

ISSN 1997-4469

Русский провинциальный научный журнал

**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2015  
№ 3 (30)**



Воронеж  
Издательско-полиграфический центр  
«Научная книга»  
2015

**УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»**

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

*Русский провинциальный научный журнал*

## «РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**В. И. Алешникова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

**Ю. В. Вертакова**, доктор экономических наук, профессор

**Е. Н. Десятирикова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**Майкл П. Кадди**, профессор (Ирландия)

**Н. А. Кизим**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Украины (Украина)

**Я. Е. Львович**, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

**И. Е. Рисин**, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**И. Ф. Хицков**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**А. А. Черникова**, доктор экономических наук, профессор

**Н. М. Чернышев**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**Ю. И. Трещевский**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**Ю. А. Крохина**, заведующая кафедрой правовых дисциплин Высшей школы государственного аудита (факультета) Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, доктор юридических наук, профессор

**В. В. Курченков**, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**Н. В. Сироткина**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Журнал входит в «Перечень российских журналов, статьи в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».

Журнал «Регион: системы, экономика, управление» — членистым изданием академии, издается в г. Москва.

Концепция издания состоит в представлении контекста инновационного процесса модернизации.

Основная цель издания — предоставление информации о результатах научных исследований молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное опубликование статей, выводов и рекомендаций ученых о социально-экономическом развитии регионов.

В журнале публикуются оригинальные статьи по следующим разделам:

- функционирование и развитие регионов;
- региональная экономическая политика;
- социальная экономика, политика и управление экономикой региона;
- экономика и управление организациями;
- правовые аспекты региональной социологии;
- анализ, моделирование и оптимизация.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. Ответственность за содержание статей, опубликованных в журнале, несет автор. Ответственность за совпадение с мнением авторов материалов. Ответственность за совпадение с мнением авторов материалов.

Материалы публикуются в авторском оформлении.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

<b>СБАЛАНСИРОВАННОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ. СТЕЙКХОЛДЕРОВСКИЙ И СОЦИОДАРВИНИСТСКИЙ ПОДХОДЫ</b> <i>А. Ю. Гончаров, Н. В. Сироткина</i> .....	10
---	----

<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА: ДИНАМИКА ИССЛЕДОВАНИЙ</b> <i>Д. Ю. Лапыгин</i> .....	18
---	----

<b>РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ, ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК РЕГИОНА: ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</b> <i>Н. В. Сироткина, А. А. Воробьев, И. Ю. Чупрова</i> .....	21
---	----

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

<b>СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНОЙ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ</b> <i>А. Абдалхуссейн</i> .....	28
--	----

<b>ВЗАИМОСВЯЗИ МАЛОГО БИЗНЕСА И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ — ПРОВЕРКА ГИПОТЕЗЫ</b> <i>А. Н. Дуванова, Ю. И. Трещевский, Г. Н. Франковская</i> .....	32
--	----

<b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ)</b> <i>Т. С. Колмыкова, Е. В. Ключева</i> .....	37
--	----

<b>МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ УГЛУБЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ РОССИИ В ГЛОБАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО</b> <i>П. П. Лендич</i> .....	43
---	----

<b>ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОСНОВЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ</b> <i>О. В. Спицына</i> .....	50
---	----

<b>ПРИНЦИПЫ ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ</b> <i>О. М. Фокина</i> .....	62
---	----

<b>ЗАКОНОМЕРНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ, ФОРМЫ НАХОЖДЕНИЯ МЫШЬЯКА В РУДАХ ЕЛАНСКОГО ТИПА МЕСТОРОЖДЕНИЙ И СВЯЗАННЫЕ С НИМ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ ПРИ ИХ ОСВОЕНИИ</b>	
---	--

№ 3 (30), 2015

<b>ВЗАИМОСВЯЗЬ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ</b> <i>Г. В. Голикова, И. А. Толстых</i> .....	
--	--

<b>УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ЖИЗНИ И ПЛАНИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА</b> <i>Е. И. Землянухина, А. А. Слинько</i> .....	
--	--

<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНА</b> <i>О. К. Клопова, Л. Н. Комышова</i> .....	
---	--

<b>СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ УСЛУГ НА ПРИМЕРЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПО ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>Л. В. Любимов, С. С. Черемушкин</i> .....	
---	--

<b>ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ ОБЛАСТИ</b> <i>Н. В. Муковнина, В. М. Плотникова</i> .....	
--	--

<b>ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ГОСУДАРСТВА И НАСЕЛЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>Н. А. Романович</i> .....	
--	--

<b>СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ПРОЦЕССОВ БИЗНЕСА</b> <i>А. С. Свиридов</i> .....	
---	--

<b>ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ РАБОТЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ</b> <i>Л. И. Фирсова</i> .....	
---	--

<b>РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИКЛИНИКИ</b> <i>С. Я. Щербяков, М. Ю. Иванова, О. М. Фокина</i> .....	
---	--

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ

<b>КОМПАРАТИВНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РЕГИОНОВ</b> <i>Т. С. Колмыкова, Е. А. Мерзлякова</i> .....	
--	--

<b>СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b>	
--	--

<b>ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ</b>	
<i>О. В. Спицына</i> .....	164

<b>ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО КОГНИТИВНОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕГИОНЕ</b>	
<i>Т. О. Толстых, Е. В. Дмитриева, О. В. Костенецкий</i> .....	172

### ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

<b>КОУЧИНГ-ПОДХОД К РАЗВИТИЮ САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ</b>	
<i>Е. А. Бунина, Г. В. Голикова</i> .....	179
<b>ТЕНДЕНЦИИ КРЕДИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ</b>	
<i>И. Н. Третьякова</i> .....	184

### ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПОД СТРАЖУ В СИСТЕМЕ МЕР ПРЕСЕЧЕНИЯ (НА ОСНОВЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ О РАБОТЕ РАЙОННЫХ (ГОРОДСКИХ) СУДОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)</b>	
<i>Е. Л. Комбарова</i> .....	189

<b>СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ПРАВОВОЙ БАЗЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ</b>	
<i>И. Е. Рисин</i> .....	193

<b>ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЖИЛИЩНОГО ФОНДА ДЛЯ ВРЕМЕННОГО ПОСЕЛЕНИЯ ЛИЦ, ПРИЗНАННЫХ БЕЖЕНЦАМИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b>	
<i>В. В. Тарасенко</i> .....	196

### АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ

<b>ИНСТИТУАЛИЗАЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ В РОССИИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ</b>	
<i>В. Н. Жуков, А. А. Слинко</i> .....	201

<b>МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В РАМКАХ ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ</b>	
<i>Е. М. Лещенко, Н. Н. Назаренко, Т. В. Золотухина</i> .....	205

<b>ОПТИМИЗАЦИЯ АГРАРНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ</b>	
---	--

### FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF SOCIAL AND ECONOMIC

<b>BALANCED REGIONAL DEVELOPMENT AND STAKEHOLDER AND SOCIAL DARWINISM</b>	
<i>A. Yu. Goncharov, N. V. Sirotkina</i> .....	

<b>STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE REGION (ON THE BASIS OF THE ANALYSIS OF D. Y. Lapygin .....</b>	
---	--

<b>THE DEVELOPMENT OF EDUCATION, SCIENCE AND INNOVATION IN THE REGION: PRIORITIES AND PROSPECTS</b>	
<i>N. V. Sirotkina, A. A. Vorobyov, I. Y. Chuprova</i> .....	

### REGIONAL ECONOMIC DEVELOPMENT AND MECHANISMS

<b>COMPARATIVE ANALYSIS OF THE REGIONAL POLICY IN FOREIGN COUNTRIES</b>	
<i>A. Abdalkhusseyin</i> .....	

