

ISSN 1997-4469

Русский провинциальный научный  
журнал

**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2011  
№ 4 (15)**

Воронеж  
Издательско-полиграфический центр  
«Научная книга»  
2011

**УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»**

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 36-0974 от 03 марта 2008 г. ISSN №1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

*Русский провинциальный научный журнал*

**«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**А. М. Ажлуни**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

**Ю. В. Вертакова**, доктор экономических наук, профессор

**Е. Н. Десятирикова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**М. Кадди**, доктор экономики (Ирландия)

**Я. Е. Львович**, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

**И. Е. Рисин**, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**Ю. И. Трещевский**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**И. Ф. Хицков**, академик РАСХН, доктор экономических наук, профессор

**Н. М. Чернышев**, член-корреспондент РАН, доктор геолого-минералогических наук, профессор

**В. П. Чичканов**, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**Ю. И. Трещевский**, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Белоусов**, заведующий кафедрой инновационного, экологического и финансового менеджмента ВГАУ, доктор экономических наук, профессор

**В. В. Давнис**, заведующий кафедрой информационных технологий и математических методов в экономике ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ, доктор технических наук, профессор

**Т. О. Толстых**, заведующая кафедрой менеджмента и мировой экономики Воронежского филиала РГТЭУ, доктор экономических наук, профессор

**А. Ф. Демченко**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ, доктор экономических наук, профессор, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **М. В. Глушкова**

**ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательско-полиграфический центр «Научная книга».**

© Регион: системы, экономика, управление, 2011

**Журнал входит в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».**

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается в г. Воронеже с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания – предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и краткие сообщения по следующим разделам:

- проблемы функционирования региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- управление экономикой региона;
- анализ, моделирование и оптимизация процессов и систем.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторской редакции.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Воронежский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143.

Тел/факс: +7 (473) 247-72-90; 242-77-65. E-mail: kafec@bk.ru.

Цена свободная.

## СОДЕРЖАНИЕ

ПРОБЛЕМЫ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

<b>РАЗВИТИЕ ОПТОВЫХ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ СИСТЕМ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ</b> <i>Клюкач В. А.</i> .....	10
<b>ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</b> <i>Крохина Ю. А.</i> .....	16
<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЖИЛЬЯ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>Круглякова В. М., Трещевский Ю. И.</i> .....	21
<b>ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)</b> <i>Силантьева Е. А., Сахарова О. С., Северина Ю. Н.</i> .....	25
<b>ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ: ЭТАПЫ, СЦЕНАРИИ, ИНДИКАТОРЫ</b> <i>Сысоева Е. Ф., Трещевский Ю. И., Щедров А. И.</i> .....	34
<b>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ И РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ</b> <i>Тихомиров А. А.</i> .....	40
<b>РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	
<b>К ВОПРОСУ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВЫМ ПРОЦЕССОМ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТОВАРОВ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ</b> <i>Артёмова Н. В.</i> .....	45
<b>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА</b> <i>Бейнар И. А.</i> .....	48
<b>РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПРОФИЛИРОВАНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ НА СЕЛЕ</b> <i>Белюсов А. В., Ширококов В. Г., Вавакин В. В.</i> .....	52
<b>УЧАСТИЕ ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ</b> <i>Калашникова С. С., Никитин П. В.</i> .....	55
<b>КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ МЕГАПОЛИСЕ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ</b> <i>Марар О. И.</i> .....	61

<b>НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ НА ЛАНДШАФТНОЙ ОСНОВЕ</b>	
<i>Недикова Е. В.</i> .....	65
<b>КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ</b>	
<i>Никитина Л. М., Трещевский Ю. И.</i> .....	72
<b>ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕСТНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ В ГЕРМАНИИ</b>	
<i>Пекшева Л. А.</i> .....	78
<b>ПОСЕВНОЕ И БИЗНЕС – АНГЕЛЬСКОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ – НАЧАЛО ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ</b>	
<i>Попова Г. В., Юренко И. С.</i> .....	81
<b>КОНКУРЕНЦИЯ И ИНСТИТУТЫ: ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ</b>	
<i>Шамрай В. В., Шамрай Л. М.</i> .....	85
<b>УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА</b>	
<b>ИНСТРУМЕНТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НА СЕЛЕ</b>	
<i>Белоусов В. И., Белоусов А. В., Иванов С. В.</i> .....	91
<b>МЕНЕДЖМЕНТ ПО ЦЕЛЯМ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ АГРОКООПЕРАЦИЯМИ В ПЕРИОД ПОСТКРИЗИСА</b>	
<i>Борзёнок В. С.</i> .....	98
<b>МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕСУРСОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
<i>Лукавенко Д. С.</i> .....	104
<b>ДИАГНОСТИКА ПРЕДБАНКРОТНОГО СОСТОЯНИЯ КАК ЗВЕНО ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
<i>Овчинникова Т. И., Голованева У. В.</i> .....	107
<b>ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ</b>	
<i>Трещевский Ю. И., Седыкин С. В.</i> .....	112
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТОИМОСТИ ЛИЦЕНЗИЙ И ПОСТАНОВКИ НА УЧЕТ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ</b>	
<i>Фокина О. М.</i> .....	118
<b>ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА</b>	
<i>Хорошилов Д. Н.</i> .....	133
<b>КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ</b>	
<i>Черникова А. А., Борисова С. А.</i> .....	137

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ**

**ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ ОРГАНОВ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

*Ю. В. Агибалов, О. Ю. Агибалова*..... 144

**ИССЛЕДОВАНИЕ КЛАССИФИКАЦИОННЫХ СВОЙСТВ СТРУКТУРЫ  
ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ, ПРЕДНАЗНАЧЕННОЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЕЙ  
СФОРМИРОВАННОСТИ ПРЕДМЕТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

*Красильников М. И., Нехаев И. Н.*..... 151

**МОДЕЛИ И АЛГОРИТМЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ  
УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ СИСТЕМАХ**

*Лещенко Е. М.*..... 164

**УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ КАРЬЕРНЫХ ОРИЕНТАЦИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ НА ОСНОВЕ КОМПЕТЕНТНОСТНОГО  
ПОДХОДА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

*Лещенко Е. М., Назаренко Н. Н.*..... 171

**ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ В ИННОВАЦИОННО-  
ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ**

