litvinov A. A. ....	36
<b>TO THE PROBLEM OF POLITICAL SUBDIVISIONS' MISSION DEFINITION</b>	
<b>REGIONAL ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION</b>	
Agibalov Ju. V. ....	45
<b>THE ECONOMIC BASIS OF THE MUNICIPAL GOVERNING: FORMATION TYPES, NECESSITY AND LINES OF DEVELOPMENT</b>	
Agibalova O. Ju. ....	55
<b>PEOPLEWARE OF MUNICIPAL GOVERNING: PRACTICE AND PROBLEMS</b>	
Konovalova S. N., Zelenskaya S. G. ....	60
<b>PROBLEMS OF STRATEGIC MANAGEMENT DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTION</b>	
Preobrazhensky B. G., Pakhomova J. V. ....	67
<b>FORECASTING DEVELOPMENT MARKET OF CELLULAR COMMUNICATIONS IN THE REGION</b>	
Rogacheva N. I., Goncharov A. Y. ....	73
<b>APPLICATION OF BENCHMARKING SYSTEM TO GOVERNMENTAL AUTHORITIES ACTIVITIES</b>	

**MANAGEMENT OF REGION ECONOMY**

Gremjachenskaja M. A., Mjasnjankina O. V.....	81
<b>PROBLEMS TECHNICAL AND ECONOMIC SUBSTANTIATIONS OF INVESTMENT PROJECTS</b>	
Zelentsova S. Yu. ....	87
<b>TERRITORIAL ASPECTS OF MANAGEMENT SYSTEM IN THE CENTRAL BLACK SOIL REGION</b>	
Krupko A. E. ....	97
<b>THE DYNAMICS OF DEVELOPMENT OF THE TERRITORIAL AND SECTORAL STRUCTURE OF ECONOMY IN THE CENTRAL BLACK SOIL REGION IN THE XXI CENTURY</b>	
Preobrazhensky B. G., Shinkareva N. A. ....	106
<b>PROCESSING APPROACH TO MANAGEMENT ORGANIZATION OF ENTERPRISE MARKETING ACTIVITY BASED ON THE INTERNET</b>	
Samogorodskaya M. I. ....	114
<b>STRATEGIC MANAGEMENT OF REGIONAL INVESTMENT PROCESSES: METHODOLOGICAL ASPECTS</b>	
Tkalicheva N. A. ....	124
<b>PROBLEMS OF PROVIDING LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES OF VORONEZH REGION WITH STATISTIC INDICES</b>	
Treshchevskiy Y. I., Checkmeneva E. A. ....	130
<b>PROMISING FORMS AND TOOLS OF GOVERNMENT ENTERPRISE</b>	

---

**ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ**

**УДК 517.929.4**

*Е. П. Белоусова*

**УСТОЙЧИВОСТЬ НЕПРЕРЫВНЫХ СИСТЕМ В КРИТИЧЕСКИХ  
СЛУЧАЯХ**

*В работе рассматриваются непрерывные системы специального вида. Изучается вопрос о применении метода Брауэра для исследования их устойчивости.*

*Ключевые слова: непрерывность, исследование системы, метод Брауэра*

**UDC 517.929.4**

*E. P. Belousova*

**STABILITY OF CONTINUOUS SYSTEMS IN CRITICAL CASES**

*The article shows the linear continuous systems of special kind. The Brauer method application for these systems stability research was examined.*

*Keywords: stability, continuous systems, the Brauer method.*

**УДК 332.1**

*С. Г. Зеленская*

**ОЦЕНКА СТРУКТУРНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО  
ПРОИЗВОДСТВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ  
ПРИМЕНЕНИЯ ВЕКТОРНЫХ ИНДЕКСОВ**

*В статье проведено исследование динамики отраслевой структуры промышленности, определены углы поворота вектора развития экономики Воронежской области. Предложены направления разработки программ устойчивого развития региона.*

*Ключевые слова: индекс структурных сдвигов, вектор, длина вектора, валовая добавленная стоимость*