<b>INTERRELATIONS OF SMALL BUSINESS AND OF REGIONS — CHECK OF THE HYPOTHESIS OF A. N. Duvanova, Yu. I. Treshchevskiy, G. N. Fedotkin .....</b>	
--	--

<b>REGIONAL FEATURES ENGAGE IN INNOVATION (ON THE BASIS OF THE ANALYSIS OF THE OF KURSK REGION)</b>	
<i>T. S. Kolmykova, E. V. Klyueva</i> .....	

<b>METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE ANALYSIS OF CONSEQUENCES OF THE DEEPENING OF ECONOMIC RUSSIAN SPACE</b>	
<i>P. P. Lendich</i> .....	

<b>PROBLEMS OF FORMATION AND UTILIZATION OF GOVERNMENT</b>	
<i>O. V. Spitsyna</i> .....	

<b>THE PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE AND IMPLEMENTATION OF A REGIONAL O. M. Fokina .....</b>	
---	--

<b>PATTERNS OF DISTRIBUTION, FORMS OF ARSENIC IN ORES OF ELANSKY STRU N. M. Chernyshov, M. N. Chernyshova.....</b>	
--	--

### SOCIAL ECONOMY, POLITICAL

<b>THE IMPORTANCE OF PEOPLE'S LIVING STANDARD MANAGEMENT IN VORONEZH DEVELOPMENT PLANNING SYSTEM</b> <i>E. I. ZEMLYANUKHINA, A. A. SLINKO</i> .....	86
<b>IMPROVEMENT OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AS A FACTOR OF ECONOMIC GROWTH</b> <i>O. K. KLOPOVA, L. N. KOMYSHOVA</i> .....	91
<b>EXISTING PROBLEMS OF PROVIDING PUBLIC SERVICES ON THE EXAMPLE OF DIVISIONS OF TRAFFIC POLICE OF THE MOI OF RUSSIA FOR THE VORONEZH REGION</b> <i>L. V. LYUBIMOV, S. S. CHEREMUSHKIN</i> .....	98
<b>THE DESIGN APPROACH TO STATE HEALTHCARE POLICY APPLYING IN VORONEZH REGION</b> <i>N. V. MUKOVNINA, V. M. PLOTNIKOVA</i> .....	104
<b>POPULAR VIEW ON STATE AND ORTHODOXY RELATIONS</b> <i>N. A. ROMANOVICH</i> .....	108
<b>SYSTEM OF MONITORING OF PROCESSES AND EFFECTS BUSINESS SOCIALIZATION</b> <i>A. S. SVIRIDOV</i> .....	115
<b>THE PROBLEM OF FINANCING HEALTH DEVELOPMENT</b> <i>L. I. FIRSOVA</i> .....	123
<b>EFFECTIVE WAYS OF INCREASING EFFECTIVENESS OF THE HEALTH CARE INSTITUTION DEVELOPMENT (UNDER THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGIONAL CLINICAL OPHTHALMOLOGICAL HOSPITAL)</b> <i>S. YA. SHCHERBAKOV, M. YU. IVANOVA, O. M. FOKINA</i> .....	128
<b>REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT</b>	
<b>COMPARATIVE STUDIES OF INNOVATIVE POTENTIAL OF REGIONS</b> <i>T. S. KOLMYKOVA, E. A. MERZLYAKOVA</i> .....	140
<b>STATUS AND PROBLEMS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF ROAD SAFETY MOVEMENT ON THE EXAMPLE OF VORONEZH REGION</b> <i>L. V. LYUBIMOV, I. N. KACHKIN</i> .....	148
<b>CROSS-CULTURAL MANAGEMENT AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF BUSINESS IN MODERN CONDITIONS</b> <i>D. V. MITIN</i> .....	154
<b>ANALYSIS AND THE ESTIMATION OF THE DRAFT OF THE REGIONAL SCHEME OF DEVELOPMENT AND PLACEMENT OF PRODUCTIVE FORCES (ON THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGION)</b>	

<b>THE COACHING APPROACH TO THE ORGANIZATION</b> <i>E. A. BUNINA, G. V. GOLIKOVA</i> .....	
<b>TENDENCIES OF CREDIT ACTIVITY OF</b> <i>I. N. TRET'YAKOVA</i> .....	
<b>LEGAL ASPECTS OF BUSINESS AND ECONOMIC</b>	
<b>DETENTION IN SYSTEM OF MEASUREMENT OF STATISTICAL DATA ON WORK OF EMPLOYERS (ON THE EXAMPLE OF VORONEZH REGION)</b> <i>E. L. KOMBAROVA</i> .....	
<b>STRONG AND WEAK SIDES OF RUSSIAN ECONOMIC FRAMEWORK</b> <i>I. E. RISIN</i> .....	
<b>PROBLEMS AND PROSPECTS OF FORMATION OF BUSINESS FOR THE TEMPORARY SETTLEMENT IN VORONEZH REGION</b> <i>V. V. TARASENKO</i> .....	
<b>ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES</b>	
<b>INSTITUTIONALISATION AND MODERNIZATION OF BUSINESS SYSTEM: REGIONAL ASPECT</b> <i>V. N. ZHUKOV, A. A. SLINKO</i> .....	
<b>MODEL OF FORMATION PROFESSIONAL COMPETENCE WITHIN THE FRAMEWORK OF RETRAINING PROGRAMS MAIN GOALS</b> <i>E. M. LESHCHENKO, N. N. NAZARENKO, T. V. ZORINA</i> .....	
<b>ECONOMIC-MATHEMATICAL JUSTIFICATION OF THE APPLICATION OF AGRICULTURAL LAND IN ACCORDANCE WITH LOCAL TOPOGRAPHY</b> <i>E. V. NEDIKOVA, S. V. MASLINNIKOVA, K. D. NEDKOVA</i> .....	

# ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

УДК 332.146.2

*А. Ю. Гончаров,  
Н. В. Сироткина*

## СБАЛАНСИРОВАННОЕ РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ. СТЕЙКХОЛДЕРОВСКИЙ И СОЦИОДАРВИНИСТСКИЙ ПОДХОДЫ

*После воссоединения с Крымом в состав РФ стало входить 85 субъектов, отличающихся инновационной активностью, конкурентоспособностью, доминирующим видом экономической деятельности, уровнем и качеством жизни населения. Развиваясь каждый на своей территории, регионы использовали свой потенциал и добились различных результатов. Задача данной статьи заключается в исследовании причинно-следственных связей, определяющих характер и содержание происходящих в регионе процессов, приводящих к его сбалансированному развитию. Решая данную задачу, были применены стейкхолдеровский и социодарвинистский подходы. Полученные с их помощью результаты получили интерпретацию с позиции авторского понимания сущности сбалансированного регионального развития.*

*Ключевые слова: регион, сбалансированное региональное развитие, стейкхолдеры, провайдеры регионального развития.*

UDK 332.146.2

*A. Yu. Goncharov,  
N. V. Sirotkina*

## BALANCED REGIONAL DEVELOPMENT. STAKEHOLDER AND SOCIAL DARWINISM APPROACHES

*After the reunification with the Crimea into the Russian Federation was composed of 85 subjects of innovative activity, competitiveness, the dominant form of economic activity, the level and quality of life of the population. Developing each on its territory, the regions up to his potential and achieved different results. The aim of this article is to study the causal relationships that determine the nature and content of what is happening in the region, leading to a balanced development. Solving this problem have been applied stakeholder approach and social Darwinism. Obtained with their help, the results were interpreted from the perspective of the author's understanding of balanced regional development.*

