

ISSN 1997-4469

Русский провинциальный научный журнал

**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2013  
№ 3 (22)**



Воронеж  
Издательско-полиграфический центр  
«Научная книга»  
2013

**УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»**

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС 36-0974 от 03 марта 2008 г. ISSN № 1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

*Русский провинциальный научный журнал*

**«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»**

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

**РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:**

**А. М. Ажлуни**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

**Ю. В. Вертакова**, доктор экономических наук, профессор

**Е. Н. Десятирикова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**Майкл П. Кадди**, профессор (Ирландия)

**Я. Е. Львович**, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

**И. Е. Рисин**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**Ю. И. Трещевский**, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**И. Ф. Хицков**, академик РАСХН, доктор экономических наук, профессор

**Н. М. Чернышев**, член-корреспондент РАН, доктор геолого-минералогических наук, профессор

**В. П. Чичканов**, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

**РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:**

**Ю. И. Трещевский**, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Белоусов**, заведующий кафедрой инновационного, экологического и финансового менеджмента ВГАУ, доктор экономических наук, профессор

**В. В. Давнис**, заведующий кафедрой информационных технологий и математических методов в экономике ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**Т. О. Толстых**, профессор кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор

**А. Ф. Демченко**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор, **ответственный секретарь**

Технический редактор – **М. В. Глушкова**

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО Издательско-полиграфический центр «Научная книга».

© Регион: системы, экономика, управление, 2013

**Журнал входит в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».**

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается в г. Воронеже с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания – предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и краткие сообщения по следующим разделам:

- проблемы функционирования региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- управление экономикой региона;
- анализ, моделирование и оптимизация процессов и систем.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (Воронежский филиал). 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143.

Тел./факс: +7 (473) 247-72-90; 242-77-65. E-mail: kafec@bk.ru.

Подписной индекс в объединенном каталоге «Пресса России» (том 1) – 42509.

Цена свободная.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

<b>СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РАБОТНИКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ</b> <i>В. И. Алешникова, Т. Ю. Терехова</i> .....	8
<b>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КРОССКУЛЬТУРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА</b> <i>А. М. Ажлуни, И. И. Воронин</i> .....	13
<b>СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ</b> <i>Е. Н. Гребенкина</i> .....	18
<b>РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ УСЛУГ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МЕТОДОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА И БЕРЕЖЛИВЫХ ШЕСТИ СИГМ</b> <i>С. А. Ковалева, В. К. Докальская</i> .....	23
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕС-СТРУКТУР</b> <i>Л. М. Никитина, Д. А. Степыгин</i> .....	27
<b>РАЗГРАНИЧЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ И КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ОТНОШЕНИЙ «РЕГИОН-МУНИЦИПАЛИТЕТ»: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ</b> <i>Б. Г. Преображенский</i> .....	34
<b>РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	
<b>ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА</b> <i>Л. С. Белоусова, А. А. Литвинов</i> .....	42
<b>УЧАСТИЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ ОБЛАСТИ В ПРЕОДОЛЕНИИ КРИЗИСНОЙ ФАЗЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ</b> <i>А. Г. Волкова</i> .....	48
<b>ИССЛЕДОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНОГО ЗАКАЗА ПО ОБУЧЕНИЮ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ</b> <i>О. К. Клопова</i> .....	53
<b>БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b> <i>С. А. Ковалева, О. А. Базарнова</i> .....	62
<b>МОНИТОРИНГ СОЦИАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА — СОСТАВ И СОДЕРЖАНИЕ БАЗОВЫХ ФУНКЦИЙ</b> <i>Е. С. Литвинчук</i> .....	66

**СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА  
ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ***И. А. МИНАКОВ, И. Ф. НАРИЖНЫЙ* ..... 71**СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОСТИ РАБОТНИКОВ КАК  
НАПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА:  
РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ***А. С. СВИРИДОВ, Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ*..... 81**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА****УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНОМ: ОТКАЗ ОТ «ЛАВОЧНОГО» МЫШЛЕНИЯ  
И ПОВОРОТ К СТРАТЕГИИ НА УСКОРЕННОЕ РАЗВИТИЕ***В. И. БЕЛОУСОВ, А. В. БЕЛОУСОВ, А. Ф. ДЕМЧЕНКО*..... 87**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ МЕСТНОГО РАЗВИТИЯ  
В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ: ОПЫТ ГОРОДСКИХ ОКРУГОВ***Т. А. МЯСНИКОВА*..... 95**ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕМ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ***Е. В. НЕДИКОВА, И. А. НЕКРАСОВА*..... 101**ПРОЦЕДУРА ФОРМИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ  
В ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ***Н. В. СИРОТКИНА, Н. В. ГРИЩЕНКО* ..... 108**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В ЭКОНОМИКЕ  
ПОТРЕБЛЕНИЯ***Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ, Е. Ф. СЫСОЕВА, А. Г. ЛУНГУ*..... 115**КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА***А. А. ФЕДЧЕНКО, М. Н. КУЗНЕЦОВА* ..... 121**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ  
ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ****ПРОГНОЗИРОВАНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ  
В ОТРАСЛЯХ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ***А. Н. СОЛОМАХИН, Е. А. ГУБЕРТОВ* ..... 131**ОЦЕНКА РИСКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО  
РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА***А. Н. СОЛОМАХИН, А. Ф. ДЕМЧЕНКО* ..... 140**ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ В ФОРМИРОВАНИИ  
СОДЕРЖАНИЯ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ ИНФОРМАТИКЕ СТУДЕНТОВ  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ***А. Н. СОЛОМАХИН, Е. С. ПОДВАЛЬНЫЙ* ..... 145**ЗАДАЧА РАЗРАБОТКИ РЕФЕРЕНЦИОННОЙ МОДЕЛИ КАК  
ИНСТРУМЕНТА ФОРМИРОВАНИЯ РАЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ  
СИСТЕМЫ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ***А. Н. СОЛОМАХИН, Г. И. ШАХВОРОСТОВ*..... 151**АНАЛИЗ МЕТОДОВ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРАЛЬНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА***Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ, Е. Н. ГРЕБЕНКИНА*..... 155