**UDC 332.1**

*S. G. Zelenskaya*

**EVALUATION OF THE STRUCTURAL CHANGES IN INDUSTRIAL  
PRODUCTION VORONEZH REGION ON THE BASIS OF VECTOR  
INDICES**

*In the article, a study of the dynamics of the sectoral structure of industry, defined angles of rotation vector of economic development Voronezh region. Directions of the development of programs for sustainable development in the region*

*Key words: the index of structural change, a vector, the length of the vector, the gross value added*



УДК 338.242.2

*Ю. П. Соболева*

### **КООПЕРАЦИЯ И ИНТЕГРАЦИЯ В СИСТЕМЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*В статье раскрывается сущность и значение кооперации и интеграции в системе инновационного развития предприятия. Дается краткая характеристика существующих форм объединений предприятий. Выявлены причины снижения эффективности интегрированных структур. Предложено использование крупными хозяйственными структурами инновационного потенциала малых и средних предприятий на основе современных форм кооперации.*

*Ключевые слова: кооперация, интеграция, эффективность, инновационный потенциал.*

UDC 338.242.2

*Y. P. Soboleva*

### **COOPERATION AND INTEGRATION IN SYSTEM OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF NATIVE ENTERPRISES**

*The essence and the value of cooperation and integration in the system of an enterprise innovative development are revealed. The short characteristic of existing forms of enterprises incorporation is given. The causes of the efficacy decrease of integrated structures are established. The use of small and medium-sized enterprises' innovative potential on the basis of modern forms of cooperation by the large industrial structures is suggested.*

*Keywords: cooperation, integration, industrial structures, efficacy, innovative potential.*

**УДК 94:332.02.8:63(045)**

*T. N. Солодовникова*

**ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОЙ КРЕДИТНОЙ КООПЕРАЦИИ  
РОССИИ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ**

*В статье рассматривается опыт развития сельского кооперативного движения в дореволюционной России на примере губерний Центрального Черноземья, выявляется влияние достижений кредитной кооперации на повышение потенциала средних и мелких крестьянских хозяйств.*

*Ключевые слова: кредитование, кредитная кооперация, кредитное товарищество, ссуда, фермерское хозяйство.*

**UDC 94:332.02.8:63(045)**

*T. N. Solodovnikova*

**THE PROBLEMS OF THE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL CREDIT  
COOPERATION IN RUSSIA. HISTORICAL VIEW**

*The article deals with the experience of development of cooperative movement in pre-Revolutionary Russia on example of Central Chernozem region. The author discovers that the growth of the potential productivity of middle and small farms depends on the achievements of credit cooperation.*

*Keywords: crediting, credit cooperation, credit association, loan, farm.*

УДК 339.137

*Ю. И. Трещевский,  
А. А. Литвинов*

### **К ПРОБЛЕМЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ МИССИИ АДМИНИСТРАТИВНО- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ**

*В статье рассматриваются проблемы обоснования и реализации миссии крупного города; выдвигаются гипотезы о сути миссии как главной функции социально-экономической системы; различной природе миссий искусственных, регулируемых и самоорганизующихся систем; внешней и внутренней направленности миссий различных систем. Выдвинутые гипотезы анализируются на примере формирования и предложений по реализации миссии г. Воронежа. Ключевые слова: миссия, функция, цель, социально-экономическая система, административно-территориальное образование.*

UDC 339.137

*Y. I. Treshchevskiy,  
A. A. Litvinov*

### **TO THE PROBLEM OF POLITICAL SUBDIVISIONS' MISSION DEFINITION**

*This article examines the problems of substantiation and realization of the big city's mission; puts forward hypotheses about mission's essence as a main function of the socio-economic system; about the difference in mission nature of artificial, adjustable and self-organizing systems; about external and internal directivity of missions of different systems. These hypotheses are analyzed by example of Voronezh city mission forming and realization.*

*Key words: mission, function, goal, socio-economic system, political subdivision.*

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

УДК 352:332 (470)