*Keywords: region, balanced regional development, stakeholders, providers of regional development.*

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА:  
ДИНАМИКА ИССЛЕДОВАНИЙ**

*Отмечен противоречивый характер стратегического развития, анализ тем диссертационных исследований, посвященных «стратегии развития», свидетельствует о том, что число таких работ растет, причем среди них каждая третья посвящена стратегическому развитию региона.*

*Ключевые слова: регион, стратегия, развитие, противоречие, управление, исследование.*

**UDK 332.146.2**

*D. Y. Lapygin*

**STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE REGION:  
DYNAMICS RESEARCH**

*Marked by the contradictory nature of strategic development, the analysis of the dissertation research on «development strategy», indicates that the number of jobs is growing, and among them one in three is devoted to the strategic development of the region.*

*Key words: region, strategy, development, conflict management, research.*

УДК 331.544

*Н. В. Сироткина,  
А. А. Воробьев,  
И. Ю. Чупрова*

**РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ОБРАЗОВАНИЯ, ИССЛЕДОВАНИЙ  
И РАЗРАБОТОК РЕГИОНА:  
ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*В последнее время ни одна публикация не обходится без упоминания значимости k-ресурса, что не позволяет сомневаться в актуальности исследований, направленных на разработку перспективных направлений развития сферы образования, исследований и разработок. Многочисленность публикаций порождает множественность подходов к пониманию того, что рассматривать в качестве приоритетов развития данной сферы. Авторы статьи выдвигают гипотезу, что развитие сферы R&D в долгосрочной перспективе будет зависеть от глубины и интенсивности интеграционных связей, охватывающих субъекты инновационной среды региона. Для подтверждения гипотезы были использованы статистический и монографический методы, эмпирическое обобщение. Своё применение результаты исследования нашли при подготовке рекомендаций для органов государственной исполнительной власти, направленных на обеспечение сбалансированного развития региона.*

*Ключевые слова: исследования и разработки, регион, сбалансированное развитие, интеграционные процессы, инновационная среда*

UDK 331.544

*N. V. Sirotkina,  
A. A. Vorobyov,  
I. Y. Chuprova*

**THE DEVELOPMENT OF EDUCATION, RESEARCH  
AND DEVELOPMENT OF THE REGION:  
PRIORITIES AND PROSPECTS**

*Lately every article is complete without mention of the significance of the k-resource, which does not allow to doubt the relevance of research aimed at the development of perspective directions of development of education, research and development. The large number of publications generates the plurality of approaches to understanding what to consider as priorities the development of this sector. The authors put forward the hypothesis that the development of R&D in the long term*



*will depend on the depth and intensity of integration ties, wraps-linking of subjects of innovative environment of the region. To confirm the hypothesis were used for the statistical and monographic methods, empirical generalizations. Its use results of the study found in the preparation of recommendations for the PR-agencies of the state Executive power aimed at ensuring the balanced stimulated the development of the region.*

*Key words: research and development, region, balanced development, integration processes, innovative environment.*

УДК 332.145

*А. Н. Дуванова,  
Ю. И. Трещевский,  
Г. Н. Франковская*

### **ВЗАИМОСВЯЗИ МАЛОГО БИЗНЕСА И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ — ПРОВЕРКА ГИПОТЕЗЫ**

*В статье проведен анализ зависимости между показателями инновационного развития регионов и состоянием малого бизнеса. Анализ показал, что в регионах России не существует четко выраженной связи между основными параметрами малого бизнеса и инновационного развития.*

*Ключевые слова: малый бизнес, инновационное развитие, инновации, регион.*

УДК 332.145

*A. N. Duvanova  
Yu. I. Treshchevskiy  
G. N. Franovskaya*

### **INTERRELATIONS OF SMALL BUSINESS AND INNOVATIVE DEVELOPMENTS OF REGIONS — CHECK OF THE HYPOTHESIS**

*In article the dependence analysis between indicators of innovative development of the regions and the state of small business. The analysis showed that in the regions of Russia there is a distinct connection between the basic parameters of small businesses and innovative development.*

*Keywords: small business, innovative development, innovation, region.*

*Т. С. Колмыкова,  
Е. В. Ключева*

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
(НА МАТЕРИАЛАХ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

*Статья посвящена изучению инвестиционной деятельности в Курской области, ее роли в социально-экономическом развитии региона. Проанализированы показатели инвестиционной деятельности в Курской области, рассмотрены формы государственного регулирования с целью поддержки инвесторов. Сформулированы основные направления развития инвестиционной деятельности.*

*Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная деятельность, региональная экономика.*

UDK 332.1

*T. S. Kolmykova,  
E. V. Klyueva*

**REGIONAL FEATURES ENGAGE IN INVESTMENT ACTIVITY  
(ON MATERIALS OF KURSK REGION)**

*The article is devoted to the study of investment activity in the Kursk region, its role in the socio-economic development of the region. Analyzed investment performance in the Kursk region, considered a form of state regulation to support investors. The basic directions of development of investment activity.*

*Key words: investments, investment activity, the regional economy.*

*П. П. Лендич*

**МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
ПОСЛЕДСТВИЙ УГЛУБЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ РОССИИ  
В ГЛОБАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО**

*В статье проведен анализ ряда методических подходов к оценке региональных последствий вступления России во Всемирную торговую организацию (ВТО). Анализ выявил необходимость их совершенствования и развития для использования при разработке политики адаптации экономики регионов к меняющимся внешнеэкономическим условиям. Предложена методика определения типа региона по влиянию условий членства в ВТО в зависимости от значения структурно-динамического коэффициента, который показывает, во сколько раз индекс роста валового регионального продукта превосходит индекс потерь.*

*Ключевые слова: регион, ВТО, международная интеграция.*

UDK 332. 142

*P. P. Lendich*

**METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING REGIONAL  
CONSEQUENCES OF THE DEEPENING OF INTEGRATION IN THE  
GLOBAL ECONOMIC RUSSIAN SPACE**

*Analysis of methodological approaches to the assessment of the regional impacts of Russia's accession to the WTO has identified the need for their improvement and development for use in policy formulation of regional economies to adapt to the changing external environment. The method of determining the type of the region affected by the conditions of membership in the WTO, depending on the value of the structural and dynamic factor, which shows how many times the index of growth of the gross regional product exceeds the index of losses.*

*Key words: region, WTO, international integration.*

УДК 351.72

*О. В. Спицына*

**ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОСНОВЫ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ**

*В статье рассмотрены теоретико-правовые аспекты полномочий местного самоуправления и формирования экономической основы для их реализации. На примере городского округа город Воронеж проиллюстрирован существующий дисбаланс между объемом полномочий и финансовых ресурсов, выявлены основные причины.*

*Ключевые слова: местное самоуправление, экономическая основа реализации полномочий, социально-экономическое развитие регионов и муниципальных образований, межбюджетные отношения, эффективность использования бюджетных средств.*

UDK 351.72

*O. V. Spitsyna*

**PROBLEMS OF FORMATION AND UTILIZATION ECONOMIC BASIS  
OF LOCAL GOVERNMENT**

*The article considers the theoretical and legal aspects of powers of local self-government and the formation of the economic basis for their implementation. On the example of the urban district of Voronezh illustrated by the current imbalance between the amount of powers and financial resources, the root causes identified.*

*Key words: local self-government, the economic basis of implementing powers the socio-economic development of regions and municipalities, intergovernmental relations, efficiency of use of budgetary funds.*