# CONTENTS

## PROBLEMS OF REGIONAL SOCIAL-ECONOMIC SYSTEMS FUNCTIONING

<b>SYSTEM APPROACH TO FORMATION OF COMPETITIVENESS OF WORKERS IN THE CONDITIONS OF ECONOMY GLOBALIZATION</b> <i>V. I. ALESHNIKOVA, T. Y. TEREKHOVA</i> .....	8
<b>METHODOLOGICAL BASES OF FORMATION, FUNCTIONING AND KROSSKULTURNOGO'S DEVELOPMENT OF MANAGEMENT</b> <i>A. M. AZHLUNI, I. I. VORONIN</i> .....	13
<b>SYSTEMATIZATION OF APPROACHES TO DETERMINING REGIONAL COMPETITIVENESS</b> <i>E. N. GREBENKINA</i> .....	18
<b>RUSSIAN SERVICE INDUSTRY DEVELOPMENT PRESENTED ON THE BASE OF INTEGRATED LEAN PRODUCTION AND 6 SIGMAS METHODOLOGY</b> <i>S. A. KOVALEVA, V. K. DOKALSKAYA</i> .....	23
<b>REGIONAL CONTEXT OF SOCIAL RESPONSIBILITY OF BUSINESS STRUCTURES</b> <i>L. M. NIKITINA, D. A. STEPYGIN</i> .....	27
<b>DIFFERENTIATION OF POWERS AND COMPETENCES OF THE SPHERE OF THE RELATIONS OF «REGION-MUNITSIPALITET»: THEORETICAL CONTEXT OF DECENTRALIZATION OF MANAGEMENT</b> <i>B.G. PREOBRAGENSKY</i> .....	34

## REGIONAL ECONOMICS POLICY AND ITS REALIZATION MECHANISMS

<b>PRIORITY DIRECTIONS AND INSTRUMENTARY REGIONAL POLICY OF SUPPORT OF BUSINESS</b> <i>L. S. BELOUSOVA, A. A. LITVINOV</i> .....	42
<b>PARTICIPATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN OVERCOMING CRISIS PHASE OF THE TERRITORY</b> <i>A. G. VOLKOVA</i> .....	48
<b>INVESTIGATION OF THE REGIONAL AND SOCIAL DEMAND OF MANAGERS AND SPECIALISTS TRAINING IN THE SPHERE OF PERSONNEL MANAGEMENT</b> <i>O. K. KLOPOVA</i> .....	53
<b>LEAN MANUFACTURING AS A FACTOR OF COMPANY'S COMPETITIVENESS IMPROVEMENT</b> <i>S. A. KOVALEVA, O. A. BAZARNOVA</i> .....	62
<b>MONITORING OF SOCIAL FACTORS OF DEVELOPMENT OF THE REGION — STRUCTURE AND THE CONTENT OF BASIC FUNCTIONS</b> <i>E. S. LITVINCHUK</i> .....	66

**CURRENT STATE AND PRODUCTION EFFICIENCY OF PLODOVO-BERRY PRODUCTION***I. A. MINAKOV, I. F. NARIZHNY* ..... 71**CREATION OF PROPERTY OF WORKERS AS DIRECTION STATE-PRIVATE PARTNERSHIP: RETROSPECTIVE ANALYSIS***A. S. SVIRIDOV, U. I. TRESHCHEVSKY* ..... 81**REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT****MANAGEMENT OF REGION: THE REJECTION OF «LAVOCHNE» THINKING AND TURN TO A STRATEGY TO ACCELERATE THE DEVELOPMENT***V. I. BELOUSOV, A. V. BELOUSOV, A. F. DEMCHENKO* ..... 87**STRATEGIC PLANNING OF LOCAL DEVELOPMENT IN KRASNODAR KRAI: EXPERIENCE OF CITY DISTRICTS***T. A. MJASNIKOVA* ..... 95**EKOLOGO-EKONOMICHESKIY MECHANISM MANagements OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN THE SPHERE OF THE PRODUCTION ACTIVITY***E. V. NEDIKOVA, I. A. NEKRASOVA* ..... 101**PROCEDURE OF FORMATION OF CORPORATIONS IN THE FOOD INDUSTRY***N. V. SIROTKINA, N. V. GRISCHENKO* ..... 108**CRISIS MANAGEMENT BY THE ENTERPRISE IN CONSUMER ECONOMY***Y. I. TRESHCHEVSKIY, E. F. SYSOEVA, A. G. LUNGU* ..... 115**CONCEPTUAL FRAMEWORK OF THE OSH MANAGEMENT***A. A. FEDCHENKO, M. N. KUZNETSOVA* ..... 121**THE ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES AND SYSTEMS****FORECASTING OF THE MACROECONOMIC ENVIRONMENT IN BRANCHES OF THE FOOD INDUSTRY OF RUSSIA***A. N. SOLOMAKHIN, E. A. GUBERTOV* ..... 131**ASSESSMENT OF RISK OF IMPLEMENTATION OF THE PROGRAM OF INVESTMENT DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX***A. N. SOLOMAKHIN, A. F. DEMCHENKO* ..... 140**APPLICATION OF THE METHOD OF THE ANALYSIS OF HIERARCHIES IN FORMATION OF THE CONTENTS OF THE PROGRAM OF TRAINING IN INFORMATICS OF STUDENTS OF ECONOMIC SPECIALTIES***A. N. SOLOMAKHIN, E. S. PODVALNY* ..... 145**PROBLEM OF DEVELOPMENT OF MODEL BY REFERENTSIONNA AS INSTRUMENT OF FORMATION OF RATIONAL STRUCTURE OF SYSTEM OF DISTANCE LEARNING***A. N. SOLOMAKHIN, G. I. SHAKHVOROSTOV* ..... 151**ANALYSIS OF METHODS OF BUILDING AN INTEGRAL INDICATOR OF THE REGION'S COMPETITIVENESS***U. I. TRESHCHEVSKY, E. N. GREBENKINA* ..... 155

# ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

УДК 331

*В. И. Алешникова,  
Т. Ю. Терехова*

## СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РАБОТНИКОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

*В статье уточнено определение конкурентоспособности работников; обоснована необходимость интеграции усилий на национальном, региональном уровнях и уровне предприятий по созданию условий для повышения конкурентоспособности работников и снижению негативного влияния глобализации на рынок труда; обобщен российский и зарубежный опыт формирования конкурентоспособности работников.*

*Ключевые слова: конкурентоспособность работников, глобализация экономики, процесс формирования конкурентоспособности.*

UDK 331

*V. I. Aleshnikova,  
T. Y. Terekhova*

## SYSTEM APPROACH TO FORMATION OF COMPETITIVENESS OF WORKERS IN THE CONDITIONS OF ECONOMY GLOBALIZATION

*In article determination of competitiveness of workers is specified; need of integration of efforts at national, regional levels and level of the enterprises for creation of conditions for increase of competitiveness of workers and to decrease in negative influence of globalization on a labor market is proved; the Russian and foreign experience of formation of competitiveness of workers is generalized.*

*Keywords: competitiveness of workers, economy globalization, process of formation of competitiveness.*



*А. М. Ажлуни,  
И. И. Воронин*

### **МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ КРОССКУЛЬТУРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

*В статье определены современные подходы к менеджменту, сущность, содержание и основные понятия, обоснованы место кросскультурного менеджмента в общем менеджменте, предмет и задачи кросскультурного менеджмента, важность кросскультурного менеджмента для современных Российских организаций.*

*Ключевые слова: менеджмент, институциональный, функциональный, принципы, задачи и аспекты кросскультурного менеджмента, технология кросскультурного менеджмента в организациях.*