*Овешникова Л. В., Лащенко И. С.*..... 175

## CONTENTS

<b>PROBLEMS OF REGIONAL SOCIAL-ECONOMIC SYSTEMS FUNCTIONING</b>	
<b>DEVELOPMENT OF WHOLESALE FOOD AT THE REGIONAL LEVEL</b>	
<i>KLYUKACH V. A.</i> .....	10
<b>LEGISLATIVE PROVISION OF INNOVATIVE POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION</b>	
<i>KROKHINA J. A.</i> .....	16
<b>PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF HABITATION IN THE CONTEXT STRATEGY OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT THE VORONEZH REGION</b>	
<i>KRUGLJAKOVA V. M., TRESHCHEVSKIY Y. I.</i> .....	21
<b>FOREIGN-ECONOMIC ACTIVITY AS A FACTOR OF EFFECTIVENES INCREASE OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT</b>	
<i>SILANTYEVA E. A., SAHAROVA O. S., SEVERINA Y. N.</i> .....	25
<b>INNOVATIVE DEVELOPMENT OF RUSSIA: STAGES, SCENARIOS, INDICATORS</b>	
<i>SYSOEVA E. F., TRESHCHEVSKIY Y. I., SHCHEDROV A. I.</i> .....	35
<b>THEORETICAL AND METHODOLOGICAL MANAGEMENT PROBLEMS OF FORMATION AND DEVELOPMENT HUMAN POTENTIAL OF INNOVATION ECONOMY</b>	
<i>TIKHOMIROV A. A.</i> .....	40
<b>REGIONAL ECONOMICS POLICY AND ITS REALIZATION MECHANISMS</b>	
<b>ON THE MARKETING MANAGEMENT PROCESS OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF INDUSTRIAL GOODS</b>	
<i>ARTYOMOVA N. V.</i> .....	45
<b>METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT ASSESSMENT INFORMATION SECURITY AREA</b>	
<i>BEYNAR I. A.</i> .....	48
<b>THE DEVELOPMENT OF INNOVATION INFRASTRUCTURE OF PROFESSIONAL PROFILING IN THE EDUCATIONAL INSTITUTIONS IN RURAL AREAS</b>	
<i>BELOUSOV A. V., SHIROBOKOV V. G., VAVAKIN V. V.</i> .....	52
<b>PARTICIPATION OF VENTURE FUNDS IN REGIONS' INNOVATION DEVELOPMENT</b>	
<i>KALASCHNIKOVA S. S., NIKITIN P. V.</i> .....	55
<b>QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION IN A MODERN MEGACITY: REGIONAL ASPECT</b>	
<i>MARAR O. I.</i> .....	61
<b>SCIENTIFIC BASEMENT OF AGRICULTURAL NATURE USAGE OF PEASANT FARMS ON LANDSCAPE FOUNDATION</b>	
<i>NEDIKOVA E. V.</i> .....	65
<b>CONTROL IN MANAGEMENT OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY</b>	
<i>NIKITINA L. M., TRESHCHEVSKIY Y. I.</i> .....	72

**FUNDING ISSUES LOCAL POWER IN GERMANY***PEKSHEVA L. A.* ..... 78**SEEDING AND BUSINESS ANGEL INVESTING THE BEGINNING OF INNOVATION***POPOVA G. V., YURENKO I. S.*..... 81**COMPETITION AND INSTITUTIONS PROBLEMS OF AND DEVELOPMENT***SHAMRAJ V. V., SHAMRAJ L. M.* ..... 85**REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT****TOOLS FOR SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF IMPROVING THE QUALITY OF LIFE IN RURAL AREAS***BELOUSOV V. I., BELOUSOV A. V., IVANOV S. V.*..... 91**MANAGEMENT BY OBJECT AS THE MANAGEMENT TOOL AGROCOOPERATIONS DURING THE POSTCRISIS PERIOD***BORZENKOVA V. S.*..... 98**EVALUATION METHOD INVESTMENT RESOURCES INDUSTRIAL ENTERPRISE***LUKAVENKO D. S.*..... 104**DIAGNOSTICS BEFORE THE CONDITION BANKRUPT, AS A LINK OF FORMING OF THE MECHANISM OF «A SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMY OF THE ENTERPRISE»***OVCHINNIKOVA T. I., GOLOVANEVA U. V.*.....107**PRINCIPLES OF THE ORGANIZATION OF THE ANTI-RECESSIONARY MANagements OF THE COMMERCIAL ORGANIZATION***TRESHCHEVSKIY Y. I., SEDYKIN S. V.*.....112**IMPROVING PERFORMANCE EVALUATION OF INNOVATIVE PROJECTS, BASED ON A COST OF LICENSE AND REGISTRATION INTELLECTUAL PROPERTY***FOKINA O. M.* .....118**FORMATION OF THE SYSTEM OF ENTERPRISE MANAGEMENT ON THE BASIS OF THE DEVELOPMENT OF THE INNOVATIVE POTENTIAL***KHOROSHILOV D. N.* .....133**THE CONCEPT OF MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONS OF SYSTEM OF THE GENERAL EDUCATION***CHERNIKOVA A. A., BORISOVA S. A.*.....137**THE ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES AND SYSTEMS****TRAINING AND SKILLS DEVELOPMENT OF MUNICIPAL MANAGEMENT: PRACTICE, PROBLEMS AND WAYS TO IMPROVE***AGIBALOV JU. V., AGIBALOVA O. JU.* .....144**THE STUDY OF THE CLASSIFICATION OF THE PROPERTIES OF THE STRUCTURE OF THE TEST TASKS, DESIGNED TO ASSESS THE LEVELS OF THE FORMATION OF SUBJECT RELATED COMPETENCES***KRASILNIKOV M. I., NEKHAEV I. N.*..... 151



**MODELS AND ALGORITHMS OF ORGANIZATIONAL SUPPORT OF  
MANAGEMENT IN EDUCATIONAL SYSTEMS**

*LESCHENKO E. M.* ..... 164

**MANAGEMENT OF THE SYSTEM OF CAREER ORIENTATIONS OF CIVIL  
SERVANTS ON THE BASIS OF COMPETENCE APPROACH: REGIONAL ASPECT**

*LESCHENKO E. M., NAZARENKO N. N.* ..... 171

**MODELLING APPLICATION IN IS INNOVATIVE-INVESTMENT DESIGNING**

*OVESHNIKOVA L. V., LASHCHENKOVA I. S.* ..... 175

**ПРОБЛЕМЫ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**УДК 139.13**

*В. А. Клюкач*

**РАЗВИТИЕ ОПТОВЫХ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ СИСТЕМ НА  
РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

*В статье критически оценено современное состояние оптовых продовольственных систем на региональном уровне. С учетом этого первоочередное внимание обращено на объективную необходимость усиления всеобщего внимания к вопросам научного и методического обеспечения роста эффективности организации и управления оптовыми продовольственными рынками. Конкретные предложения нацелены на то, чтобы широко осваивать такие инновационные начинания, как: интегрирование системы распределения продовольствия; межрайонные оптово-распределительные центры; системы распределительных цепочек; концептуальные модели целевых групп и их компонентов.*

*Ключевые слова: продовольствие, регион, системы, оптовые рынки, оптово-распределительные центры, целевые группы и их компоненты, качество жизни.*

**UDC 139.13**

*V. A. Klyukach*

**DEVELOPMENT OF WHOLESALE FOOD AT THE REGIONAL LEVEL**

*The article critically assessed the current state of wholesale food systems at the regional level. With this in mind, priority attention is given to the objective need for gain public attention to issues of scientific and methodological support for the growth of the organization's effectiveness and management of wholesale food markets. Specific proposals are meant to broadly explore such innovative initiatives as: the integration of food distribution systems; inter-regional wholesale distribution centers, distribution system of chains, the conceptual model of the target groups and their komponentov.*

*Keywords: food, region, system, wholesale markets, wholesale distribution centers, target groups and their components, the quality of life.*

## **ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Для Российской Федерации задача инновационного развития является наиболее важной и требующей адекватного правового решения. Инновационная деятельность в нашей стране еще не имеет должного правового регулирования. В статье указана необходимость проведения ряда реформ с целью развития как прямых, так и косвенных инструментов стимулирования инновационной деятельности и обеспечения их адекватными правовыми средствами, а также необходимость совершенствования не только законодательства, но и правоприменительной практики.*