**ПРИНЦИПЫ ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ  
В ФОРМИРОВАНИИ И РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ**

*Выявлена проблема оценки инвестиционных решений с учетом концепции устойчивого развития, необходимость объективного отражения социального, экологического эффекта, учета корпоративных интересов. Определен состав методики для решения проблемы.*

*Ключевые слова: принципы ответственного инвестирования, экологические, социальные, корпоративно-управленческие факторы оценки инвестиций*

UDK 330.322.01

*О. М. Fokina*

**THE PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE INVESTMENT IN THE  
DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF A REGIONAL  
INVESTMENT POLICY**

*The problem of evaluation of investment decisions taking into account the concept of sustainable development, the need for objective reflection of social, ecological effect, taking into account corporate interests. Define the composition methods for rhenium problems.*

*Keywords: principles for responsible investment, environmental, social, corporate governance factors in investment appraisal.*

*Н. М. Чернышов,  
М. Н. Чернышова*

**ЗАКОНОМЕРНОСТИ РАЗМЕЩЕНИЯ,  
ФОРМЫ НАХОЖДЕНИЯ МЫШЬЯКА В РУДАХ ЕЛАНСКОГО ТИПА  
МЕСТОРОЖДЕНИЙ И СВЯЗАННЫЕ С НИМ  
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ ПРИ ИХ ОСВОЕНИИ**

*Впервые приводятся данные о распределении и закономерностях размещения в сульфидных платиноидно-медно-никелевых рудах еланского типа некоторых вредных элементов (прежде всего — мышьяка), формах их нахождения и концентрации. Установлена ведущая роль As в арсенид-сульфоарсенидном парагенезисе и связь с платиноидами. Приведены данные об экологических рисках, связанных с As при освоении месторождений в условиях оставления до 40—60 % хвостоотвалов на поверхности, что неизбежно скажется на экологическом состоянии региона.*

*Ключевые слова: сульфидные медно-никелевые руды, мышьяк, формы нахождения, закономерности распределения, экологические риски.*

UDK 553.481:550.42

*N. M. Chernyshov,  
M. N. Chernyshova*

**PATTERNS OF DISTRIBUTION, FORMS OF OCCURRENCE AND  
ECOLOGY OF ARSENIC IN ORES OF ELANSKY STRUCTURAL-DIKE  
COMPLEX**

*For the first time data on the distribution and patterns of distribution of some harmful elements (primarily — arsenic), forms of their occurrence and concentration are provided. The leading role of arsenic in arsenide-sulphoarsenide paragenesis and connection of arsenic with PGE are established. The data on the environmental risks associated with arsenic in process of development of the deposits in case of leaving up to 40—60 % of the dumps on the surface, which will inevitably impact on the ecological state of the region.*

*Keywords: sulphide copper-nickel ores, arsenic, forms of occurrence, patterns of distribution, environmental risks.*

# СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

УДК 323.2

*С. В. Бельков,  
В. М. Плотникова,  
Н. А. Сорокин*

## ПОДДЕРЖКА РОССИЙСКОЙ СЕМЬИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В КОНТЕКСТЕ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

*В статье рассматривается социальная политика в Российской Федерации как система государственно-управленческих решений и программ, направленных на достижение поставленных целей социального развития. Анализируются пути повышения эффективности государственной поддержки семьи, создание условий для обеспечения экономической самостоятельности семьи на основе стандарта экономической устойчивости. Рассматриваются социальные программы комплексной поддержки молодых семей, в частности, в плане улучшения жилищных условий, многодетных семей и др.*

*Ключевые слова: социальная политика, государственная поддержка семьи, устойчивое развитие.*

УДК 323.2

*S. V. Belkov,  
V. M. Plotnikova,  
N. A. Sorokin*

## REGION-BASED FAMILY SUPPORT IN RUSSIA AS PART OF STATE SOCIAL POLICY TRANSFORMATION CONTEXT

*The abstract deals with Russian social policy perceived as the system of state-governing directives and programmes directed to social development. It analyzes both ways of raising family support effectiveness and of creating environment for economical sustainability-based self-sufficient families. It offers an outlook of variety complex social programs directed on younger families, both dealing with accommodation improvement or big family support.*

*Keywords: social policy, state family support, sustainable development.*



Г. В. Голикова,  
И. А. Толстых

## ВЗАИМОСВЯЗЬ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ПОТРЕБНОСТЕЙ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

*В условиях относительной изоляции России от мирового рынка высокотехнологичной продукции в силу влияния внешних политических и экономических факторов, проблема наращивания производственного потенциала в инновационной сфере является весьма актуальной. Для формирования и аккумуляции внутренних источников потенциального развития национальной экономики и обеспечения роста ВВП необходимо наличие согласованных действий между системой образования и рынком труда. В статье охарактеризована рассогласованность функционирования высшего образования в стране с запросами потенциальных работодателей, выявлены негативные и позитивные направления их взаимодействия с выпускниками высокой квалификации, а также представлены мероприятия по улучшению согласования интересов рассматриваемых структур для полноценной инновационной трансформации экономики.*

Ключевые слова: инновации, система высшего образования, инновационное развитие общества, базисная инновация.

UDK 330.341

G. V. Golikova,  
I. A. Tolstykh

## THE RELATIONSHIP OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM AND LABOUR MARKET NEEDS IN THE INNOVATIVE TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN ECONOMY

*In the relative isolation of Russia from the world market of high-tech products due to the effect of external political and economic factors, the problem of building the productive capacity of innovation is very important. For the formation and accumulation of internal sources of potential national economic development and growth of the GDP, it is necessary the existence of concerted action between the education system and the labour market. The article describes the divergence of the functioning of higher education in the country with the needs of potential employers, identified the negative and positive directions of their interaction graduates with higher qualification, as well as presented activities to improve the coordination of interests of considered structures for full innovative transformation of the economy.*

Keywords: innovation, system.

*Е. И. Землянухина,  
А. А. Слинко*

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ  
ПЛАНИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ  
ОБЛАСТИ**

*В статье рассмотрены актуальные вопросы формирования эффективного механизма управления повышением качества жизни населения в контексте системы стратегического планирования развития региона.*

*Ключевые слова: качество жизни, региональная политика, мониторинг качества жизни населения.*

**UDK 332.02**

*E. I. Zemlyanukhina,  
A. A. Slinko*

**THE IMPORTANCE OF PEOPLE'S LIVING STANDARD MANAGEMENT  
IN VORONEZH DEVELOPMENT PLANNING SYSTEM**

*The article overviews the most urgent issues of effective maintaining of people's living standard improvement management in context of community development planned strategy.*

*Key words: living standards, regional policy, living standards surveying.*

*О. К. Клопова,  
Л. Н. Комышова*

### **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА**

*Статья посвящена проблеме управления человеческим ресурсом в условиях экономических перемен. Рассматриваются изменения характеристики и содержания труда руководителей (линейных менеджеров, руководителей проектов) инновационных организаций, анализируется подготовка по управленческим дисциплинам в ВГТУ выпускников технических специальностей, а также проводится анализ значимости управления человеческими ресурсами в организациях Воронежской области.*

*Ключевые слова: управление человеческими ресурсами, характеристика и содержание труда руководителей инновационных организаций, социально-профессиональная компетентность руководителя в области управления персоналом.*

UDC 378.1

*O. K. Klopova,  
L. N. Komysheva*

### **IMPROVEMENT OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT AS A FACTOR OF ECONOMIC GROWTH**

*The article deals with human resource management in the face of economic change. The changes the characteristics and content of the work of managers (line managers, project managers) Innovative organizations analyze training in management disciplines in VGTU graduates of technical specialties, as well as the analysis of the importance of human resources management in organizations of the Voronezh region.*