*Ю. В. Агibalов*

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОСНОВА МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ, НЕОБХОДИМОСТЬ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

*Статья посвящена экономическим основам местного самоуправления. В ней дается анализ практики формирования доходов местных бюджетов как в целом по Российской Федерации, так и в разрезе субъекта Российской Федерации (на примере Воронежской области). В статье рассматривается структура местных бюджетов по типам муниципальных образований. Автором предлагаются основные направления развития экономической основы местного самоуправления.*

*Ключевые слова: Местное самоуправление; экономическая основа; местный бюджет*

UDC 352:332 (470)

*Ju. V. Agibalov*

### THE ECONOMIC BASIS OF THE MUNICIPAL GOVERNING: FORMATION TYPES, NECESSITY AND LINES OF DEVELOPMENT

*The article is devoted to the economic basis of the municipal governing. It contains analysis of the formation types of budget revenues both in the Russian Federation in whole and in the subjects (the Voronezh region is analyzed as an example). The article describes the structure of the municipal budgets according to the municipal institution types. The author suggests main development lines of the economic basis of the municipal governing.*

*Key words: municipal governing, economic basis, municipal budget.*

О. Ю. Агибалова

**КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА  
И ПРОБЛЕМЫ**

*Статья посвящена вопросам кадрового обеспечения органов местного самоуправления. Автором обосновывается необходимость разработки программ развития муниципальной службы, направленных на создание механизма подбора кадров, подготовки и переподготовки муниципальных служащих.*

*Ключевые слова: местное самоуправление, кадры, муниципальная служба*

UDC 351/354

O. Ju. Agibalova

**PEOPLEWARE OF MUNICIPAL GOVERNING: PRACTICE AND  
PROBLEMS**

*The article is devoted to the issues of peopleware of municipal governing institutions. The author substantiates the necessity of programming on municipal service development. The programs imply creation of the personnel selection mechanism, training and retraining of municipal officers.*

*Key words: municipal governing, personnel, municipal service.*

УДК 331.43:005

*С. Н. Коновалова,  
С. Г. Зеленская*

### **ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

*В статье рассматриваются проблемы стратегического управления развитием сельскохозяйственного производства, связанные с необходимостью не только технологического, но и комплексного преобразования предприятий АПК, что позволяет им соответствовать требованиям рынка, достичь или сохранить лидирующее положение в своей сфере*

*Ключевые слова: стратегическое управление, развитие, сельскохозяйственное производство, преобразование АПК*

UDC 331.43:005

*S. N. Konovalova,  
S. G. Zelenskaya*

### **PROBLEMS OF STRATEGIC MANAGEMENT DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL PRODUCTION**

*This article discusses the problems of strategic management of the development of agricultural production, the need not only technology, but also a comprehensive transformation of APC, which allows them to meet the demands of the market, to achieve or maintain a leading position in its field.*

*Key words: strategic management, the development, agricultural production, comprehensive transformation of agribusiness*

УДК 658.5:621.396.94

*Б. Г. Преображенский,  
Ю. В. Пахомова*

### **ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ РЫНКА СОТОВОЙ СВЯЗИ В РЕГИОНЕ**

*В статье рассмотрены региональные особенности функционирования рынка сотовой связи, влияние на его параметры внутренних и внешних факторов, взаимосвязь степени проникновения сотовой связи и числа вузов.*

*Ключевые слова: рынок сотовой связи, коэффициент проникновения сотовой связи, прогноз количества абонентов*

UDC 658.5:621.396.94

*B. G. Preobrazhensky,  
J. V. Pakhomova*

### **FORECASTING DEVELOPMENT MARKET OF CELLULAR COMMUNICATIONS IN THE REGION**

*The article deals with the regional characteristics of the market of cellular communication, its impact on the parameters of internal and external factors, the relationship of the degree of penetration of cellular communication and the number of universities.*

*Keywords: cellular communication market, the rate of penetration of cellular communications, the forecast number of subscribers*

**УДК 342.6.**

***Н. И. Рогачева,  
А. Ю. Гончаров***

## **ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ БЕНЧМАРКИНГА В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ**