UDK 005.57:657

*A. M. Azhluni,  
I. I. Voronin*

### **METHODOLOGICAL BASES OF FORMATION, FUNCTIONING AND KROSSKULTURNOGO'S DEVELOPMENT OF MANAGEMENT**

*In article on the basis systematic method of approach, has been define modern approaches in to management: maintenance, essence and fundamentals concept ideas. Place of cross-culture management in system of general management. Aspects, object of cross-culture management and his tasks. Principles cross-culture management in Russian organizations.*

*Key words: aspects of management: intitutealism, functional, principles, tasks and object of cross-culture management. Technology of cross-culture management in organizations.*

**УДК 330 (075.8)**

***Е. Н. Гребенкина***

**СИСТЕМАТИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

*В статье рассматриваются различные определения региональной конкурентоспособности. Показано, что существует необходимость выделения признаков для их систематизации. В итоге предлагаются соответствующие подходы.*

*Ключевые слова: регион, региональная конкурентоспособность, конкурентные преимущества, потенциал.*

**UDK 330 (075.8)**

***E. N. Grebenkina***

**SYSTEMATIZATION OF APPROACHES TO DETERMINING REGIONAL  
COMPETITIVENESS**

*The article discusses the various definitions of regional competitiveness. It is shown that there is a need to provide evidence for their classification. The result suggests appropriate approaches.*

*Keywords: region, regional competitiveness, competitive advantages, potential.*

УДК 658.5:658.18

*С. А. Ковалева  
В. К. Докальская*

**РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ УСЛУГ НА ОСНОВЕ  
ПРИМЕНЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МЕТОДОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО  
ПРОИЗВОДСТВА И БЕРЕЖЛИВЫХ ШЕСТИ СИГМ**

*Комплексное использование методологии Бережливого производства и шести сигм в сфере услуг позволит перейти на качественно новый уровень эффективности предоставляемых услуг. Снижение издержек и скрытых потерь могут быть обеспечены посредством внедрения инструментов и принципов бережливого производства.*

*В статье на основе синтеза методов Бережливого производства и шести сигм представлена методология внедрения Бережливого производства в сфере услуг, а также методика оценки эффективности внедрения Бережливого производства на основе принципов интеграционного метода реализации инструментов leanproduction.*

*Ключевые слова: методология бережливого производства в сфере услуг, интеграция шести сигм и бережливого производства, принципы бережливого производства, улучшение действующих организационных процессов, эффективность инвестирования капитала.*

UDK 658.5:658.18

*S. A. Kovaleva  
V. K. Dokalskaya*

**RUSSIAN SERVICE INDUSTRY DEVELOPMENT PRESENTED ON  
THE BASE OF INTEGRATED LEAN PRODUCTION AND 6 SIGMAS  
METHODOLOGY**

*Integrated use of Lean production methodology and 6 Sigmas in service industry will move to a qualitatively new level of services efficiency provided. Cost reduction and latent losses may be provided by introducing tools and lean principles.*

*The article shows methodology of Lean production implementation into the service industry and it presents the methods of Lean production implementation effectiveness estimation based on lean production integration tools principles.*

*Keywords: methodology of lean production in service industry, integration of 6 Sigmas and lean production, lean production principles, the improvement of the existing managerial process, capital investment efficiency.*

*Л. М. Никитина,  
Д. А. Степыгин*

### РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕС-СТРУКТУР

*Рассмотрены особенности влияния регионов на социальную ответственность бизнеса в экономическом, социальном, институциональном аспектах. Показано, что существенное влияние на социальное поведение бизнеса в регионах оказывают: высокий уровень дифференциации регионов; высокий уровень наглядности процессов взаимодействия с аналогичными структурами; высокий уровень определенности ближнего окружения, конкретность его требований; высокий уровень определенности внешних эффектов.*

*Ключевые слова: регион, социальная ответственность, бизнес-структура.*

UDK 330 (075.8)

*L. M. Nikitina,  
D. A. Stepygin*

### REGIONAL CONTEXT OF SOCIAL RESPONSIBILITY OF BUSINESS STRUCTURES

*Features of influence of regions on social responsibility of business in economic, social, institutional aspects are considered. It is shown that essential impact on social behavior of business in regions have: high level of differentiation of regions; high level of presentation of processes of interaction with similar structures; high level of definiteness of a near environment, concreteness of its requirements; high level of definiteness of outer effects.*

*Keywords: region, social responsibility, business structure.*

## РАЗГРАНИЧЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ И КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ОТНОШЕНИЙ «РЕГИОН-МУНИЦИПАЛИТЕТ»: ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ ДЕЦЕНТРАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

*Генезис разграничения властных полномочий между органами государственной власти и органов местного самоуправления обусловлен объективным процессом децентрализации управления в сфере предоставления публичных услуг населению муниципальных образований и необходимостью реализации таких фундаментальных принципов, как принципы субсидиарности и конкурирующих компетенций. В статье рассмотрен теоретический контекст децентрализации управления как базовой предпосылки разграничения полномочий, сформулированы принципы разграничения, обоснованы сущность основания распределения властных полномочий, частично раскрыта формула взаимоотношений властей двух уровней в социальной и финансово-экономической сферах.*

*Ключевые слова: полномочия, компетенции, децентрализация управления, органы местного самоуправления, органы государственной власти, разграничение, принципы, услуги.*

UDK 352/354

B.G. Preobragensky

## DIFFERENTIATION OF POWERS AND COMPETENCES OF THE SPHERE OF THE RELATIONS OF «REGION-MUNICIPALITY»: THEORETICAL CONTEXT OF DECENTRALIZATION OF MANAGEMENT

*Genesis of differentiation of powers of authority between public authorities and local governments is caused by objective process of decentralization of management in the sphere of providing public services to the population of municipalities and need of realization of such fundamental principles, as the principles of subsidiarity and competing competences. In article the theoretical context of decentralization of management as basic precondition of differentiation of powers is considered, the principles of differentiation are formulated, the essence and the maintenance of the mechanism of distribution of powers of authority are proved, the formula of relationship of the authorities of two levels in social and financial and economic spheres is partially opened.*

*Keywords: powers, competences, management decentralization, local governments, public authorities, differentiation, principles, services.*

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

УДК 330 (075.8)

*Л. С. Белоусова,  
А. А. Литвинов*

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА

*В статье рассматриваются проблемы разработки инструментов государственной поддержки бизнеса. Обоснованы основные направления и инструменты поддержки бизнеса в регионах с разным уровнем социально-экономического развития, в основе которых лежит предпринимательская деятельность.*

*Ключевые слова: регион, региональная политика, поддержка бизнеса, государственное регулирование.*

UDK 330 (075.8)

*L. S. Belousova,  
A. A. Litvinov*

## PRIORITY DIRECTIONS AND INSTRUMENTARY REGIONAL POLICY OF SUPPORT OF BUSINESS

*In article problems of development of instruments of the state support of business are considered. The main directions and instruments of support of business in regions with different level of social and economic development in which basis business activity lies are proved.*