*Keywords: human resource management, characteristics and content of the labor leaders of innovative organizations, socio-professional competence leader in the field of personnel management.*

УДК 351.74

*Л. В. Любимов,  
С. С. Черемушкин*

**СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ НА ПРИМЕРЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ  
ГИБДД ГУ МВД РОССИИ ПО ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В настоящий момент в ходе осуществления в нашей стране административной реформы особое значение приобретает задача решения проблем в сфере оказания государственных услуг населению. В статье рассматриваются основные проблемы, влияющие на качество оказания государственных услуг подразделениями ГИБДД МВД России, и предлагаются пути их решения. Авторы статьи основываются в своих выводах на практике работы подразделений ГИБДД ГУ МВД России по Воронежской области.*

*Ключевые слова: государственные услуги, государственное управление, оказание государственных услуг в электронном виде.*

UDK351.74

*L. V. Lyubimov,  
S. S. Cheremushkin*

**EXISTING PROBLEMS OF PROVIDING PUBLIC SERVICES  
ON THE EXAMPLE OF DIVISIONS OF TRAFFIC POLICE OF THE MOI  
OF RUSSIA FOR THE VORONEZH REGION**

*Currently in progress in our country administrative reform are of particular importance in the task of problem solving in the provision of public services to the population. The article considers the main problems influencing the quality of public services divisions of traffic police of the MIA of Russia, and the ways of their solution. The authors base their findings on practice-tick of work of divisions of traffic police of the MOI of Russia for the Voronezh region.*

*Key words: public services, public administration, rendering of state services in electronic form.*

*Н. В. Муковнина,  
В. М. Плотникова*

**ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ  
ГРАЖДАН ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В статье рассмотрены аспекты реализации в Воронежской области областного межведомственного проекта «Живи долго!» в целях улучшения демографической ситуации, содействия повышению продолжительности жизни и снижению смертности жителей за счет формирования здорового образа жизни и ответственного отношения граждан к своему здоровью.*

*Ключевые слова: государственная политика, проектный подход, здоровый образ жизни, охрана здоровья.*

UDK 323.213

*N. V. Mukovnina,  
V. M. Plotnikova*

**THE DESIGN APPROACH TO STATE HEALTHCARE POLICY  
APPLYING IN VORONEZH REGION**

*The article outlines various aspects of implementation of regional intersectoral project “Live long!” in Voronezh region, addressing the means of demographic growth, life expectancy improving and mortality reducing by applying healthy lifestyle and responsible life planning.*

*Keywords: state policy, design approach, healthy lifestyle, healthcare.*

УДК 261.7

*Н. А. Романович*

**ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ГОСУДАРСТВА И ПРАВОСЛАВИЯ  
ГЛАЗАМИ НАСЕЛЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Статья дает обзор развития идеи симфонии духовной и светской властей и на основе социологических исследований выявляет отношение к ней в Воронежской области и в России в целом.*

*Ключевые слова: православие, РПЦ, религия, симфония властей.*

UDK 261.7

*N. A. Romanovich*

**POPULAR VIEW ON STATE AND ORTHODOXY RELATIONS**

*The article offers an overview of symphonia concept development and analyzes Russian and Voronezh's survey data about people's opinion on that concept.*

*Keywords: Orthodoxy, Russian Orthodox Church, religion, symphonia*

А. С. Свиридов

### СИСТЕМА МОНИТОРИНГА ПРОЦЕССОВ И ЭФФЕКТОВ СОЦИАЛИЗАЦИИ БИЗНЕСА

*В статье представлено обоснование содержания мониторинга социализации бизнеса, обеспечивающее соответствие поставленных целей и ресурсной базы их достижения. Обоснован базовый состав элементов системы мониторинга: субъекты, задачи, объектную базу, систему показателей мониторинга.*

*Обоснована система показателей социализации бизнеса, обеспечивающая сфокусированное воздействие процессов социализации бизнеса на инновационное обновление экономики региона, повышение конкурентоспособности ее хозяйствующих субъектов, целостности и устойчивости социально-экономической системы региона.*

*Ключевые слова: регион, мониторинг, социализация бизнеса, показатели социализации бизнеса.*

УДК 338.242.4

A. S. Sviridov

### SYSTEM OF MONITORING OF PROCESSES AND EFFECTS BUSINESS SOCIALIZATION

*The justification of the content of monitoring of socialization of business providing compliance of goals and resource base of their achievement is presented in article. The basic structure of elements of system of monitoring is reasonable: subjects, tasks, object base, system of indicators of monitoring.*

*The system of indicators of socialization of business providing the focused impact of processes of socialization of business on innovative updating of economy of the region, increase of competitiveness of its economic entities, integrity and stability of social and economic system of the region is proved.*

*Keywords: region, monitoring, business socialization, business socialization indicators.*

*Л. И. Фирсова*

### ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

*В статье рассматриваются перспективные направления развития регионального здравоохранения, возможности финансирования развития отрасли за счет бюджета, а также способы восполнения недостатка бюджетных ресурсов на развитие здравоохранения.*

*Ключевые слова: развитие регионального здравоохранения, финансирование, концессионные проекты, государственные программы.*

UDK 338.242

*L. I. Firsova*

### THE PROBLEM OF FINANCING HEALTH DEVELOPMENT

*The article discusses promising directions for health development, funding opportunities for industry development at the expense of the budget, as well as ways to fill the shortage of budgetary resources for health development.*

*Keywords: health development, financing, concession projects, government programs.*



УДК 330.567.4:61

*С. Я. Щербаков,  
М. Ю. Иванова,  
О. М. Фокина*

**РАЗРАБОТКА НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ  
(НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ  
ОФТАЛЬМОЛОГИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ)**

*Определены качественные и количественные характеристики эффективности деятельности учреждения, стратегические перспективы учреждения по аспектам «Финансы», «Клиенты-пациенты, бизнес-процессы», «Клинико-диагностические процессы», «Персонал, развитие». Определен стратегический план действий развития учреждения с обоснованием его краткосрочной и долгосрочной составляющих*

*Ключевые слова: результативность, эффективность учреждений здравоохранения, стратегические перспективы развития*

UDK 330.567.4:61

*S. Ya. Shcherbakov,  
M. Yu. Ivanova,  
O. M. Fokina*

**EFFECTIVE WAYS OF INCREASING EFFECTIVENESS OF THE  
HEALTH CARE INSTITUTION DEVELOPMENT  
(UNDER THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGIONAL CLINICAL  
OPHTHALMOLOGICAL HOSPITAL)**

*Qualitative and quantitative characteristics of the institution effectiveness, strategic perspectives on such aspects as «Finance», «Client-patients, business processes», «Clinicodiagnostic processes», «Personnel development» were defined. Strategic plan of the institutional development justifying its short-term and long-term components was determined.*

*Keywords: efficiency, health care institutions' effectiveness, strategic development perspectives.*

# УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

УДК 332.12

*Т. С. Колмыкова,  
Е. А. Мерзлякова*

## КОМПАРАТИВНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНОВ

*В статье предложен алгоритм исследования регионального инновационного потенциала, а также авторская методика его оценки. В ходе исследования проведен анализ структуры и динамики регионального инновационного потенциала субъектов ЦЧЭР. Обозначены возможные меры повышения инновационного потенциала региона с учетом его структурных особенностей.*

*Ключевые слова: инновации, инновационный потенциал региона, региональная инновационная система.*