*В статье изложены теоретические вопросы бенчмаркинга, показана возможность его эффективного использования для управления изменениями, поиска лучшего решения, в том числе и в сфере модернизации государственного управления. Рассмотрены формы бенчмаркинга, целесообразность их использования в системе государственного управления. Механизм использования бенчмаркинга включает нормативное обеспечение его процедуры, состоящее из определенных компонентов, необходимых для создания целостной системы.*

*Ключевые слова: бенчмаркинг, корпоративный бенчмаркинг, бенчмаркинг результативности, расширенный подход к бенчмаркингу, управленческая альтернатива, структура планирования и бюджетирования, качество государственных услуг, управление изменениями.*

***N. I. Rogacheva,  
A. Y. Goncharov***

## **APPLICATION OF BENCHMARKING SYSTEM TO GOVERNMENTAL AUTHORITIES ACTIVITIES**

*The article outlines the theoretical aspects of benchmarking. Its efficient possibility use for changes management, the search of a better decision, and the modernization of public administration are shown. The benchmarking forms and the practicality of their application to state administration system are examined. The mechanism of benchmarking application includes its procedural statutory regulations consisting of particular components necessary for creation of an integral system.*

*Keywords: benchmarking, corporate benchmarking, efficiency benchmarking, expanded approach to benchmarking, administrative alternative, planning and budgeting structure, quality of government services, changes management.*



---

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

УДК 621.3(075)

*М. А. Гремяченская,  
О. В. Мяснянкина*

### ПРОБЛЕМЫ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

*В статье анализируются методы оценки эффективности инновационных проектов и приемлемость их как инструмента принятия решений. Приводятся рекомендации по приоритетности применения методов оценки. Рекомендации проиллюстрированы расчетами на условном примере.*

*Ключевые слова: инновации, новшества, инвестиционные проекты, обоснование, чистый дисконтированный доход, интегральный эффект.*

UDC 621.3(075)

*M. A. Gremjachenskaja,  
O. V. Mjasnjankina*

### PROBLEMS TECHNICAL AND ECONOMIC SUBSTANTIATIONS OF INVESTMENT PROJECTS

*In article methods of an estimation of efficiency of innovative projects and their acceptability as decision-making tool are analyzed. Recommendations on applications of methods of an estimation are resulted. Recommendations are illustrated by calculations on a conditional example.*

*Keywords: innovations, innovations, investment projects, substantiation, the pure discounted income, integrated effect*

УДК 332:353(470.32)

С. Ю. Зеленцова

### ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ЧЕРТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЦЧР

*Управление муниципальными образованиями ЦЧР в настоящее время недостаточно эффективно, что связано с большими изменениями в структуре управляющей и управляемых подсистем, а также недостаточной финансовой базой МП. Обращает на себя внимание мелкость большинства районов ЦЧР, что может служить препятствием для развития в них саморегулирования и саморазвития.*

*Ключевые слова: ЦЧР, управление, муниципалитет, поселение, округ, область, район, территория, бюджет.*

UDC 332:353(470.32)

S. Yu. Zelentsova

### TERRITORIAL ASPECTS OF MANAGEMENT SYSTEM IN THE CENTRAL BLACK SOIL REGION

*Nowadays the work of the regional public systems municipalities in the Central Black Soil Region is not effective. It is attributed to the changes in the structure of managing and controlled subsystems as well as insufficient financial base of municipal settlements. It should be taken into consideration that most of municipal areas of the Central Black Soil Region are not big and that fact can be a hurdle for self-regulation and self-development. The problems of territories development and its administration can be solved effectively by means of an organizing role of district centres usage.*

*Key words: the Central Black Soil Region, management, municipality, settlement, district, oblast, area, territory, budget.*

УДК 332.12.(470.32)