*Keywords: region, regional policy, business support, state regulation.*

## УЧАСТИЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ ОБЛАСТИ В ПРЕОДОЛЕНИИ КРИЗИСНОЙ ФАЗЫ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИИ

*Статья содержит анализ роли органов публичной власти в преодолении кризисной фазы развития территории. Автор рассматривает перспективы создания туристско-развлекательного комплекса на территории Воронежской области, потенциал кризисной территории и возможность государственной поддержки укрепления материально-технической базы туризма не только в рамках создаваемого объекта, но и в целом на территории Воронежской области.*

*Ключевые слова: публичная власть, инвестиционная деятельность, инвестиционная политика, инвестиционная привлекательность территории, эффективность осуществления инвестиционной политики, туристско-развлекательный комплекс, продвижение туристско — развлекательного комплекса.*

UDC 332.146

A. G. Volkova

## PARTICIPATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN OVERCOMING CRISIS PHASE OF THE TERRITORY

*The article analyzes the role of public authorities in overcoming the crisis phase of the development of the area. The author examines the prospects for tourism and entertainment complex in Voronezh region, the potential crisis areas and the possibility of state support for strengthening the material-technical base of tourism, not only within the object being created, but also in general in the Voronezh region.*

*Key words: public authority, investments, investment policy, investment attractiveness of the area, the effectiveness of the implementation of the investment policy, tourism and entertainment complex, the promotion of tourism — entertainment complex.*

О. К. Клопова

**ИССЛЕДОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНОГО ЗАКАЗА  
ПО ОБУЧЕНИЮ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ**

*Современный период развития государства, характеризующийся переходом общества на новые принципы социально-экономических отношений, предъявляет определенные требования к организациям: они должны быть способными осуществлять эффективную деятельность в условиях инновационного развития государства. Важная роль в осуществлении такого процесса отводится кадровому менеджменту и, следовательно, обучению руководителей и специалистов в области управления персоналом.*

*Ключевые слова: инновационное развитие, управление персоналом в инновационных организациях, социально-профессиональные компетенции в области управления персоналом.*

UDK 332.146.2

O. K. Klopova

**INVESTIGATION OF THE REGIONAL AND SOCIAL DEMAND  
OF MANAGERS AND SPECIALISTS TRAINING IN THE SPHERE  
OF PERSONNEL MANAGEMENT**

*Modern period of the state's development, that is characterized by the social conversion to the new principles of the social-economical relations, makes specific demands to the organizations: they must be capable of operating efficiently under the circumstances of innovative state's development. Personnel management, and consequently, the managers and specialists training in the sphere of personnel management plays an important part in the implementation of such a process.*

*Keywords: innovative development, personnel management in the innovation organizations, social and professional competence in the sphere of personnel management.*



С. А. Ковалева,  
О. А. Базарнова

## БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТНОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Качественно новый уровень эффективности производства, достижение стабильности финансово-экономического положения субъектов предпринимательской деятельности, а также доведение стоимостных характеристик производимой продукции до уровня, конкурентоспособного в рамках единого рыночного пространства, могут быть обеспечены посредством внедрения на предприятиях инструментов и принципов бережливого производства.*

*В статье на основе процессного подхода представлена модель внедрения Бережливого производства на предприятии, представлена методика оценки эффективности внедрения Бережливого производства с использованием колеса инноваций, определены параметры показателей оценки эффективности реализации инструментов lean production.*

*Ключевые слова: инструменты бережливого производства, модель внедрения инструментов бережливого производства, эффективность бережливого производства, колесо инноваций; параметры и показатели, стратегический треугольник, активизация организационных процессов.*

UDK 658.5:658.18

S. A. Kovaleva,  
O. A. Bazarnova

## LEAN MANUFACTURING AS A FACTOR OF COMPANY'S COMPETITIVENESS IMPROVEMENT

*A new level of efficiency, achieving stability of the financial and economic position of business, bringing the products' cost characteristics to a competitive level within the framework of a single market space — all these things could be achieved through the introduction of lean manufacturing principles.*

*The article shows the model of lean manufacturing implementation on the basis of the process approach, it also provides the methodology of lean manufacturing effectiveness evaluation which uses the wheel of innovation, and it determines effectiveness estimation of the lean production tools.*

*Keywords: Lean production tools, the model of lean manufacturing implementation, lean production efficiency, the wheel of innovation: the parameters and indicators, the strategic triangle, the activation of the organizational processes.*

## МОНИТОРИНГ СОЦИАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА — СОСТАВ И СОДЕРЖАНИЕ БАЗОВЫХ ФУНКЦИЙ

*В статье на основе логического и фактологического анализа показано, что мониторинг социальных факторов развития региона реализует в системе управления три основные функции: 1) Обеспечение эффективных обратных связей в системе управления социальным развитием регионов. 2) Оценка и диагностика состояния социально-экономической системы региона, ее подсистем, направлена на решение задач, различающихся по характеру и объектной базе. 3) Коммуникационная функция мониторинга обеспечивает: передачу субъектам управления развитием региона систематизированных данных о состоянии, тенденциях и возможностях развития социально-экономической системы субъекта РФ, ее отдельных подсистем; удовлетворение запросов внешних потребителей такой информации (представителей бизнес-сообщества, институтов гражданского общества). В работе раскрыто содержание каждой из указанных функций.*

*Ключевые слова: регион, социальный фактор, мониторинг, управление регионом.*

## MONITORING OF SOCIAL FACTORS OF DEVELOPMENT OF THE REGION — STRUCTURE AND THE CONTENT OF BASIC FUNCTIONS

*In article on the basis of the logical and factual analysis it is shown, that monitoring of social factors of development of the region realizes three main functions in a control system. 1) Providing effective feedback in a control system of social development of regions. 2) The assessment and diagnostics of a condition of social and economic system of the region, its subsystems, is directed on the solution of the tasks differing on character and object base. 3) Communication function of monitoring provides: transfer to subjects of management by development of the region of the systematized data on a condition, tendencies and opportunities of development of social and economic system of the territorial subject of the Russian Federation, its separate subsystems; satisfaction of inquiries of external consumers of such information (representatives of business community, institutes of civil society). In work the maintenance of each of the specified functions is opened.*

*Keywords: region, social factor, monitoring, management of the region.*

УДК 338. 43: 634. 001.7

*И. А. Минаков,  
И. Ф. Нарижный*

### **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ПЛОДОВО-ЯГОДНОЙ ПРОДУКЦИИ**

*В статье рассмотрены современное состояние и тенденции развития садоводства, его экономическая эффективность, обоснованы основные направления развития отрасли.*

*Ключевые слова: садоводство, тенденции развития, экономическая эффективность, хранение и переработка плодов.*