UDK 332.12

*T. S. Kolmykova,  
E. A. Merzlyakova*

## COMPARATIVE STUDIES OF INNOVATIVE POTENTIAL OF REGIONS

*An algorithm study of regional innovation potential, as well as the author's method of evaluation. The study analyzes the structure and dynamics of regional innovation potential subjects. Possible future measures to enhance the innovative capacity of the region in view of its structural features.*

*Keywords: region, regional economy, innovation, the innovation potential of the region, regional innovation system.*

УДК 351.74

*Л. В. Любимов,  
И. Н. Качкин*

## **СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СФЕРЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Несмотря на весьма интенсивные теоретические исследования до настоящего времени нет единообразного решения некоторых принципиальных вопросов, относящихся к регламентации государственного управления в сфере обеспечения безопасности дорожного движения. Особенно это касается осуществления надзорных функций в рассматриваемой сфере, так как они оставались вне поля зрения ученых. В статье рассматриваются основные организационные проблемы, влияющие на уровень безопасности дорожного движения, и предлагаются пути их решения.*

*Ключевые слова: государственное управление, обеспечение безопасности дорожного движения, причины и условия автотранспортной аварийности.*

UDK 351.74

*L. V. Lyubimov,  
I. N. Kachkin*

## **STATUS AND PROBLEMS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF ROAD SAFETY MOVEMENT ON THE EXAMPLE OF VORONEZH REGION**

*Despite very intensive theoretical studies to date there are no uniform solutions to some fundamental issues relating to the regulation of state administration in the sphere of ensuring the safety of road motion. This especially applies to the supervision of the functions considered in elaborating the field, as they remained outside the field of view of scientists. The article addressed are basic organizational issues that impact the level of road safety and suggest ways of solving them.*

*Keywords: public administration, ensuring the safety of road movement, the causes and conditions motor vehicle accidents.*

## КРОССКУЛЬТУРНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

*Современный этап развития экономики России характеризуется недавним вступлением страны в ВТО, с одной стороны, и введением санкций США и ЕС против российской экономики и ответного эмбарго РФ, с другой. В сложившейся ситуации кросскультурный менеджмент и маркетинг представляются одним из важных факторов развития бизнеса и роста объёма иностранных инвестиций. В статье рассмотрены возможности кросскультурного управления как фактора развития бизнеса в современных условиях интернационализации и глобализации хозяйственной жизни.*

*Ключевые слова: кросскультурный менеджмент, кросскультурный маркетинг, кросскультурные различия, международный бизнес.*

UDK 65.01; 334.726

D. V. Mitin

## CROSS-CULTURAL MANAGEMENT AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF BUSINESS IN MODERN CONDITIONS

*The current stage of development of the Russian economy is characterized by the recent accession to the WTO on the one hand, and the imposition of United States and the European Union's sanctions against the Russian economy and Russian embargo, on the other hand. In this situation, cross-cultural management and marketing is an important factor for business development and growth of foreign investments. The article describes the possibilities of cross-cultural management as a factor in the development of business in modern conditions of internationalization and globalization of economic life.*

*Keywords: cross-cultural management, cross-cultural marketing, cross-cultural differences, international business.*

*Б. Г. Преображенский*

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ПРОЕКТА РЕГИОНАЛЬНОЙ СХЕМЫ  
РАЗВИТИЯ И РАЗМЕЩЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ  
(НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)**

*В статье представлены результаты экспертного анализа и оценка концепции и прогноза развития и размещения производительных сил Воронежской области.*

*Ключевые слова: регион, сектор экономики, производительные силы, факторы, цели, задачи развития, прогнозирование.*

UDK 338.2

*B. G. Preobrazhenskii*

**ANALYSIS AND THE ESTIMATION OF THE DRAFT OF THE  
REGIONAL SCHEME OF DEVELOPMENT AND PLACEMENT OF  
PRODUCTIVE FORCES (ON THE EXAMPLE OF THE VORONEZH  
REGION)**

*Results of the expert analysis and assessment of the concept and forecast of development and placement of productive forces of the Voronezh region are presented in article.*

*Keywords: region, economy sector, productive forces, factors, purposes, problems of development, forecasting.*

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

*В статье рассмотрены актуальные проблемы организации внешнего и внутреннего финансового контроля, предложены основные направления оптимизации и повышения эффективности деятельности соответствующих контрольных органов.*

*Ключевые слова: финансовый контроль, эффективность использования бюджетных средств, взаимодействие органов внешнего и внутреннего финансового контроля, аудит эффективности.*

UDK 351.72

*О. V. Spitsyna*

**MAIN DIRECTIONS OF IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL  
FINANCIAL CONTROL IN MODERN CONDITIONS**

*In article actual problems of the organization of external and internal financial controls, the basic directions of optimization and increase of efficiency of activity of conformity assessment bodies.*

*Key words: financial control, efficiency of use of budgetary funds, the interaction of the external and internal financial controls, audit effectiveness.*

УДК 338.28

*Т. О. Толстых,  
Е. В. Дмитриева,  
О. В. Костенецкий*

### **ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО КОГНИТИВНОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕГИОНЕ**

*В данной статье рассматривается потребность региона в социально ответственном бизнесе и в квалифицированных кадрах как движущего фактора промышленного и экономического развития региона. Представлены аспекты создания в вузах системы формирования социально зрелых и квалифицированных кадров, что может обеспечить эффективную реализацию стратегии социально-экономического развития области.*

*Ключевые слова: рынок труда, развитие региона, студенческое самоуправление, профессиональное образование, бизнес-структуры, производство.*

UDK 338.28

*T. O. Tolstych,  
E. V. Dmitrieva,  
O. V. Kostenecki*

### **APPROACHES TO THE FORMATION OF INNOVATIVE HUMAN COGNITIVE CAPACITY IN THE REGION**

*This article discusses the need of the region in a socially responsible business and skilled workers as a driver of industrial and economic development of the region. Presents aspects of the establishment in the universities of the formation of a socially Mature and qualified personnel that can ensure effective implementation of strategies of socio-economic development of the region.*

*Key words: labour market, regional development, student government, vocational education, business structures, production.*

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

УДК 658.5

*Е. А. Бунина,  
Г. В. Голикова*

## КОУЧИНГ-ПОДХОД К РАЗВИТИЮ САМООБУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ

*В статье рассмотрены предпосылки и проблемы, связанные с управлением изменениями в организации. Предложен коучинг-подход к развитию самообучающейся организации. Исследован практический инструментарий построения самоорганизующихся структур.*

*Ключевые слова: самообучающаяся организация, коучинг-подход, самоорганизующиеся структуры.*

УДК 658.5

*E. A. Bunina,  
G. V. Golikova*

## THE COACHING APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF SELF-LEARNING ORGANIZATION

*The article discusses the background and issues associated with change management in the organization. Offered a coaching approach to the development of the learning organization. Discusses practical tools for building self-organizing structures.*

*Keywords: learning organization, coaching approach, self-organizing structures.*



**ТЕНДЕНЦИИ КРЕДИТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ  
БАНКОВ**

*В данной статье определены тенденции кредитной деятельности коммерческих банков, а также выявлены факторы, сдерживающие развитие данного направления бизнеса.*

*Ключевые слова: коммерческий банк, банковский кредит, кредитная деятельность, просроченная задолженность.*

**UDK 378.16**

*I. N. Tretyakova*

**TENDENCIES OF CREDIT ACTIVITY OF COMMERCIAL BANKS**

*In this article on the basis of the structural and dynamic analysis tendencies of credit activity of commercial banks are defined, and also the factors constraining development of this direction of business are revealed.*