*Ключевые слова: политика новшества; юридические средства новшества, административные заграждения, общественно-частное партнерство.*

UDK 341.233.1

*J. A. Krokhina*

## **LEGISLATIVE PROVISION OF INNOVATIVE POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*The objective of the Russian Federation of innovative development is the most important and requires an adequate legal solution. Innovation activity in our country still has no proper legal regulation. The article substantiates the need to conduct a series of reforms in order to develop both direct and indirect instruments of innovation and provide them with adequate legal means, as well as the need to improve not only legislation but also enforcement.*

*Keywords: innovation policy; legal means of innovation, administrative barriers, a public-private partnership.*

*В. М. Круглякова,  
Ю. И. Трещевский*

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЖИЛЬЯ В КОНТЕКСТЕ  
СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В статье рассматриваются проблемы развития рынка жилья Воронежской области. Проанализированы результаты развития рынка в докризисный и кризисный период. Оценены факторы, оказывающие положительное и негативное влияние на состояние рынка. Прогнозируются основные направления развития рынка.*

*Ключевые слова: рынок жилья, стратегия социально-экономического развития, инвестиции, строительный комплекс.*

UDK 330 (075.8)

*V. M. Krugljakova  
Y. I. Treshchevskiy*

**PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF HABITATION IN  
THE CONTEXT STRATEGY OF SOCIAL AND ECONOMIC  
DEVELOPMENT THE VORONEZH REGION**

*In article problems of development of the market of habitation of the Voronezh region are considered. Results of development of the market during the pre-crisis and crisis period are analysed. The factors, making positive and negative impact on a market condition are estimated. The basic directions of development of the market are predicted.*

*Keywords: the habitation market, strategy of social and economic development, the investment, a building complex.*

*Е. А. Силантьева,  
О. С. Сахарова,  
Ю. Н. Северина*

**ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ФАКТОР  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА  
(НА ПРИМЕРЕ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ)**

*В статье освещены особенности и механизмы воздействия внешнеэкономической деятельности на развитие и эффективность экономики региона, предложена упрощенная методика оценки влияния внешнеэкономической деятельности на эффективность и развитие экономики региона, а также произведена апробация предложенной методики.*

*Ключевые слова: эффективность экономики, экономическое развитие, внешнеэкономическая деятельность, инструменты и факторы повышения эффективности и развития, механизмы воздействия внешнеэкономической деятельности, методика факторной оценки.*

UDK 338.431

*E. A. Silantyeva,  
O. S. Saharova.  
Y. N. Severina*

**FOREIGN-ECONOMIC ACTIVITY AS A FACTOR OF EFFECTIVENES  
INCREASE OF REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT**

*The article consider features and mechanisms of foreign-economic activity influence upon development and efficiency of regional economy, simplified estimation methodology, determining foreign-economic activity influence upon development and efficiency of regional economy. Besides worked out methodology was tested on real Belgorod region data.*

*Keywords: efficiency of economy, economic development, foreign-economic activity, instruments and factors of effectiveness and development, mechanisms of foreign-economic activity influence, methodology of factorial assessment.*

УДК 658.1

*Е. Ф. Сысоева,  
Ю. И. Трещевский,  
А. И. Щедров*

### **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ: ЭТАПЫ, СЦЕНАРИИ, ИНДИКАТОРЫ**

*В статье рассматривается проблема инновационного развития России. Обоснованы три этапа и, соответственно, сценария развития регионов страны, в соответствии с уровнем и динамикой ИРЧП. Предложен состав индикаторов, по которым осуществляется мониторинг развития регионов в рамках каждого сценария.*

*Ключевые слова: инновация, инновационное развитие, стратегия, сценарий развития, индикатор.*

---

© Сысоева Е. Ф., Трещевский Ю. И., Щедров А. И., 2011

*E. F. Sysoeva,  
Y. I. Treshchevskiy,  
A. I. Shchedrov*

### **INNOVATIVE DEVELOPMENT OF RUSSIA: STAGES, SCENARIOS, INDICATORS**

*In article the problem of innovative development of Russia is considered. Three stages and, accordingly, the scenario of development of regions of the country, according to level and dynamics of an index of development of human potential are proved. The structure of indicators on which monitoring of development of regions within the limits of each scenario is carried out is offered.*

*Keywords: an innovation, innovative development, strategy, the development scenario, the indicator.*

УДК 331.108

*А. А. Тихомиров*

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ФОРМИРОВАНИЕМ И РАЗВИТИЕМ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА  
ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

*В настоящее время наблюдается повышенный интерес к теоретико-методологическим проблемам формирования и развития человеческого потенциала как основному ресурсу экономики инновационного типа. В статье представлено исследование истории развития человеческого потенциала, его функций и форм реализации. Проблемы отбора принципов управления человеческим потенциалом решены на междисциплинарном уровне в рамках неклассической и постнеклассической рациональностей.*

*Ключевые слова: человеческий потенциал, функции человеческого потенциала и цели его развития, ресурсы, самоорганизация, научная рациональность.*

UDK 331.108

*A. A. Tikhomirov*

**THEORETICAL AND METHODOLOGICAL MANAGEMENT PROBLEMS OF  
FORMATION AND DEVELOPMENT HUMAN POTENTIAL OF INNOVATION  
ECONOMY**

*Currently, there is increased interest in theoretical and methodological problems of formation and development of human potential as a major source of innovation type of economy. The article presents the research of the history of human potential development, its functions and forms of implementation. Problems of principles selection of management of human potential are solved on an interdisciplinary level in frame of non-classical and post-non-classical rationality.*

*Keywords: human potential, human potential function and purpose of its development, resources, self-organization, scientific rationality.*



## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

УДК 339.138:339.16:658.89

*Н. В. Артёмова*

### К ВОПРОСУ УПРАВЛЕНИЯ МАРКЕТИНГОВЫМ ПРОЦЕССОМ РАЗВИТИЯ РЫНКА ТОВАРОВ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

*В статье исследуются основные аспекты процесса входа и выхода реорганизации системы маркетинга товаров промышленного назначения. Системный подход маркетинга на рынке промышленных товаров. Оценка привлекательности сегментов рынка, анализ поведения покупателей в процессе закупок, определение ключевых факторов, влияющих на поведение покупателей на рынке.*

*Ключевые слова: рынок промышленных товаров; поведение покупателей; товары промышленного назначения; привлекательность сегмента рынка; товарно-материальные запасы; коммуникационное влияние маркетинга.*

UDC 339.138:339.16:658.89

*N. V. Artyomova*

### ON THE MARKETING MANAGEMENT PROCESS OF DEVELOPMENT OF THE MARKET OF INDUSTRIAL GOODS

*The article investigates the main aspects of the input and output of reenergizing the system of marketing goods industrial. Systems approach of marketing in the market industrial. Assessment of the attractiveness of market segments, analyzing the behavior of buyers in the process of procurement, identification of key factors influencing the behavior of buyers in the market.*

*Keywords: market for industrial products; consumer behavior; manufactured products; attractive market segment; communication impact of marketing.*

УДК 65.01 (075.32)

*И. А. Бейнар*

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

*В статье рассматриваются основные составляющие организационно-экономического механизма обеспечения информационной безопасности региона, а также возможность и методические положения оценки экономического обеспечения региональной системы информационной безопасности.*

*Ключевые слова: экономическая оценка информационной безопасности, функциональные составляющие экономического обеспечения информационной безопасности.*