*А. Э. Крупко*

## ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОТРАСЛЕВОЙ СТРУКТУРЫ ХОЗЯЙСТВА ЦЧР В XXI ВЕКЕ

*Последние десятилетие XX века явились для хозяйства ЦЧР, временем изменения производственных отношений и резкой трансформации его отраслевой и территориальной структуры. Эта трансформация сопровождалась спадом производства и также большими перекосями в межотраслевых пропорциях хозяйства. Трансформация отраслевой структуры хозяйства ЦЧР в целом и отдельных его областей в 2000-е годы была обусловлена также неодинаковой степенью адаптации различных отраслей экономики к новым условиям хозяйствования переходного периода.*

*Ключевые слова: региональный рыночный продукт, трансформация, отрасль, территория, структура, регион, хозяйство, область, район, ЦЧР, промышленность, сельское хозяйство, производственная подсистема.*

UDC 332.12.(470.32)

*A. E. Krupko*

## THE DYNAMICS OF DEVELOPMENT OF THE TERRITORIAL AND SECTORAL STRUCTURE OF ECONOMY IN THE CENTRAL BLACK SOIL REGION IN THE XXI CENTURY

*The economy of the Central Black Soil Region in the last decades of the XXth century underwent industrial changes and sharp transformation of its sectoral and territorial structure. This transformation was accompanied with the production decline and shifts in the intersectoral economy. On the whole, the transformation of the sectoral economy stemmed from the unequal adjustment of different parts of the economy to the new managements conditions of the transitional period.*

*Key words: regional market product, transformation, branch, territory, structure, region, economy, oblast, area, the Central Black Soil Region, industry, agriculture, production subsystem.*

зи с распадом страны и неподготовленным, скачкообразным переходом российской экономики к рыночным отношениям в условиях стремительного

**УДК 339.13**

***Б. Г. Преображенский,  
Н. А. Шинкарева***

**ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ  
МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ  
ИНТЕРНЕТ**

*В статье рассматриваются основные понятия процессного подхода к организации управления маркетинговой деятельностью предприятия на основе Интернет. Осуществляется иерархическое представление потенциала и структуризация процесса разработки Интернет-проекта в рабочей группе предприятия.*

*Ключевые слова: процессный подход, Интернет, потенциал, маркетинг, структуризация.*

**UDC 339.13**

***B. G. Preobrazhensky,  
N. A. Shinkareva***

**PROCESSING APPROACH TO MANAGEMENT ORGANIZATION OF  
ENTERPRISE MARKETING ACTIVITY BASED ON THE INTERNET**

*The basic concepts of processing approach to enterprise marketing activity based on the Internet are reviewed in the article. The marketing potential hierarchy and the structuring of Internet project development process in the enterprise working group are suggested.*

*Keywords: processing approach, Internet, potential, marketing, structuring.*

*М. И. Самогородская*

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ  
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ: МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ  
АСПЕКТЫ**

*В статье рассматриваются сущность и особенности региональной инвестиционной стратегии, ее роль в обеспечении эффективности региональных инвестиционных процессов и методологические принципы разработки стратегии*

*Ключевые слова: инвестиционная стратегия, регион, эффективность, принципы*

**UDC 332.1:330.322**

*M. I. Samogorskaya*

**STRATEGIC MANAGEMENT OF REGIONAL INVESTMENT PROCESSES:  
METHODOLOGICAL ASPECTS**

*The essence and the features of the regional investment strategy are shown in the article. The strategic role in the efficacy support of the regional investment processes is discussed. Methodological principles of the strategy drawing-up are given.*

*Keywords: investment strategy, processes, region, efficacy, principles.*

**О ПРОБЛЕМАХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОРГАНОВ  
МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ  
СТАТИСТИЧЕСКИМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ**

*В настоящее время наблюдается повышенный интерес к проблеме получения органами муниципального самоуправления статистических показателей, позволяющих оценить реальную ситуацию в муниципальном образовании, принять грамотные управленческие решения на их основе. Оценка эффективности работы руководителей муниципального уровня в соответствии с Указом Президента Российской Федерации №607 от 28.04.2008 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов» требует организации специальных статистических обследований и разработки новых статистических показателей, совершенствования методологии выполняемых статистических работ.*