*Keywords: commercial bank, bank credit, credit activity, arrears.*

# ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

УДК 343.1

*Е. Л. Комбарова*

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПОД СТРАЖУ В СИСТЕМЕ МЕР ПРЕСЕЧЕНИЯ (НА ОСНОВЕ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ О РАБОТЕ РАЙОННЫХ (ГОРОДСКИХ) СУДОВ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Анализ специфики применения наиболее строгой меры уголовно-процессуального пресечения — заключения под стражу, приобретает особую важность и актуальность при расследовании уголовных дел о преступлениях небольшой степени тяжести. В работе исследованы основания избрания ареста, охарактеризованы наиболее распространенные ошибки, допускаемые судьями при рассмотрении ходатайств об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу, сформулированы отдельные выводы по совершенствованию судебной деятельности, связанной с применением мер уголовно-процессуального пресечения.*

*Ключевые слова: меры уголовно-процессуального пресечения; заключение под стражу; судебные ошибки; преступления небольшой тяжести; основания для судебного ареста; совершенствование судебной деятельности; защита прав участников уголовного процесса.*

UDK 343.1

*E. L. Kombarova*

## DETENTION IN SYSTEM OF MEASURES OF RESTRAINT (ON THE BASIS OF STATISTICAL DATA ON WORK OF DISTRICT (CITY) COURTS OF THE VORONEZH REGION)

*Analysis of the specificity of application of the most stringent measures of criminal procedure preventive — detention, is of particular importance and relevance in the investigation of criminal cases on the crimes of lesser severity. We have investigated the founding of the election of the arrest, described the most common mistakes made by judges when considering petitions for the election of a preventive measure in the form of detention, some of the conclusions formulated on improvement of the legal activities associated with the implementation of the criminal procedure suppression.*

*Key words: measures of criminal-procedural restraint; custody; miscarriage of justice; a minor offense, the grounds for judicial arrest; the improvement of the judicial activities; protection of the rights of the parties to the proceedings.*

УДК 332. 142

*И. Е. Рисин*

**СИЛЬНЫЕ И СЛАБЫЕ СТОРОНЫ ПРАВОВОЙ БАЗЫ  
ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИИ**

*В статье дана содержательная характеристика достоинств и недостатков Федерального Закона № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» вступившего в силу с 1.07.2015 г.*

*Ключевые слова: промышленная политика, правовая база, новые инструменты государственной поддержки.*

UDK 332. 142

*I. E. Risin*

**STRONG AND WEAK SIDES OF RUSSIAN INDUSTRIAL POLICY  
LEGAL FRAMEWORK**

*The article contains Federal Law № 488-FZ “About industrial policy in Russian Federation” merits and demeritssubstantial description. The Law has been in force since 1.07.2015.*

*Keywords: industrial policy, legal framework, new tools of state support.*

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЖИЛИЩНОГО  
ФОНДА ДЛЯ ВРЕМЕННОГО ПОСЕЛЕНИЯ ЛИЦ, ПРИЗНАННЫХ  
БЕЖЕНЦАМИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В научной статье подлежат рассмотрению проблемные аспекты, связанные с формированием в Воронежской области жилищного фонда для временного поселения лиц, признанных в установленном законом порядке беженцами. Выделяются и анализируются нормативно-правовые акты, регулирующие такой вид общественных отношений, как предоставление специализированных жилых помещений беженцам. Вносятся предложения по совершенствованию законодательства в названной сфере.*

*Ключевые слова: жилищное право, беженцы, специализированный жилищный фонд, общественные отношения, Воронежская область.*

**UDK 347.2**

***V. V. Tarasenko***

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF FORMING A HOUSING  
FOR THE TEMPORARY SETTLEMENT OF RECOGNIZED REFUGEES  
IN THE VORONEZH REGION**

*In a scientific paper to be considered problematic aspects related to the formation in the Voronezh region housing for temporary accommodation of persons recognized under the law as refugees. Isolated and analyzed regulations governing such kind of public relations, as the provision of specialized premises refugees. Makes suggestions to improve the legislation in the said area.*

*Key words: housing law, refugees, specialized housing, social relations, Voronezh region.*

# АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ

УДК 324

*В. Н. Жуков,  
А. А. Слинко*

## ИНСТИТУАЛИЗАЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ В РОССИИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

*В статье рассматриваются вопросы модернизации избирательной системы в России в контексте трансформации современного общества, изменения внутри- и внешнеполитической обстановки. Анализируются изменения в региональном избирательном процессе на примере г. Воронежа.*

*Ключевые слова: избирательный процесс, модернизация избирательной системы, политическое реформирование, региональные выборы.*

UDK 324

*V. N. Zhukov,  
A. A. Slinko*

## INSTITUTIONALISATION AND MODERNIZATION OF RUSSIAN ELECTORAL SYSTEM: REGIONAL ASPECT

*The article deals with a wide variety of Russian electoral system modernization issues, putting it in context of modern social transformation as well as of modern trends in both internal and international affairs. Changes in regional electoral process are analyzed applied to Voronezh.*

*Keywords: electoral process, electoral system modernization, political reforms, regional elections.*

УДК 331.363

*Е. М. Лещенко,  
Н. Н. Назаренко,  
Т. В. Золотухина*

**МОДЕЛЬ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
КОМПЕТЕНТНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В РАМКАХ  
ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ**

*Основная цель программ переподготовки и повышения квалификации государственных служащих — формирование системы профессиональной компетентности. Это предполагает наличие модели, основанной на требованиях к профессиональной подготовке государственных служащих со стороны общества и отвечающей контексту их профессиональной деятельности. В статье проведен анализ основных проблем комплексной реализации программ переподготовки и повышения квалификации и представлена модель формирования профессиональной компетентности.*

*Ключевые слова: профессиональная компетентность, модель, профессиональные компетенции, контекст профессиональной деятельности.*

UDK 331.363

*E. M. Leshchenko,  
N. N. Nazarenko,  
T. V. Zolotukhina*

**MODEL OF FORMATION PROFESSIONAL COMPETENCE OF  
CIVIL SERVANTS WITHIN THE FRAMEWORK OF RETRAINING  
AND PROFESSIONAL DEVELOPMENT PROGRAMS MAIN GOAL.  
REGIONAL ASPECTS**

*The main objective of the retraining and further training programmes for public servants is the formation of the system of professional competence. This implies the existence of a model based on the training requirements of civil servants by society and responsive to the context of their professional activities. This article analyzes the main problems of the comprehensive implementation of the retraining and advanced training programs and provides a model for the formation of professional competence.*

*Key words: professional competence, model, professional competence, context of professional activities.*

*Е. В. Недикова,  
С. В. Масленникова,  
К. Д. Недиков*

### **ОПТИМИЗАЦИЯ АГРАРНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ С ПРИМЕНЕНИЕМ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ**

*В статье представлена экономико-математическая модель обоснования внесения минеральных удобрений на землях сельскохозяйственного назначения с ярко выраженным рельефом местности, которая в условиях ограниченности ресурсов позволит оптимизировать вложение финансовых средств сельскохозяйственных предприятий на основе соблюдения экологических требований.*

*Ключевые слова: природопользование, удобрения, рельеф местности, севооборот, земли сельскохозяйственного назначения, экономико-математическая модель.*

*E. V. Nedikova,  
S. V. Maslinnikova,  
K. D. Nedikov*

### **ECONOMIC-MATHEMATICAL JUSTIFICATION OF MINERAL FERTILIZERS APPLICATION OF AGRICULTURAL LANDS WITH STRONGLY PRONOUNCED LOCAL TOPOGRAPHY**