UDK 338. 43: 634. 001.7

*I. A. Minakov,  
I. F. Narizhny*

### **CURRENT STATE AND PRODUCTION EFFICIENCY OF PLODOVO-BERRY PRODUCTION**

*In article are considered a current state and tendencies of development of gardening, its economic efficiency, the main directions of development of branch are proved.*

*Keywords: gardening, development tendencies, economic efficiency, storage and processing of fruits.*

*А. С. Свиридов,  
Ю. И. Трещевский*

**СОЗДАНИЕ СОБСТВЕННОСТИ РАБОТНИКОВ КАК НАПРАВЛЕНИЕ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА:  
РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ**

*В статье рассматриваются проблемы развития собственности работников в России в период перехода к рыночному хозяйству. Отмечен позитивный и негативный опыт взаимодействия государства и частного сектора в формировании собственности работников. Отмечены тенденции в распространении традиционных и новых форм участия работников в управлении предприятиями частного и государственного секторов экономики.*

*Ключевые слова: государственно-частное партнерство, собственность работников, самоуправление коллективов*

UDK 338.242.4

*A. S. Sviridov,  
U. I. Treshchevsky*

**CREATION OF PROPERTY OF WORKERS AS DIRECTION STATE-PRIVATE  
PARTNERSHIP: RETROSPECTIVE ANALYSIS**

*In article problems of development of property of workers in Russia during transition to a market economy are considered. Positive and negative experience of interaction of the state and the private sector in formation of property of workers is noted. Tendencies in distribution of traditional and new forms of participation of workers in management of the enterprises of private and state sectors of economy are noted.*

*Keywords: state-private partnership, property of workers, self-government of collectives*

# УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

УДК 332.145

*В. И. Белоусов,  
А. В. Белоусов,  
А. Ф. Демченко*

## УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНОМ: ОТКАЗ ОТ «ЛАВОЧНОГО» МЫШЛЕНИЯ И ПОВОРОТ К СТРАТЕГИИ НА УСКОРЕННОЕ РАЗВИТИЕ

*В статье раскрыты тенденции в изменении стиля руководства регионом и достигнутые результаты развития промышленности, сельского хозяйства и сельских территорий.*

*Ключевые слова: Воронежская область, стратегия управления регионом, промышленность, сельское хозяйство, развитие сельских территорий.*

UDC 332.145

*V. I. Belousov,  
A. V. Belousov,  
A. F. Demchenko*

## MANAGEMENT OF REGION: THE REJECTION OF «LAVOCHNE» THINKING AND TURN TO A STRATEGY TO ACCELERATE THE DEVELOPMENT

*The paper reveals trends in the region and the leadership style of the results achieved in industry, agriculture and rural areas.*

*Keywords: Voronezh region, region management strategies are, industry, agriculture, rural development.*

*Т. А. Мясникова*

### СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ МЕСТНОГО РАЗВИТИЯ В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ: ОПЫТ ГОРОДСКИХ ОКРУГОВ

*В статье рассматривается опыт стратегического планирования местного развития в Краснодарском крае; анализируется методология разработки стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Краснодарского края, закрепленная нормативно-правовыми актами региона; проводится критическая оценка стратегий развития городских округов региона.*

*Ключевые слова: местное развитие, стратегическое планирование, стратегия развития муниципального образования, миссия, стратегическая цель, система мониторинга, план маркетинга, стратегический проект.*

UDK 332.145

*T. A. Mjasnikova*

### STRATEGIC PLANNING OF LOCAL DEVELOPMENT IN KRASNODAR KRAI: EXPERIENCE OF CITY DISTRICTS

*In article experience of strategic planning of local development in Krasnodarski Krai is considered; the methodology of development of strategy of social and economic development of municipalities of Krasnodarski Krai, fixed by region normative legal acts is analyzed; critical evaluation of strategy of development of city municipalities of the region is presented.*

*Keywords: local development, strategic planning, strategy of development of municipality, mission, strategic objective, monitoring system, marketing plan, strategic project*

*Е. В. Недикова,  
И. А. Некрасова*

**ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕМ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

*Предложен методический подход к формированию эколого-экономического механизма совершенствования управления природопользованием в сфере производственной деятельности в части использования и охраны земельных ресурсов.*

*Ключевые слова: природопользование, эколого-экономический механизм, система управления, промышленное и сельскохозяйственное производство, земельные ресурсы.*

**UDK 332.3:631.115**

*E. V. Nedikova,  
I. A. Nekrasova*

**EKOLOGO-EKONOMICHESKIY MECHANISM MANAGERMENTS OF  
ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN THE SPHERE OF THE PRODUCTION  
ACTIVITY**

*Methodic approach to ecological economic mechanism of nature management improvement in the sphere of production activity concerning land resources usage is given.*

*Key words: nature management, ecological economic mechanism, system of management, industrial and agricultural production, land resources.*

УДК 368

*Н. В. Сироткина,  
Н. В. Грищенко*

## ПРОЦЕДУРА ФОРМИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ В ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*Пищевая промышленность относится к одной из немногих отраслей, субъекты которых по своим размерам относятся к крупным предпринимательским формам корпоративного типа, однако, по своей сути корпорациями не являются. Отсутствие корпоративного единства, ответственности перед различными заинтересованными группами не позволяют формированиям, занимающимся производством продовольствия в промышленном масштабе, эффективно функционировать, что является основанием для их корпоративного совершенствования. Основные этапы процедуры формирования корпоративных образований в пищевой промышленности рассматриваются в данной статье.*

*Ключевые слова: корпоративные образования, ответственность корпоративных образований, стейкхолдеры, этапы корпоративного совершенствования.*

UDK 368

*N. V. Sirotkina,  
N. V. Grischenko*

## PROCEDURE OF FORMATION OF CORPORATIONS IN THE FOOD INDUSTRY

*The Food industry is one of the few from-tors, the subjects of which on the sizes are large business forms of corporate type, but for the most corporations are not. The lack of corporate unity, responsibility before the various interest groups do not allow the units engaged in the production of food in industrial scale and function effectively, which is the reason for their corporate improvement. The main stages of the procedure of formation of corporate entities in the food industry are discussed in this article.*

*Key words: corporate education, liability of corporate entities, stakeholders, stages corporate improvement.*



УДК 658.14

*Ю. И. Трещевский,  
Е. Ф. Сысоева,  
А. Г. Лунгу*

### **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В ЭКОНОМИКЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ**

*В статье рассматриваются теоретические основы антикризисного управления. Анализируются точки зрения на сущность и содержание антикризисного управления. Обоснована гипотеза о различной динамике когнитивной и манипулятивной функций экономического поведения, как институциональной основе экономики потребления. Сформулированы предложения по изменению векторов указанных функций для различных субъектов антикризисного управления.*

*Ключевые слова: кризис, антикризисное управление, экономика потребления, функции экономического поведения.*