*Ключевые слова: статистические показатели, муниципальный район, городской округ, методика мониторинга деятельности, муниципальная статистика, база данных муниципальных образований.*

**UDC 352:332 (470)**

*N. A. Tkalicheva*

**PROBLEMS OF PROVIDING LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES OF  
VORONEZH REGION WITH STATISTIC INDICES**

*An increased interest in the problems providing local self-government authorities with statistic indices is observed nowadays. These indices allow to evaluate the real situation in a local authority unit and to make an intelligent decision on their basis. According to the Russian presidential edict №607 d.d. 28-Apr-2008 "About the evaluation of the local self-government activity of urban districts and municipal areas" the evaluation of the municipal leader's activity demands special statistic surveys and both new statistic indices and statistical operations methodology development.*

*Keywords: statistic indices, municipal area, urban district, activity monitoring methodic, municipal statistics, municipal formation.*

УДК 332.012.33

*Ю. И. Трещевский,  
Е. А. Чекменева*

### **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ФОРМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

*Состав ключевых направлений развития государственного предпринимательства в современной России включает: совершенствование экономико-организационных отношений между собственником и субъектом хозяйствования, относящимся к государственному сектору экономики; повышение уровня разнообразия форм и инструментов организации смешанного предпринимательства; создание условий для эффективной социализации бизнеса, основанного на использовании государственного и смешанного капитала.*

*Ключевые слова: государственное предпринимательство; формы, инструменты государственного предпринимательства; государственно-частное партнерство; социализация предпринимательства.*

UDC 332.012.33

*Y. I. Treshchevskiy,  
E. A. Checkmeneva*

### **PROMISING FORMS AND TOOLS OF GOVERNMENT ENTERPRISE**

*The list of key directions of the development of government enterprise in modern Russia consists of: improving of economic and managerial relations between the owner and the subject of management which applies to the state sector of economy; upgrading the variety of forms and instruments of mixed enterprises; conditions creation for effective socialization of business which is based on government and mixed capital usage.*

*Key words: government enterprise, forms and tools of government enterprise, state-private partnership, socialization of entrepreneurship.*

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

- Агibalов Ю. В.* кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала Российской академии государственной службы при Президенте РФ, руководитель аппарата Воронежской областной Думы.
- Агibalова О. Ю.* аспирант Воронежского государственного университета
- Белоусова Е. П.* кандидат физико-математических наук, доцент Воронежского государственного университета
- Гончаров А. Ю.* заместитель председателя Совета народных депутатов Семилукского муниципального района Воронежской области, соискатель АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов» г. Воронеж
- Гремяченская М. А.* кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета
- Зеленская С. Г.* кандидат экономических наук, доцент, консультант директора Воронежского филиала Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации
- Зеленцова С. Ю.* кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала Российской академии государственной службы при Президенте РФ
- Коновалова С. Н.* кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, управления и маркетинга в АПК Воронежского государственного аграрного университета им. Глинки
- Крупко А. Э.* кандидат географических наук, доцент кафедры социально-экономической географии и регионоведения Воронежского государственного университета
- Литвинов А. А.* соискатель кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
- Мяснянкина О. В.* кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета



- Пахомова Ю. В.* ассистент кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета
- Преображенский Б. Г.* доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала Российской академии государственной службы при Президенте РФ
- Рогачева Н. И.* кандидат экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала Российской академии государственной службы при Президенте РФ
- Самогородская М. И.* доктор экономических наук, профессор кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета
- Соболева Ю. П.* кандидат экономических наук, доцент кафедры коммерции и рекламы Орловского государственного института экономики и торговли
- Солодовникова Т. Н.* кандидат исторических наук, доцент, зав. кафедрой региональных и международных отношений Воронежского филиала Российской академии государственной службы при президенте РФ
- Ткаличева Н. А.* кандидат экономических наук, доцент, руководитель Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области
- Трешевский Ю. И.* доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
- Чекменева Е. А.* аспирантка кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
- Шинкарева Н. А.* Соискатель кафедры менеджмента и экономики отраслевых производств Воронежского государственного технического университета

Журнал публикует оригинальные работы, тематические обзоры и краткие сообщения (объемом не более 4 страниц) по следующим разделам:

- проблемы функционирования региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- управление экономикой региона.