UDK 65.01 (075.32)

*I. A. Beynar*

## METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF ECONOMIC DEVELOPMENT ASSESSMENT INFORMATION SECURITY AREA

*The article deals with the basic components of organizational and economic mechanism to ensure information security in the region, as well as the possibility and methodology of assessment of the economic system of regional security.*

*Keywords: economic evaluation of information security, the functional components of economic information security.*

УДК 332.146

*А. В. Белоусов,  
В. Г. Широбоков,  
В. В. Вавакин*

**РАЗВИТИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПРОФИЛИРОВАНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
УЧРЕЖДЕНИЯХ НА СЕЛЕ**

*Статья содержит программу создания на базе местных образовательных учреждений в сельских районах школьного агроуниверситета с целью опережающего профессионального профилирования и развития инновационного мышления у учащихся старших классов.*

*Ключевые слова: Инновационное инновационное мышление, инновационная инфраструктура, профессиональное профилирование, базовые сельские школы, школьный агроуниверситет.*

UDC 332.146

*A. V. Belousov,  
V. G. Shirobokov,  
V. V. Vavakin*

**THE DEVELOPMENT OF INNOVATION INFRASTRUCTURE OF  
PROFESSIONAL PROFILING IN THE EDUCATIONAL INSTITUTIONS IN  
RURAL AREAS**

*The brief summary. This article contains a program based on local educational facilities in rural areas of school agrouniversiteta to advance the professional development of profiling and innovative thinking among high school students.*

*Key words: . Innovative innovative thinking, innovation, infrastructure, vocational profiling, basic rural schools, school agrouniversitet.*

№ 4(15), 2011

РЕГИОН: системы, экономика, управление

---

УДК 332.133.6

*С. С. Калашникова,  
П. В. Никитин*

### УЧАСТИЕ ВЕНЧУРНЫХ ФОНДОВ В ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ

*В статье рассматриваются проблемы использования региональных венчурных фондов для финансирования разработки и внедрения перспективных инновационных проектов.*

*Ключевые слова: региональные венчурные фонды, инновационное развитие.*

UDK 332.133.6

*S. S. Kalaschnikova,  
P. V. Nikitin*

### PARTICIPATION OF VENTURE FUNDS IN REGIONS' INNOVATION DEVELOPMENT

*Problems of using regional venture funds for financing, development and introduction of perspective innovation projects are considered in this article.*

*Keywords: regional venture funds, innovation development.*

О. И. Марар

**КАЧЕСТВО ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННОМ МЕГАПОЛИСЕ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

*Рост населения и развивающаяся промышленность влияют на состояние окружающей среды, что в свою очередь приводит к угрожающим устойчивому существованию экосистем и их отдельных компонентов, в том числе и человеку, негативным тенденциям. В статье на примере Воронежской области рассматриваются проблемы влияния современного мегаполиса на качество питьевой воды и здоровье населения.*

*Ключевые слова: Окружающая среда, градостроительная политика, качество жизни, здоровье населения.*

UDK 008(100)+ 504+30

О. I. Marar

**QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION IN A MODERN MEGACITY:  
REGIONAL ASPECT**

*Growth of population and the developing industry affect the state of environment, which in its turn causes hazardous stable existence of ecosystems and their separate components, including a man. The article considers the problems of a modern megacity influence on the quality of drinking water and population health in the Voronezh region.*

*Keywords: Jamjam-pack, urban policies, quality of life, health.*

**УДК 332.3: 631.115**

***Е. В. Недикова***

**НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО  
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ  
НА ЛАНДШАФТНОЙ ОСНОВЕ**

*Раскрываются общие и особенные черты крестьянских (фермерских) хозяйств, система основных показателей обоснования при их формировании.*

*Ключевые слова: крестьянское (фермерское) хозяйство, формирование землепользования, специализация, севооборот, хозяйственная деятельность, бизнес-план.*

**UDK 332.3: 631.115**

***E. V. Nedikova***

**SCIENTIFIC BASEMENT OF AGRICULTURAL NATURE USAGE OF  
PEASANT FARMS ON LANDSCAPE FOUNDATION**

*General and specific characteristics of peasant farms are presented. The system of basic indexes in rational agricultural nature usage formation is revealed.*

*Key words: peasant farm, system of indexes, land use formation, specialization, rotation, business activity, business plan.*

*Л. М. Никитина,  
Ю. И. Трещевский*

### **КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ**

*В статье рассматривается проблема контроля в системе управления корпоративной социальной ответственностью. Предложен подход к согласованию различных документов, регламентирующих корпоративную социальную ответственность в целях внутреннего и внешнего контроля.*

*Ключевые слова: управление, контроль, анализ, корпоративная социальная ответственность, индикатор, социальный отчет.*

**UDK 65.01**

*L. M. Nikitina  
Y. I. Treshchevskiy*

### **CONTROL IN MANAGEMENT OF THE CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

*In article the control problem in a management system of corporate social responsibility is considered. The approach of the coordination of the various documents regulating corporate social responsibility with a view of internal and external control is offered.*

*Keywords: management, control, the analysis, corporate social responsibility, the indicator, the social report.*

УДК 336.1: 352 (430)

*Л. А. Пекшева*

### **ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕСТНЫХ ОРГАНОВ ВЛАСТИ В ГЕРМАНИИ**

*Статья посвящена рассмотрению актуальных проблем, связанных с финансовым обеспечением местного (коммунального) самоуправления в ФРГ после присоединения новых земель; выявлены основные причины коренных проблем муниципального финансирования, обозначены пути их решения.*

*Ключевые слова: муниципальные финансы, местные органы власти, местные бюджеты, промысловый и земельный налоги, финансовое выравнивание.*

UDK 336.1: 352 (430)

*L. A. Peksheva*

### **FUNDING ISSUES LOCAL POWER IN GERMANY**

*The article considers current problems associated with the financial support of the local (municipal) government in West Germany after the accession of new lands, identified the main causes of the fundamental problems of municipal finance, the ways of solving them.*

*Keywords: municipal finance, local government, local governments, commercial and land tax, financial alignment.*



УДК 336.714

*Г. В. Попова,  
И. С. Юренко*

### **ПОСЕВНОЕ И БИЗНЕС – АНГЕЛЬСКОЕ ИНВЕСТИРОВАНИЕ – НАЧАЛО ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Неразвитость рынка частного рискованного капитала, низкая доступность и дороговизна кредитного финансирования, недоступность для малых и средних инновационных компаний фондового финансирования делает финансовую поддержку малого и среднего инновационного бизнеса со стороны бизнес-ангельского капитала критически важной. В настоящей статье представлены принципы и термины бизнес-ангельского инвестирования, показана ниша бизнес-ангелов в контексте прямого и венчурного инвестирования.*

*Ключевые слова: инвестирование, инновационные компании, бизнес-ангелы, венчурные инвестиции, инвестиционные фонды.*

UDK 336.714

*G. V. Popova,  
I. S. Yurenko*

### **SEEDING AND BUSINESS ANGEL INVESTING THE BEGINNING OF INNOVATION**

*Lack of development of private risk capital market, low availability and high cost of credit financing, not available to small and medium-sized innovative companies stock fund makes financial support for small and medium business innovation by the business angel capital critical. In the present paper presents principles and terms of business angel investment, shows a niche business angels in the context of direct and venture investment.*