UDK 658.14

*Y. I. Treshchevskiy,  
E. F. Sysoeva,  
A. G. Lungu*

### **CRISIS MANAGEMENT BY THE ENTERPRISE IN CONSUMER ECONOMY**

*In article theoretical basics of anti-recessionary management are covered. The points of view on essence and the content of anti-recessionary management are analyzed. The hypothesis of various dynamics of cognitive and manipulative functions of economic behavior, as to an institutional basis of consumer economy is proved. Offers on change of vectors of the specified functions for various subjects of crisis management are formulated.*

*Keywords: crisis, crisis management, consumer economy, functions of economic behavior.*

*А. А. Федченко,  
М. Н. Кузнецова*

### КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

*В статье рассмотрены концепция управления охраной труда, ее инструменты реализации, установлена необходимость проведения мероприятий с целью повышения эффективности системы управления охраной труда.*

*Ключевые слова: концепция, охрана труда, система управления охраной труда, реализация, результаты.*

UDK 331.452

*A. A. Fedchenko,  
M. N. Kuznetsova*

### CONCEPTUAL FRAMEWORK OF THE OSH MANAGEMENT

*The article deals with the concept of safety management and its implementation tools, the need for a set of measures to improve the efficiency of the OSH management system.*

*Keywords: concept, health and safety, occupational safety management system, the implementation of the results.*

# АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ

УДК 338.18

*А. Н. Соломахин,  
Е. А. Губертов*

## ПРОГНОЗИРОВАНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ В ОТРАСЛЯХ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ

*В статье рассматривается содержание методики оценки параметров экономического цикла и формирования опережающих индикаторов в пищевой промышленности, которая позволяет прогнозировать изменение экономической конъюнктуры в этой отрасли. В основу методики положены методы и способы обработки временных рядов, предлагаемые для анализа общего экономического цикла Организацией экономического сотрудничества и развития ЕС.*

*Ключевые слова: предприятие, опережающие индикаторы, прогнозирование, экономическая конъюнктура, экономический цикл.*

UDK 338.18

*A. N. Solomakhin,  
E. A. Gubertov*

## FORECASTING OF THE MACROECONOMIC ENVIRONMENT IN BRANCHES OF THE FOOD INDUSTRY OF RUSSIA

*In article the maintenance of a technique of a kotsenka of parameters of a business cycle and formation of advancing indicators in the food industry which allows to predict change of an economic environment in this branch is considered. Methods and ways of processing of temporary ranks are put in a basis of a technique offered for the analysis of the general business cycle EC Organization for Economic Cooperation and Development.*

*Keywords: the enterprise, advancing indicators, forecasting, economic environment, business cycle.*

*А. Н. Соломахин,  
А. Ф. Демченко*

### **ОЦЕНКА РИСКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

*В статье раскрыт научно-методический подход к численной оценке риска реализации программы инвестиционного развития агропромышленного комплекса (АПК) на примере программы инвестиционного развития АПК Воронежской области. Представленный подход позволяет оценить селективный риск, который зависит от состава (дифференциации) инвестиционных проектов программы.*

*Ключевые слова: агропромышленный комплекс, инвестиционная программа, риск, численные методы.*

**UDK 332.146.2**

*A.N. Solomakhin,  
A. F. Demchenko*

### **ASSESSMENT OF RISK OF IMPLEMENTATION OF THE PROGRAM OF INVESTMENT DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

*In article scientific and methodical approach to a numerical assessment of risk of implementation of the program of investment development of agro-industrial complex (agrarian and industrial complex) on the example of the program of investment development of agrarian and industrial complex of the Voronezh region is opened. The presented approach allows to estimate selective risk which depends on structure (differentiation) of investment drafts of the program.*

*Key words: agro-industrial complex, investment program, risk, numerical methods.*

А. Н. Соломахин,  
Е. С. Подвальный

## ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДА АНАЛИЗА ИЕРАРХИЙ В ФОРМИРОВАНИИ СОДЕРЖАНИЯ ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ ИНФОРМАТИКЕ СТУДЕНТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

*В статье определена необходимость и обоснована актуальность решения задачи формирования содержания обучения информатике для студентов в соответствии с профилем их специальности. В частности при анализе подготовки студентов экономического профиля установлено, что содержание учебного курса по информатике должно иметь фундаментальную и вариативную части.*

*Фундаментальная часть должна обеспечивать расширение существующих знаний и умений, полученных в школе до уровня необходимого для изучения материала вариативной части, а вариативная часть обеспечивать изучение специфики предметной области соответствующей экономической специальности.*

*С учётом этого обстоятельства были выделены основные факторы, влияющие на процесс формирования знаний и умений экономиста, связанных с применением информационных технологий. В качестве решения этой задачи рассматривается общая методика экспертного формирования наилучшего содержания программы обучения на основе метода анализа иерархий Т. Саати.*

*Ключевые слова: информатика, учебный курс, специальность, экономический профиль, метод анализа иерархий.*

UDK 378.145

A. N. Solomakhin,  
E. S. Podvalny

## APPLICATION OF THE METHOD OF THE ANALYSIS OF HIERARCHIES IN FORMATION OF THE CONTENTS OF THE PROGRAM OF TRAINING IN INFORMATICS OF STUDENTS OF ECONOMIC SPECIALTIES

*In article need is defined and relevance of the solution of a problem of formation of the content of training in informatics for students according to a profile of their specialty is proved. In particular in the analysis of preparation of students of an economic profile it is established that the maintenance of a training course on informatics has to have fundamental and variable speak rapidly.*

*The fundamental part has to provide expansion of existing knowledge and the abilities received at school to level of a material necessary for studying of variable part, and the variable part to provide studying of specifics of subject domain of the corresponding economic specialty.*

*Taking into account this circumstance the major factors influencing process of formation of knowledge and abilities of the economist, the information technologies connected with application were allocated. As the solution of this task the general technique of expert formation of the best contents of the program of training on the basis of a method of the analysis of hierarchies of T. Saati is considered.*

*Keywords: informatics, training course, specialty, economic profile, method of the analysis of hierarchies.*

*А. Н. Соломахин,  
Г. И. Шахворостов*

**ЗАДАЧА РАЗРАБОТКИ РЕФЕРЕНЦИОННОЙ МОДЕЛИ КАК  
ИНСТРУМЕНТА ФОРМИРОВАНИЯ РАЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ  
СИСТЕМЫ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ**

*В статье рассматриваются проблемы, присущие дистанционному образованию. Приводится обоснование актуальности и целесообразности применения референционной модели для формирования рациональной структуры системы дистанционного обучения.*

*Ключевые слова: дистанционное образование, референционная модель, система дистанционного обучения, учебный план.*

**UDK 005.94**

*A. N. Solomakhin,  
G. I. Shakhvorostov*

**PROBLEM OF DEVELOPMENT OF MODEL BY REFERENTSIONNA AS  
INSTRUMENT OF FORMATION OF RATIONAL STRUCTURE OF SYSTEM OF  
DISTANCE LEARNING**

*In article problems inherent in remote education are considered. Justification of relevance and expediency of application of referentsionny model for formation of rational structure of system of distance learning is given.*