### **Общие требования**

Статьи представляются в печатном и электронном виде с использованием Microsoft Word для Windows. Поля страницы: левое - 3 см; верхнее, нижнее - 2 см; правое - 1,5 см. Текст - шрифтом Times New Roman, размер шрифта - 14 pt, межстрочный интервал - полуторный, красная строка (абзац) 1,25 см (формата А4), выравнивание по ширине. Все страницы рукописи, включая таблицы, подписи к рисункам, рисунки следует пронумеровать.

В статье рекомендуется четко и сжато излагать современное состояние вопроса и авторское видение путей решения проблемы. Заглавие статьи должно отражать ее содержание.

Если статья выполнена при поддержке гранта или на основе доклада, прочитанного на конференции, то необходимо сделать соответствующую сноску в заголовке статьи.

К статьям должна быть приложена авторская справка: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, место работы, должность, точный почтовый адрес, контактный телефон, факс, e-mail. Статьи сопровождаются рецензией, подписанной доктором или кандидатом наук и заверенной печатью.

К статьям, выполненным аспирантами или соискателями ученой степени кандидата наук, необходимо приложить рекомендацию, подписанную научным руководителем.

Материалы, не соответствующие предъявляемым требованиям, к рассмотрению не принимаются.

Решение о публикации статьи принимается редакцией журнала (редакция оставляет за собой право редактирования и сокращения рукописей, возвращения статьи на доработку).

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Все статьи рецензируются. Корректуры авторам не высылаются, присланные материалы не возвращаются.

**Оформление рукописи**

Рукопись должна быть распечатана через полтора интервала на листах формата А4. Все листы должны быть пронумерованы.

Начало статьи оформляется по образцу: индекс статьи по Универсальной десятичной классификации (УДК); название; авторы; полное название учреждений, в которых выполнялось исследование; дата поступления. Например:

**УДК 65.01**

**ББК 65.290**

**МИРОВАЯ ПРАКТИКА РАЗРАБОТКИ СИСТЕМ ОЦЕНКИ  
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА**

Никитина Лариса Михайловна — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета,

Адрес: 394068, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 40, экономический факультет ВГУ, к.205, e-mail: [eppd@econ.vsu.ru](mailto:eppd@econ.vsu.ru)

В настоящее время наблюдается повышенный интерес к проблеме социально ответственного поведения бизнеса, его роли в социально-экономическом развитии страны, эффективности взаимодействия с обществом и властью. Это естественным образом потребовало разработки и применения систем оценки корпоративной социальной ответственности. В статье представлены основные типы документов, получивших распространение в мировой практике, и агрегированный состав требований, позволяющий дать качественную или количественную оценку социальной ответственности компаний.

Ключевые слова: социальная ответственность бизнеса, система оценки, взаимодействие бизнеса и власти

**THE WORLD PRACTICE OF THE EVALUATION SYSTEM  
DEVELOPMENT OF THE BUSINESS SOCIAL RESPONSIBILITY**

Nikitina L.M., PhD, Associate Prof. of Economics at the Chair of Economics and Institutional Management

*Mailing address:* room 205, Faculty of Economics, Voronezh State University, 40, Kholsunov Str., Voronezh, 394068

*Annotation.* The problem of socially responsible business behaviour and its role in social and economic development of the country as well as the effectiveness of society and authorities cooperation is getting more vital nowadays. Thus the evaluation systems of the corporate social responsibility development and application are demanded. The article represents the main documents spread all over the world and the aggregated list of demands giving the qualitative and quantitative evaluation of companies' social responsibility.

*Keywords:* business social responsibility, evaluation systems, business and authorities cooperation.