*Key words: investment, innovative companies, business angels, venture capital investments, investment funds.*

*В. В. Шамрай,  
Л. М. Шамрай*

### КОНКУРЕНЦИЯ И ИНСТИТУТЫ: ПРОБЛЕМЫ СТАНОВЛЕНИЯ И РАЗВИТИЯ

*Статья посвящена рассмотрению вопросов становления институтов, обеспечивающих развитие конкуренции. Авторами предлагаются некоторые направления работы по совершенствованию институциональных аспектов конкурентного развития на региональном уровне, поддержке конкурентной среды, организации функционирования программы развития конкуренции.*

*Ключевые слова: рынок, региональная программа развития конкуренции, институциональные аспекты конкурентного развития.*

UDK 352: 332 (470)

*V. V. Shamraj,  
L. M. Shamraj*

### COMPETITION AND INSTITUTIONS PROBLEMS OF AND DEVELOPMENT

*The article considers issues of institution building to ensure competition. The authors suggest some directions for improvement of the institutional aspects of competitive development at the regional level, supported by a competitive environment, organizations functioning of the program to promote competition.*

*Keywords: market, a regional program to promote competition, the institutional aspects of competitive development.*

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА**

УДК 332.146

*В. И. Белоусов,  
А. В. Белоусов,  
С. В. Иванов*

**ИНСТРУМЕНТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ  
В КОНТЕКСТЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НА СЕЛЕ**

*В статье излагаются теоретические предпосылки, охарактеризованы инструменты обеспечения устойчивого развития сельских и депрессивных территорий, опыт Липецкой области в развертывании региональных особых экономических зон как инструмента повышения качества жизни на селе.*

*Ключевые слова: устойчивое развитие, сельские территории, инновационные инструменты обеспечения устойчивого регионального развития, Липецкая область, региональные особые экономические зоны.*

UDC 332.146

*V. I. Belousov,  
A. V. Belousov,  
S. V. Ivanov*

**TOOLS FOR SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF  
IMPROVING THE QUALITY OF LIFE IN RURAL AREAS**

*In this article the theoretical background, characterized tools for sustainable development in rural and depressed areas, the experience of the Lipetsk region in the deployment of regional special economic zones as a tool to improve the quality of life in the countryside.*

*Keywords: sustainable development, rural areas, innovative tools for sustainable regional development, Lipetsk region, the regional special economic zones.*

### **МЕНЕДЖМЕНТ ПО ЦЕЛЯМ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ АГРОКООПЕРАЦИЯМИ В ПЕРИОД ПОСТКРИЗИСА**

*Рассмотрены современное состояние и стратегические направления реализации государственного регулирования сельского хозяйства России и предложен комплекс мероприятий в рамках технологии управления агропромышленным кооперативным сектором на основе менеджмента по целям как инновационного инструмента развития АПК в целом.*

*Ключевые слова: агрокооперация, государственное регулирование, менеджмент по целям, комплекс мероприятий управления, современное состояние сельского хозяйства.*

UDK 349.422.231 (631.115.8; 631.152.2)

*V. S. Borzenkova*

### **MANAGEMENT BY OBJECT AS THE MANAGEMENT TOOL AGROCOOPERATIONS DURING THE POSTCRISIS PERIOD**

*The current state and strategic directions of realization of state regulation of agriculture of Russia are considered and the complex of actions within the limits of technology of management by agroindustrial cooperative sector on the basis of management by object as innovative tool of development of agrarian and industrial complex as a whole is offered.*

*Keywords: agrocooperation, state regulation, management by object, complex of events of management, agricultural industry current state.*

**УДК 658.5**

*Д. С. Лукавенко*

**МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ОБЪЕМА ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕСУРСОВ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье исследованы методы оптимизации потребности в инвестиционных ресурсах промышленного предприятия, представлена методика оценки объема инвестиционных ресурсов.*

*Ключевые слова: инвестиционные ресурсы, методы оценки инвестиционных ресурсов, методика расчета объема инвестиционных ресурсов.*

**UDK 658.5**

*D. S. Lukavenko*

**EVALUATION METHOD INVESTMENT RESOURCES INDUSTRIAL  
ENTERPRISE**

*In this paper the optimization techniques need for investment resources of an industrial enterprise, the technique of estimating the volume of investment resources.*

*Keywords: investment resources, methods of assessment of investment resources, the methodology for calculating the amount of investment resources.*

*Т. И. Овчинникова,  
У. В. Голованева*

**ДИАГНОСТИКА ПРЕДБАНКРОТНОГО СОСТОЯНИЯ КАК ЗВЕНО  
ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В кризисный период диагностика финансово-экономического состояния предприятия приобретает наибольшую актуальность. В статье изложен авторский подход к механизму выборки предприятий, механизму выведения среднеотраслевого значения показателя с использованием метода «среднего»-диапазона.*

*Ключевые слова: устойчивое функционирование предприятия, диагностика банкротства, нормативные значения показателей, система ориентирования руководства.*

UDK 658

*T. I. Ovchinnikova,  
U. V. Golovaneva*

**DIAGNOSTICS BEFORE THE CONDITION BANKRUPT, AS A LINK OF  
FORMING OF THE MECHANISM OF «A SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF  
ECONOMY OF THE ENTERPRISE»**

*During the crisis period diagnostics of a financial and economic condition of the enterprise acquires the greatest urgency. In the clause the author's approach to the mechanism of sample of the enterprises, the deducing mechanism среднеотраслевого values of an indicator with use of a method of «average» – a range is stated.*

*Keywords: steady functioning of the enterprise, bankruptcy diagnostics, legislative effects of indicators, system of orientation of a management.*

Ю. И. Трещевский,  
С. В. Седыкин

## ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

*В статье проанализированы подходы к обоснованию и формулированию принципов антикризисного управления. Обоснованы две группы принципов управления данного вида. Первая объединяет принципы организации системы антикризисного управления. Вторая содержит частные принципы, адресованные отдельным функциям и элементам системы антикризисного управления. Предложенная группировка может быть положена в основу формирования целостного механизма антикризисного управления коммерческой организацией.*

Ключевые слова: антикризисное управление, коммерческая организация, принципы управления.

UDK 330 (075.8)

Y. I. Treshchevskiy,  
S. V. Sedykin

## PRINCIPLES OF THE ORGANIZATION OF THE ANTI-RECESSIONARY MANagements OF THE COMMERCIAL ORGANIZATION

*In article approaches to a substantiation and a formulation of principles of anti-recessionary management are analysed. Two groups of principles of management of the given kind are proved. The first unites principles of the organization of system of anti-recessionary management. The second contains the private principles addressed to separate functions and elements of system of anti-recessionary management. The offered grouping can be taken as a principle formations of the complete mechanism of anti-recessionary management of the commercial organization.*

Keywords: anti-recessionary management, the commercial organization, management principles.

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ  
СТОИМОСТИ ЛИЦЕНЗИЙ И ПОСТАНОВКИ НА УЧЕТ ОБЪЕКТОВ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ**

*Использование в инвестиционных проектах инноваций затруднено, поскольку требует корректно отражать в денежных потоках затраты на инновацию, предприятия военно-промышленного комплекса, выпускающие продукцию двойного назначения не заинтересованы в оценке создаваемых нематериальных активов. В статье доказано на конкретном примере, что решение этой проблемы принесет им ощутимые выгоды.*

Ключевые слова: оценка инновационных проектов, оценка объектов интеллектуальной собственности.