*Keywords: remote education, referentsionny model, system of distance learning, curriculum.*

*Ю. И. Трещевский,  
Е. Н. Гребенкина*

### **АНАЛИЗ МЕТОДОВ ПОСТРОЕНИЯ ИНТЕГРАЛЬНОГО ПОКАЗАТЕЛЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА**

*В статье рассматриваются методы построения интегрального показателя конкурентоспособности региона. Отражены различные частные показатели (индексы, потенциалы), на основе которых рассчитываются интегральные значения конкурентоспособности региона, его экономического и конкурентного потенциала. Сделан вывод о том, что агрегированный показатель целесообразно формировать исходя из отраслей, и предлагается соответствующая формула его расчета.*

*Ключевые слова: конкурентоспособность регионов, конкурентный потенциал, методы агрегирования показателей, частные показатели конкурентоспособности.*

**UDK 330 (075.8)**

*U. I. Treshevsky,  
E. N. Grebenkina*

### **ANALYSIS OF METHODS OF BUILDING AN INTEGRAL INDICATOR OF THE REGION'S COMPETITIVENESS**

*The article discusses methods of constructing an integrated indicator of competitiveness of the region. Reflected a range of private values (indices, potentials), which are calculated on the basis of the integral values of the competitiveness of the region and its economic and competitive potential. It is concluded that the aggregate advisable to form the basis of sectors and proposes a corresponding formula for its calculation.*

*Keywords: regional competitiveness, competitive potential, methods of aggregation of indicators, private indicators of competitiveness, industry.*

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

<b>Ажлуни А. М.</b>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики Орловского государственного аграрного университета
<b>Алешникова В. И.</b>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры маркетинга Государственного университета управления, г. Москва
<b>Базарнова О. А.</b>	кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики Орловского государственного аграрного университета
<b>Белоусов А. В.</b>	доктор экономических наук, профессор, проректор по повышению квалификации Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
<b>Белоусов В. И.</b>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой инновационного, финансового и экологического менеджмента Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
<b>Белоусова Л. С.</b>	доктор экономических наук, заведующая кафедрой экономики и управления Юго-Западного государственного университета, г. Курск
<b>Волкова А. Г.</b>	старший преподаватель кафедры маркетинга Института менеджмента, маркетинга и финансов, г. Воронеж
<b>Воронин И. И.</b>	кандидат педагогических наук, старший преподаватель кафедры режиссуры театрализованных представлений Орловского государственного института искусств и культуры
<b>Гребенкина Е. Н.</b>	аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Грищенко Н. В.</b>	соискатель кафедры менеджмента Института менеджмента, маркетинга и финансов, г. Воронеж
<b>Губертов Е. А.</b>	кандидат экономических наук, доцент Воронежского экономико-правового института
<b>Демченко А. Ф.</b>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, г. Воронеж
<b>Докальская В. К.</b>	доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики Орловского государственного аграрного университета
<b>Клопова О. К.</b>	кандидат педагогических наук, доцент, доцент кафедры управления персоналом Воронежского государственного технического университета
<b>Ковалева С. А.</b>	доцент кафедры менеджмента и управления народным хозяйством РАНХиГС, г. Орел
<b>Кузнецова М. Н.</b>	кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики труда и основ управления Воронежского государственного университета
<b>Литвинов А. А.</b>	аспирант кафедры экономики и управления Юго-Западного государственного университета, г. Курск
<b>Литвинчук Е. С.</b>	соискатель кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета



<b>Лунгу А. Г.</b>	соискатель кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Минаков И. А.</b>	доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики Мичуринского государственного аграрного университета
<b>Мясникова Т. А.</b>	кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления Кубанского государственного университета
<b>Нарижный И. Ф.</b>	доктор экономических наук, профессор, представительство Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I в Липецкой области
<b>Недикова Е. В.</b>	доктор экономических наук, заведующая кафедрой землеустройства и ландшафтного проектирования Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
<b>Некрасова И. А.</b>	ассистент кафедры землеустройства и ландшафтного проектирования Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I
<b>Никитина Л. М.</b>	доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Подвальный Е. С.</b>	доктор технических наук, профессор, директор Воронежского филиала РАНХиГС, г. Воронеж
<b>Преображенский Б. Г.</b>	доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, заведующий кафедрой экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, г. Воронеж
<b>Свиридов А. С.</b>	кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой менеджмента Московского университета им. С.Ю. Витте (Воронежский филиал)
<b>Сироткина Н. В.</b>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Соломахин А. Н.</b>	доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе РАНХиГС, г. Воронеж
<b>Степыгин Д. А.</b>	аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Сысоева Е. Ф.</b>	доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита Воронежского государственного университета
<b>Терехова Т. Ю.</b>	соискатель кафедры менеджмента Института менеджмента, маркетинга и финансов, г. Воронеж
<b>Трещевский Ю. И.</b>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Федченко А. А.</b>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономик труда и основ управления Воронежского государственного университета
<b>Шахворостов Г. И.</b>	директор информационно-аналитического научного центра РАНХиГС, г. Воронеж

### **Общие требования**

Статьи представляются в печатном и электронном виде с использованием Microsoft Word для Windows. Поля страницы: левое - 3 см; верхнее, нижнее - 2 см; правое - 1,5 см. Текст - шрифтом Times New Roman, размер шрифта - 14 pt, межстрочный интервал - полторный, красная строка (абзац) 1,25 см (формата А4), выравнивание по ширине. Все страницы рукописи, включая таблицы, подписи к рисункам, рисунки следует пронумеровать.

В статье рекомендуется чётко и сжато излагать современное состояние вопроса и авторское видение путей решения проблемы. Заглавие статьи должно отражать ее содержание.

Если статья выполнена при поддержке гранта или на основе доклада, прочитанного на конференции, то необходимо сделать соответствующую сноску в заголовке статьи.

К статьям должна быть приложена авторская справка: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, место работы, должность, точный почтовый адрес, контактный телефон, факс, e-mail. Статьи сопровождаются рецензией, подписанной доктором или кандидатом наук и заверенной печатью.

К статьям, выполненным аспирантами или соискателями ученой степени кандидата наук, необходимо приложить рекомендацию, подписанную научным руководителем.

Материалы, не соответствующие предъявляемым требованиям, к рассмотрению не принимаются.

Решение о публикации статьи принимается редакцией журнала (редакция оставляет за собой право редактирования и сокращения рукописей, возвращения статьи на доработку).

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Все статьи рецензируются. Корректуры авторам не высылаются, присланные материалы не возвращаются.