В материалах должны использоваться физические единицы и обозначения, принятые в Международной системе единиц СИ. Все сокращения должны быть расшифрованы, за исключением небольшого числа общеупотребительных.

На отдельных страницах представляются аннотации статьи на русском и английском языках (название статьи, фамилии авторов, организация, где выполнялась работа и аннотация статьи).

**Оформление формул.** Формулы, как и основной текст, следует набирать прямым шрифтом.

**Оформление иллюстраций.** Таблицы и иллюстрации прилагаются на отдельных листах. Изображения должны быть хорошего качества. Подписи к рисункам располагаются на отдельной странице. В тексте материала следует отметить на полях предпочтительные места для размещения рисунков и таблиц.

**Оформление литературных ссылок.** Все литературные ссылки в материале должны быть указаны в квадратных скобках — [1]. В конце материала ссылка должна быть расшифрована в следующем виде:

- список авторов; название издания, год, том, номер, страницы.

*Например:*

а) Никифорова Г.Е., Михайлов Б.П., Тищенко Э. А. и др. // Неорганические материалы. 1992. Т.28. № 3. С. 652—659.

б) Ozin G.A. // J.Chem.Soc, A. 1970. № 13. P. 2307—2310.

в) Gutbier H.B. // Ztschr. Naturforsch. 1961. Bd 16. S. 268—278.

**Для монографий:**

- список авторов; — название; — издательство; — год: —общее количество страниц.

*Например:*

Эллиот Р. П. Структуры двойных сплавов. М. Metallurgia. 1970. Ч. 1. 455 с.

## ПРАВИЛА ПО ПОДГОТОВКЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ МАТЕРИАЛОВ

Электронная версия представляется в редакцию вместе с бумажной версией, они должны быть идентичны.

В состав электронной версии должны входить: файл, содержащий текст статьи, файлы с аннотациями на русском и английском языках, файлы, содержащие иллюстрации и файл с подписями к рисункам. Если текст статьи вместе с иллюстрациями выполнены в виде одного файла, то желательно дополнительно представить файлы с иллюстрациями.

К комплекту файлов должна быть приложена опись (возможно в виде файла), в которой обязательно должны быть указаны: формат диска, операционная система, название и версия текстового редактора, имена файлов, название статьи, фамилия и инициалы авторов.

Файлы должны передаваться на 3,5" диске. Дискеты должны быть отформатированы в формате IBM PC.

### Основной текст

Основной текст статьи должен быть представлен в формате Microsoft Word с указанием точной версии.

### Графический материал

В электронном виде принимаются к обработке как сканированные, так и рисованные на компьютере черно-белые иллюстрации.

При подготовке графических файлов желательно придерживаться следующих рекомендаций:

- для полутоновых фотографий и штриховых рисунков желательно использовать формат TIFF, но можно использовать JPEG и GIF,
- для векторных рисунков и диаграмм (рисунков, подготовленных в программах векторной графики) желательно использовать формат EPS.

При подготовке файлов в формате TIFF желательно придерживаться следующих требований — 300 dpi (точек на дюйм).

Графические файлы должны быть поименованы образом, чтобы было понятно, к какой статье они принадлежат и каким по порядку рисунком статьи они являются. Каждый файл должен содержать один рисунок.

### Материалы представляются по адресу:

Воронежский филиал Российской академии государственной службы при Президенте РФ 394005, г. Воронеж, Московский пр., д. 143,

Тел/факс: (4732) 477-290, 42-77-65

или по электронной почте: [obotdel@rags.vrn.ru](mailto:obotdel@rags.vrn.ru), [mail@rags.vrn.ru](mailto:mail@rags.vrn.ru) в присоединенном файле-архиве (WinRar, WinZip).

Иногородние авторы представляют материалы по электронной почте [region-seu@bk.ru](mailto:region-seu@bk.ru) в присоединенном файле-архиве (WinRar, WinZip).

По финансовым условиям размещения материалов обращаться по электронной почте [region-seu@bk.ru](mailto:region-seu@bk.ru).