UDK 657.421332.012.2

О. М. Fokina

**IMPROVING PERFORMANCE EVALUATION OF INNOVATIVE PROJECTS,  
BASED ON A COST OF LICENSE AND REGISTRATION  
INTELLECTUAL PROPERTY**

*The use of the investment projects of innovation is difficult because it requires a well-reflected in the cash flow cost of innovation, enterprises of the military-industrial complex, producing dual-use products are not interested in assessing generated intangible assets. In this paper we prove a concrete example, that the solution will bring them tangible benefits.*

Keywords: *innovative potential, principles of formation of the management system.*



УДК 332.012.2

*Д. Н. Хорошилов*

### **ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА**

*В статье рассматривается авторский подход к формированию системы управления предприятием на основе развития инновационного потенциала. Сформулированы отличительные особенности предлагаемой системы, построена модель системы управления предприятием на основе развития инновационного потенциала. Материал может быть использован во всех отраслях промышленности.*

Ключевые слова: *инновационный потенциал, система управления.*

UDK 332.012.2

*D. N. Khoroshilov*

### **FORMATION OF THE SYSTEM OF ENTERPRISE MANAGEMENT ON THE BASIS OF THE DEVELOPMENT OF THE INNOVATIVE POTENTIAL**

*The article considers the author's approach to the formation of the system of enterprise management on the basis of the development of the innovation potential. Formulated distinctive features of the proposed system, built a model of a system of enterprise management on the basis of the development of the innovation potential. The material can be used in all branches of industry.*

Keywords: *innovative potential, management system.*

УДК 338.2

*А. А. Черникова,  
С. А. Борисова*

## **КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

*В статье приводится совокупность авторских взглядов на проблему совершенствования управления организациями системы общего образования, сформированная на основе сравнительного анализа содержания менеджмента в интерпретациях различных школ управления и отличающаяся, во-первых, детерминацией основного содержания управления общеобразовательными учреждениями как целенаправленной деятельности, обеспечивающей конкурентоспособное функционирование и обязательное развитие образовательного учреждения на основе анализа ситуации на рынке, собственного управленческого опыта и с учетом развития теории управления, во-вторых, функциональным содержанием управления организациями системы общего образования, предполагающим выделение общих и специфических функций управления, а также функций управляющих образовательными учреждениями.*

*Ключевые слова: организации системы общего образования, управление образовательными учреждениями, функции управления общеобразовательными учреждениями.*

UDC 338.2

*A. A. Chernikova  
S. A. Borisova*

## **THE CONCEPT OF MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONS OF SYSTEM OF THE GENERAL EDUCATION**

*In article set of author's sights at a problem of perfection of management by the organizations of system of the general education, generated on the basis of the comparative analysis of the maintenance of management in interpretations of various schools of management and different, first, determination of the basic maintenance of management by educational institutions as the purposeful activity providing competitive functioning and obligatory development of educational institution on the basis of the analysis of a situation in the market, own administrative experience and taking into account development of the theory of management, secondly, the functional maintenance of management of the organizations of system of the general education, assuming allocation of the general and specific functions of management, and also functions operating educational institutions is resulted.*

*Keywords: the organizations of system of the general education, management of educational institutions, functions of management by educational institutions.*

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ**

**УДК 339.137**

*Ю. В. Агибалов,  
О. Ю. Агибалова*

**ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ КАДРОВ ОРГАНОВ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРАКТИКА, ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

*Статья посвящена вопросам подготовки и повышения квалификации кадров органов муниципального управления. В ней дается анализ практики обучения кадров муниципального управления в Российской Федерации, потребностей глав администраций Воронежской области в обновлении знаний и обосновывается необходимость формирования программ повышения квалификации, исходя из необходимых компетенций.*

*Ключевые слова: муниципальное управление, кадры, подготовка и повышение квалификации кадров муниципального управления.*

**UDK 339.137**

*Ju. V. Agibalov,  
O. Ju. Agibalova*

**TRAINING AND SKILLS DEVELOPMENT OF MUNICIPAL  
MANAGEMENT: PRACTICE, PROBLEMS AND WAYS TO IMPROVE**

*The article is devoted to the questions of training and professional development of municipal government. It analyses the practice of teaching the staff of the municipal administration in the Russian Federation, the needs of the heads of administrations of the Voronezh region in the renewal of knowledge and it justifies the necessity to create training programs based on needed skills.*

*Keywords: municipal management, human resources, training and skills development of the municipal government.*

УДК 331.363519.71

*М. И. Красильников,  
И. Н. Нехаев*

### **ИССЛЕДОВАНИЕ КЛАССИФИКАЦИОННЫХ СВОЙСТВ СТРУКТУРЫ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ, ПРЕДНАЗНАЧЕННОЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ УРОВНЕЙ СФОРМИРОВАННОСТИ ПРЕДМЕТНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

*Для оценки уровней сформированности двух и более предметных компетенций требуется структура контрольно-измерительных материалов, характеризующаяся валидностью и полнотой по тестируемым компонентам компетенций, сбалансированная по критериям помехоустойчивости и экономичности. В статье, на основе модели байесовского классификатора, исследуются классификационные свойства тестовых структур с точки зрения информативности, надежности кластеризации, устойчивости к составу тестовых заданий, к ошибкам тестирования.*

*Ключевые слова: компетенция, тестовая структура, критерии помехоустойчивости и экономичности, байесовский классификатор, информативность, надежность, кластер.*

UDK 331.363

*M. I. Krasilnikov,  
I. N. Nekhaev*

### **THE STUDY OF THE CLASSIFICATION OF THE PROPERTIES OF THE STRUCTURE OF THE TEST TASKS, DESIGNED TO ASSESS THE LEVELS OF THE FORMATION OF SUBJECT RELATED COMPETENCES**

*To assess the levels of the formation of two or more subject related competences required structure of control and measuring materials, characterized by валидностью and completeness of the tested components competences, balanced by the criteria of the immunity and efficiency. In the article, based on the model of the bayesian classifier, the classification properties of test structures from the point of view of the information content, the reliability of the clustering stability to the composition of the test tasks, to the errors of testing.*

*Keywords: competence, the test structure, the criteria of a noise stability and efficiency, the bayesian classifier, informative, the reliability of the cluster.*

**МОДЕЛИ И АЛГОРИТМЫ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ  
УПРАВЛЕНИЯ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ СИСТЕМАХ**

*В статье рассмотрены вопросы управления учебным процессом как единой системой, функционирующей во времени. Сигналы управления классифицируются по длительности их воздействия и ожидаемой частоте (скорости) их изменения.*

*Ключевые слова: педагогическая система, системный подход, компьютерные технологии, управление, модели, алгоритмы.*

**UDK 007.51**

*Е. М. Leschenko*

**MODELS AND ALGORITHMS OF ORGANIZATIONAL SUPPORT OF  
MANAGEMENT IN EDUCATIONAL SYSTEMS**

*In the article management questions of educational process, as uniform system functioning in time are considered. Management signals are classified on duration of their influence and expected frequency (speed) of their change.*

*Keywords: pedagogical system, the system approach, computer technologies, management, models, algorithms.*

*Е. М. Лещенко,  
Н. Н. Назаренко*

**УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ КАРЬЕРНЫХ ОРИЕНТАЦИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ НА ОСНОВЕ  
КОМПЕТЕНТНОСТНОГО ПОДХОДА: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