### **Требования к структуре научной статьи, публикуемой в журнале «Регион: системы, экономика, управление»**

Структура научной статьи должна включать следующие элементы:

- индекс УДК;
- фамилию и инициалы автора (авторов) статьи;
- название статьи на русском и английском языках (название не должно превышать 15 слов, должно быть информативным, отражать основную идею (доминанту) исследования);
- аннотацию на русском и английском языках (состоит из 100-200 слов), которая содержит: гипотезу (тезис), цель, задачи, методы, основные результаты, заключение о применении результатов исследования;
- ключевые слова (в среднем 7 (семь) основных терминов);
- перечень принятых обозначений и сокращений;
- введение (во введение должны быть даны степень разработанности проблемы на данном этапе, краткий обзор результатов исследований по проблеме, сформулирована и обоснована цель исследования);
- основную часть, в т.ч. графики и другие иллюстрации (основная часть должна содержать описание методики и применяемых методов, предмет и объект исследования, описание и сопоставительный анализ полученных автором (авторами) результатов актуальных исследований в контексте их научной новизны. Основная часть статьи может быть представлена подразделами);
- заключение (содержит четко сформулированные выводы; степень вклада статьи в контексте получения (приращения) новых научных результатов (знаний); указания о практическом применении или перспективах использования результатов);
- библиографический список.

Анализ источников, использованных при подготовке научной статьи, должен свидетельствовать о знании и понимании автором (авторами) статьи сущности научных результатов,

полученных в данной области исследований. Обязательными являются ссылки на публикации последних (не менее трех) лет, включая публикации зарубежных авторов.

### **Оформление рукописи**

Рукопись должна быть распечатана через полтора интервала на листах формата А4. Все листы должны быть пронумерованы.

Начало статьи оформляется по образцу: индекс статьи по Универсальной десятичной классификации (УДК); название; авторы. Например:

**УДК 65.01**

*Л. М. Никитина*

## **МИРОВАЯ ПРАКТИКА РАЗРАБОТКИ СИСТЕМ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА**

В настоящее время наблюдается повышенный интерес к проблеме социально ответственного поведения бизнеса, его роли в социально-экономическом развитии страны, эффективности взаимодействия с обществом и властью. Это естественным образом потребовало разработки и применения систем оценки корпоративной социальной ответственности. В статье представлены основные типы документов, получивших распространение в мировой практике, и агрегированный состав требований, позволяющий дать качественную или количественную оценку социальной ответственности компаний.

Ключевые слова: социальная ответственность бизнеса, система оценки, взаимодействие бизнеса и власти

*L. M. Nikitina*

## **THE WORLD PRACTICE OF THE EVALUATION SYSTEM DEVELOPMENT OF THE BUSINESS SOCIAL RESPONSIBILITY**

Annotation. The problem of socially responsible business behaviour and its role in social and economic development of the country as well as the effectiveness of society and authorities cooperation is getting more vital nowadays. Thus the evaluation systems of the corporate social responsibility development and application are demanded. The article represents the main documents spread all over the world and the aggregated list of demands giving the qualitative and quantitative evaluation of companies' social responsibility.

Keywords: business social responsibility, evaluation systems, business and authorities cooperation.

В материалах должны использоваться физические единицы и обозначения, принятые в Международной системе единиц СИ. Все сокращения должны быть расшифрованы, за исключением небольшого числа общеупотребительных.

На отдельных страницах представляются аннотации статьи на русском и английском языках (название статьи, фамилии авторов, организация, где выполнялась работа и аннотация статьи).

Оформление формул. Формулы, как и основной текст, следует набирать прямым шрифтом.

Оформление иллюстраций. Таблицы и иллюстрации прилагаются на отдельных листах. Изображения должны быть хорошего качества. Подписи к рисункам располагаются на отдельной странице. В тексте материала следует отметить на полях предпочтительные места для размещения рисунков и таблиц.

Оформление литературных ссылок. Все литературные ссылки в материале должны быть указаны в квадратных скобках — [1]. В конце материала ссылка должна быть расшифрована в следующем виде:

- список авторов; название издания, год, том, номер, страницы.

Например:

а) Никифорова Г. Е., Михайлов Б. П., Тищенко Э. А. и др. // Неорганические материалы, 1992. Т. 28. № 3. — С. 652—659.

б) Ozin G. A. // J.Chem.Soc, A. 1970. № 13. — P. 2307—2310.

в) Gutbier H. B. // Ztschr. Naturforsch. 1961. Bd 16. — S. 268—278.

Для монографий:

- список авторов; — название; — издательство; — год; — общее количество страниц.

Например:

Эллиот Р. П. Структуры двойных сплавов. М.: Металлургия, 1970. Ч. 1. — 455 с.

**ПРАВИЛА ПО ПОДГОТОВКЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ МАТЕРИАЛОВ**

Электронная версия представляется в редакцию вместе с бумажной версией, они должны быть идентичны.

В состав электронной версии должны входить: файл, содержащий текст статьи, файлы с аннотациями на русском и английском языках, файлы, содержащие иллюстрации и файл с подписями к рисункам. Если текст статьи вместе с иллюстрациями выполнены в виде одного файла, то желательно дополнительно представить файлы с иллюстрациями.

К комплекту файлов должна быть приложена опись (возможно в виде файла), в которой обязательно должны быть указаны: формат диска, операционная система, название и версия текстового редактора, имена файлов, название статьи, фамилия и инициалы авторов.

Файлы должны передаваться на 3,5» диске. Дискеты должны быть отформатированы в формате IBM PC.

**Основной текст**

Основной текст статьи должен быть представлен в формате Microsoft Word с указанием точной версии.

**Графический материал**

В электронном виде принимаются к обработке как сканированные, так и рисованные на компьютере черно-белые иллюстрации.

При подготовке графических файлов желательно придерживаться следующих рекомендаций:

для полутоновых фотографий и штриховых рисунков желательно использовать формат TIFF, но можно использовать JPEG и GIF,

для векторных рисунков и диаграмм (рисунков, подготовленных в программах векторной графики) желательно использовать формат EPS.

При подготовке файлов в формате TIFF желательно придерживаться следующих требований — 300 dpi (точек на дюйм).

Графические файлы должны быть поименованы образом, чтобы было понятно, к какой статье они принадлежат и каким по порядку рисунком статьи они являются. Каждый файл должен содержать один рисунок.

**Материалы представляются по адресу:**

Воронежский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ 394005, г. Воронеж, Московский пр., д. 143,

Тел/факс: +7 (473) 247-72-90, 242-77-65

или по электронной почте: kafec@bk.ru, obotdel@rags.vrn.ru, в присоединенном файле-архиве (WinRar, WinZip).

По финансовым условиям размещения материалов обращаться по электронной почте kafec@bk.ru.

Плата за опубликование статей аспирантов не взимается.

---

Подписано в печать 27.09.2013 г. Формат 60×84/8. Усл. печ. л. 19,18.  
Тираж 1000 экз. Заказ № 329.

Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
Издательско-полиграфического центра «НАУЧНАЯ КНИГА».  
394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 116. Тел./факс: +7 (473) 220-57-15, 261-04-85.  
<http://www.n-kniga.ru>, e-mail: [typ@n-kniga.ru](mailto:typ@n-kniga.ru).