*В статье рассматриваются вопросы повышения профессиональной квалификации государственных служащих и управления системой их карьерных ориентаций на региональном уровне.*

*Предложена технология, учитывающая неизменяемые личностные характеристики и способствующая развитию профессионально-значимых компетенций.*

*Ключевые слова: система подготовки; профессионализм управленческих кадров; модульная технология; карьерные ориентации; профессиональные компетенции.*

UDK 331.363

*E. M. Leschenko  
N. N. Nazarenko*

**MANAGEMENT OF THE SYSTEM OF CAREER ORIENTATIONS OF CIVIL  
SERVANTS ON THE BASIS OF COMPETENCE APPROACH: REGIONAL  
ASPECT**

*In article are considered questions of improvement of professional qualification of state employees and management of the system of their career orientations at the regional level.*

*The technology, taking into account the immutable personal characteristics, and promotes the development of professionally important competences.*

*Key words: system of training; the professionalism of management staff; modular technology; career guidance; professional competence.*

УДК 332.1

*Л. В. Овешникова,  
И. С. Лащенко*

### **ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ В ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОМ ПРОЕКТИРОВАНИИ**

*Авторами предлагается моделирование в инновационно-инвестиционном проектировании с целью управления эффективностью проектов. На примере определенного инвестиционного проекта показана возможность применения различных математических моделей, позволяющих спрогнозировать чистый денежный поток. Рассмотрены также виды рисков в инновационно-инвестиционном проектировании и возможные варианты их регулирования.*

*Ключевые слова: инновационная деятельность, моделирование, инновационно-инвестиционное проектирование, эффективность инновационных проектов, риски инвестиционных проектов.*

UDC 332.1

*L. V. Oveshnikova,  
I. S. Lashchenkova*

### **MODELLING APPLICATION IN IS INNOVATIVE-INVESTMENT DESIGNING**

*Authors modeling in innnovatsionno-investment designing for the purpose of management of efficiency of projects is offered. On an example of the certain investment project possibility of application of the various mathematical models is shown, allowing to predict a pure monetary stream. Kinds of risks in is innovative-investment designing and possible variants of their regulation are considered also.*

*Keywords: innovative activity, modeling, is innovative-investment designing, efficiency of innovative projects, risks of investment projects.*

## Сведения об авторах

- Агибалов Ю. В.* кандидат экономических наук, доцент, профессор кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики Воронежского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте
- Агибалова О. Ю.* аспирант кафедры региональной экономики и территориального управления Воронежского государственного университета
- Артемова Н. В.* аспирант кафедры менеджмента и управления народным хозяйством Орловского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Бейнар И. А.* кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета
- Белоусов А. В.* доктор экономических наук, профессор кафедры управления и маркетинга в АПК, проректор Воронежского государственного аграрного университета
- Белоусов В. И.* доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного, экологического и финансового менеджмента Воронежского государственного аграрного университета
- Борзенкова В. С.* аспирант кафедры менеджмента и управления народным хозяйством Орловского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Борисова С. А.* соискатель кафедры экономики и менеджмента Старооскольского технологического института (филиала) национального исследовательского технологического университета «Московский институт стали и сплавов»
- Вавакин В. В.* магистрант Воронежского государственного аграрного университета
- Голованева У. В.* аспирант кафедры экономики, финансов и учета Воронежского государственного университета инженерных технологий
- Иванов С. В.* глава администрации Тербуновского района Липецкой области
- Калашникова С. С.* соискатель кафедры менеджмента АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов», г. Воронеж
- Клюкач В. А.* академик РАСХН, доктор экономических наук, профессор, Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства, г. Москва
- Красильников М. И.* аспирант Марийского государственного технического университета
- Крохина Ю. А.* доктор юридических наук, профессор, заведующая кафедрой правовых дисциплин Высшей школы государственного аудита (факультета) МГУ им. М. В. Ломоносова, и.о. директора государственного научно-исследовательского института системного анализа Счетной палаты
- Круглякова В. М.* кандидат технических наук, доцент кафедры организации строительства, экспертизы и управления недвижимостью Воронежского государственного архитектурно-строительного университета.



- Лещенкова И. С.* аспирант кафедры финансового менеджмента государственного университета министерства финансов РФ
- Лещенко Е. М.* доктор технических наук, профессор, заведующая кафедрой моделирования и организации социальных систем Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Лукавенко Д. С.* соискатель Орловского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Марар О. И.* кандидат исторических наук, доцент кафедры моделирования и организации социальных систем Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Назаренко Н. Н.* старший преподаватель кафедры моделирования и организации социальных систем Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ
- Недикова Е. В.* кандидат экономических наук, доцент кафедры землеустройства и ландшафтного проектирования Воронежского государственного аграрного университета
- Нехаев И. Н.* доцент Марийского государственного технического университета
- Никитин П. В.* аспирант кафедры менеджмента АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов», г. Воронеж
- Никитина Л. М.* кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
- Овешникова Л. В.* кандидат экономических наук, доцент кафедры финансового менеджмента государственного университета министерства финансов РФ
- Овчинникова Т. И.* доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и учета Воронежского государственного университета инженерных технологий
- Пекшева Л. А.* кандидат исторических наук, доцент, Воронежский филиал РАНХиГС при Президенте Российской Федерации
- Попова Г. В.* кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики Воронежского государственного технического университета
- Сахарова О. С.* аспирант Белгородского государственного национального исследовательского университета
- Северина Ю. Н.* студентка 2 курса специальности финансы и кредит, ФГБОУ ВПО финансовый университет при правительстве РФ
- Седыкин С. В.* аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета.
- Силантьева Е. А.* доцент кафедры мировой экономики и мирового бизнеса, ФГБОУ ВПО финансовый университет при правительстве РФ
- Сысоева Е. Ф.* доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита Воронежского государственного университета
- Тихомиров А. А.* кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и управления народным хозяйством Орловского филиала РАНХиГС при Президенте РФ

- Трещевский Ю. И.* доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями Воронежского государственного университета.
- Фокина О. М.* кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов», г. Воронеж.
- Хорошилов Д. Н.* аспирант кафедры экономики и управления на предприятии машиностроения Воронежского государственного технического университета.
- Черникова А. А.* доктор экономических наук, профессор, директор Старооскольского технологического института (филиала) национального исследовательского технологического университета «Московский институт стали и сплавов»
- Шамрай В. В.* кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте Российской Федерации
- Шамрай Л. В.* старший преподаватель кафедры экономической теории и мировой экономики Воронежского государственного университета
- Широбоков В. Г.* доктор экономических наук, профессор, декан факультета бухгалтерии и финансов Воронежского государственного аграрного университета
- Щедров А. И.* аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
- Юренко И. С.* заместитель начальника управления по работе с инновационными проектами и программами развития, областное казенное учреждение «Агентство по инновациям и развитию», г. Воронеж

**Общие требования**

Статьи представляются в печатном и электронном виде с использованием Microsoft Word для Windows. Поля страницы: левое - 3 см; верхнее, нижнее - 2 см; правое - 1,5 см. Текст - шрифтом Times New Roman, размер шрифта - 14 pt, межстрочный интервал - полуторный, красная строка (абзац) 1,25 см (формата А4), выравнивание по ширине. Все страницы рукописи, включая таблицы, подписи к рисункам, рисунки следует пронумеровать.

В статье рекомендуется чётко и сжато излагать современное состояние вопроса и авторское видение путей решения проблемы. Заглавие статьи должно отражать ее содержание.

Если статья выполнена при поддержке гранта или на основе доклада, прочитанного на конференции, то необходимо сделать соответствующую сноску в заголовке статьи.

К статьям должна быть приложена авторская справка: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, место работы, должность, точный почтовый адрес, контактный телефон, факс, e-mail. Статьи сопровождаются рецензией, подписанной доктором или кандидатом наук и заверенной печатью.

К статьям, выполненным аспирантами или соискателями ученой степени кандидата наук, необходимо приложить рекомендацию, подписанную научным руководителем.

Материалы, не соответствующие предъявляемым требованиям, к рассмотрению не принимаются.

Решение о публикации статьи принимается редакцией журнала (редакция оставляет за собой право редактирования и сокращения рукописей, возвращения статьи на доработку).

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Все статьи рецензируются. Корректуры авторам не высылаются, присланные материалы не возвращаются.

**Оформление рукописи**

Рукопись должна быть распечатана через полтора интервала на листах формата А4. Все листы должны быть пронумерованы.

Начало статьи оформляется по образцу: индекс статьи по Универсальной десятичной классификации (УДК); название; авторы; полное название учреждений, в которых выполнялось исследование; дата поступления. Например:

УДК 65.01

**МИРОВАЯ ПРАКТИКА РАЗРАБОТКИ СИСТЕМ ОЦЕНКИ  
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА**

Никитина Лариса Михайловна — кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета,

Адрес: 394068, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 40, экономический факультет ВГУ, к. 205, e-mail: eppd@econ.vsu.ru

В настоящее время наблюдается повышенный интерес к проблеме социально ответственного поведения бизнеса, его роли в социально-экономическом развитии страны, эффективности взаимодействия с обществом и властью. Это естественным образом потребовало разработки и применения систем оценки корпоративной социальной ответственности. В статье представлены основные типы документов, получивших распространение в мировой практике, и агрегированный состав требований, позволяющий дать качественную или количественную оценку социальной ответственности компаний.

Ключевые слова: социальная ответственность бизнеса, система оценки, взаимодействие бизнеса и власти

## THE WORLD PRACTICE OF THE EVALUATION SYSTEM DEVELOPMENT OF THE BUSINESS SOCIAL RESPONSIBILITY

Nikitina L.M., PhD, Associate Prof. of Economics at the Chair of Economics and Institutional Management

Mailing address: room 205, Faculty of Economics, Voronezh State University, 40, Kholsunov Str., Voronezh, 394068

Annotation. The problem of socially responsible business behaviour and its role in social and economic development of the country as well as the effectiveness of society and authorities cooperation is getting more vital nowadays. Thus the evaluation systems of the corporate social responsibility development and application are demanded. The article represents the main documents spread all over the world and the aggregated list of demands giving the qualitative and quantitative evaluation of companies' social responsibility.

Keywords: business social responsibility, evaluation systems, business and authorities cooperation.

В материалах должны использоваться физические единицы и обозначения, принятые в Международной системе единиц СИ. Все сокращения должны быть расшифрованы, за исключением небольшого числа общеупотребительных.

На отдельных страницах представляются аннотации статьи на русском и английском языках (название статьи, фамилии авторов, организация, где выполнялась работа и аннотация статьи).

Оформление формул. Формулы, как и основной текст, следует набирать прямым шрифтом.

Оформление иллюстраций. Таблицы и иллюстрации прилагаются на отдельных листах. Изображения должны быть хорошего качества. Подписи к рисункам располагаются на отдельной странице. В тексте материала следует отметить на полях предпочтительные места для размещения рисунков и таблиц.

Оформление литературных ссылок. Все литературные ссылки в материале должны быть указаны в квадратных скобках — [1]. В конце материала ссылка должна быть расшифрована в следующем виде:

- список авторов; название издания, год, том, номер, страницы.

Например:

а) Никифорова Г.Е., Михайлов Б.П., Тищенко Э. А. и др. // Неорганические материалы, 1992. Т.28. № 3. – С. 652—659.

б) Ozin G.A. // J.Chem.Soc, A. 1970. № 13. – P. 2307—2310.

в) Gutbier H.B. // Ztschr. Naturforsch. 1961. Bd 16. – S. 268—278.

Для монографий:

- список авторов; — название; — издательство; — год; — общее количество страниц.

Например:

Эллиот Р. П. Структуры двойных сплавов. М.: Металлургия, 1970. Ч. 1. – 455 с.

## ПРАВИЛА ПО ПОДГОТОВКЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ МАТЕРИАЛОВ

Электронная версия представляется в редакцию вместе с бумажной версией, они должны быть идентичны.

В состав электронной версии должны входить: файл, содержащий текст статьи, файлы с аннотациями на русском и английском языках, файлы, содержащие иллюстрации и файл с подписями к рисункам. Если текст статьи вместе с иллюстрациями выполнены в виде одного файла, то желательно дополнительно представить файлы с иллюстрациями.

К комплекту файлов должна быть приложена опись (возможно в виде файла), в которой обязательно должны быть указаны: формат диска, операционная система, название и версия текстового редактора, имена файлов, название статьи, фамилия и инициалы авторов.

Файлы должны передаваться на 3,5» диске. Дискеты должны быть отформатированы в формате IBM PC.

**Основной текст**

Основной текст статьи должен быть представлен в формате Microsoft Word с указанием точной версии.

**Графический материал**

В электронном виде принимаются к обработке как сканированные, так и рисованные на компьютере черно-белые иллюстрации.

При подготовке графических файлов желательно придерживаться следующих рекомендаций:

для полутоновых фотографий и штриховых рисунков желательно использовать формат TIFF, но можно использовать JPEG и GIF,

для векторных рисунков и диаграмм (рисунков, подготовленных в программах векторной графики) желательно использовать формат EPS.

При подготовке файлов в формате TIFF желательно придерживаться следующих требований — 300 dpi (точек на дюйм).

Графические файлы должны быть поименованы образом, чтобы было понятно, к какой статье они принадлежат и каким по порядку рисунком статьи они являются. Каждый файл должен содержать один рисунок.

**Материалы представляются по адресу:**

Воронежский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ 394005, г. Воронеж, Московский пр., д. 143,

Тел/факс: +7 (473) 247-72-90, 242-77-65

или по электронной почте: [obotdel@rags.vrn.ru](mailto:obotdel@rags.vrn.ru), [mail@rags.vrn.ru](mailto:mail@rags.vrn.ru) в присоединенном файле-архиве (WinRar, WinZip).

По финансовым условиям размещения материалов обращаться по электронной почте [kafec@bk.ru](mailto:kafec@bk.ru).

Плата за опубликование статей аспирантов не взимается.

---

Подписано в печать 16.12.2011 г. Формат 60×84/8. Усл. печ. л. 21,86.  
Тираж 1000 экз. Заказ № 316.

Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
Издательско-полиграфического центра «НАУЧНАЯ КНИГА».  
394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 11. Тел./факс: +7 (473) 220-57-15, 261-04-85.  
<http://www.n-kniga.ru>, e-mail: [zakaz@n-kniga.ru](mailto:zakaz@n-kniga.ru).