*Economic-mathematical model of justification of mineral fertilizers application on the lands with strongly pronounced local topography is presented. It optimizes the investment of funds of agricultural production units using compliance of environmental standards in resource — limited setting*

*Keywords: nature use, fertilizers, local relief, rotation, arable lands, economic-mathematic model.*

**СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ**

<i>Адбалхуссейн А.</i>	аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Бельков С. В.</i>	аспирант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Бунина Е. А.</i>	кандидат исторических наук, доцент кафедры менеджмента и маркетинга института заочного экономического образования Воронежского государственного университета
<i>Воробьев А. А.</i>	аспирант кафедры менеджмента АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов», г. Воронеж
<i>Голикова Г. В.</i>	доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Гончаров А. Ю.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента АОНО ВПО «Институт менеджмента, маркетинга и финансов», г. Воронеж
<i>Дмитриева Е. В.</i>	кандидат технических наук, доцент, доцент Воронежского института высоких технологий
<i>Дуванова А. Н.</i>	преподаватель кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Жуков В. Н.</i>	аспирант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Землянухина Е. И.</i>	магистрант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Золотухина Т. В.</i>	кандидат педагогических наук, доцент кафедры иностранных языков и зарубежного регионоведения РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Иванова М. Ю.</i>	заместитель главного врача по экономическим вопросам бюджетного учреждения здравоохранения Воронежской области «Воронежская областная клиническая офтальмологическая больница»
<i>Качкин И. Н.</i>	начальник отдела технического надзора и регистрационно-экзаменационной работы УГИБДД ГУ МВД России по Воронежской области
<i>Клопова О. К.</i>	доктор педагогических наук, доцент, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Клюева Е. В.</i>	аспирант Юго-Западного государственного университета, г. Курск
<i>Колмыкова Т. С.</i>	доктор экономических наук, доцент, заведующая кафедрой финансов и кредита Юго-Западного государственного университета, г. Курск
<i>Комбарова Е. Л.</i>	кандидат юридических наук, доцент кафедры уголовно-процессуального права Центрального филиала Российского государственного университета правосудия, г. Воронеж
<i>Комышова Л. Н.</i>	старший преподаватель кафедры управление персоналом Воронежского государственного технического университета
<i>Костенецкий О. В.</i>	доцент, доцент кафедры социально-гуманитарных и экономических дисциплин Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова, г. Воронеж
<i>Лапыгин Д. Ю.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Владимир
<i>Лендич П. П.</i>	аспирант Юго-Западного государственного университета, г. Курск
<i>Лещенко Е. М.</i>	доктор технических наук, профессор, заведующая кафедрой моделирования и организации социальных систем РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж

**№ 3 (30), 2015**

<i>Муковнина Н. В.</i>	магистрант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Назаренко Н. Н.</i>	старший преподаватель кафедры информационных систем
<i>Недикова Е. В.</i>	доктор экономического строительства и ландшафтного дизайна Воронежского государственного аграрного университета
<i>Недилов К. Д.</i>	студент факультета государственного аграрного университета
<i>Плотникова В. М.</i>	кандидат социологических наук Воронежского государственного университета
<i>Преображенский Б. Г.</i>	доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента Воронежского государственного университета
<i>Рисин И. Е.</i>	доктор экономических наук, доцент кафедры экономической теории Воронежского государственного университета
<i>Романович Н. А.</i>	доктор социологических наук, доцент кафедры политического управления Воронежского государственного университета
<i>Свиридов А. С.</i>	кандидат экономических наук Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова
<i>Слинько А. А.</i>	доктор политических наук Воронежского государственного университета
<i>Сорокин Н. А.</i>	аспирант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Спицына О. В.</i>	аспирантка Российского государственного университета имени Н. И. Пирогова, г. Воронеж
<i>Тарасенко В. В.</i>	преподаватель кафедры менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Толстых И. А.</i>	кандидат экономических наук Воронежского государственного университета
<i>Толстых Т. О.</i>	доктор экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Третьякова И. Н.</i>	кандидат экономических наук Воронежского государственного университета
<i>Трещевский Ю. И.</i>	доктор экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Фирсова Л. И.</i>	магистрант РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Фокина О. М.</i>	кандидат экономических наук Воронежского государственного университета
<i>Франовская Г. Н.</i>	кандидат экономических наук Воронежского государственного университета
<i>Черемушкин С. С.</i>	начальник МРЭС Воронежской области



**Общие требования**

Статьи представляются в печатном и электронном виде с использованием Microsoft Word для Windows. Поля страницы: левое - 3 см; верхнее, нижнее - 2 см; правое - 1,5 см. Текст - шрифтом Times New Roman, размер шрифта - 14 pt, межстрочный интервал - полторный, красная строка (абзац) 1,25 см (формата А4), выравнивание по ширине. Все страницы рукописи, включая таблицы, подписи к рисункам, рисунки следует пронумеровать.

В статье рекомендуется четко и сжато излагать современное состояние вопроса и авторское видение путей решения проблемы. Заглавие статьи должно отражать ее содержание.

Если статья выполнена при поддержке гранта или на основе доклада, прочитанного на конференции, то необходимо сделать соответствующую сноску в заголовке статьи.

К статьям должна быть приложена авторская справка: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, место работы, должность, точный почтовый адрес, контактный телефон, факс, e-mail. Статьи сопровождаются рецензией, подписанной доктором или кандидатом наук и заверенной печатью.

К статьям, выполненным аспирантами или соискателями ученой степени кандидата наук, необходимо приложить рекомендацию, подписанную научным руководителем.

Материалы, не соответствующие предъявляемым требованиям, к рассмотрению не принимаются.

Решение о публикации статьи принимается редакцией журнала (редакция оставляет за собой право редактирования и сокращения рукописей, возвращения статьи на доработку).

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Все статьи рецензируются. Корректуры авторам не высылаются, присланные материалы не возвращаются.

**Требования к структуре научной статьи, публикуемой в журнале «Регион: системы, экономика, управление»**

Структура научной статьи должна включать следующие элементы:

- индекс УДК;
- фамилию и инициалы автора (авторов) статьи;
- название статьи на русском и английском языках (название не должно превышать 15 слов, должно быть информативным, отражать основную идею (доминанту) исследования);
- аннотацию на русском и английском языках (состоит из 100-200 слов), которая содержит: гипотезу (тезис), цель, задачи, методы, основные результаты, заключение о применении результатов исследования;
  - ключевые слова (в среднем 7 (семь) основных терминов);
  - перечень принятых обозначений и сокращений;
  - введение (во введение должны быть даны степень разработанности проблемы на данном этапе, краткий обзор результатов исследований по проблеме, сформулирована и обоснована цель исследования);
  - основную часть, в т.ч. графики и другие иллюстрации (основная часть должна содер-

полученных в данной области исследования последних (не менее трех) лет, включая

**Оформление рукописи**

Рукопись должна быть распечатана черными чернилами. Все страницы должны быть пронумерованы.

Начало статьи оформляется по образцу классификации (УДК); название; авторы. К

**УДК 65.01****МИРОВАЯ ПРАКТИКА РА  
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕ**

В настоящее время наблюдается повышение роли поведения бизнеса, его роли в социальном взаимодействии с обществом и властью. В статье представлены основные типы документов, применяемые в бизнесе, и агрегированный состав требований к социальной ответственности. Проведена качественная и количественная оценка социальной ответственности

Ключевые слова: социальная ответственность бизнеса и власти

**THE WORLD PRACTICE OF THE E  
OF THE BUSINESS S**

Annotation. The problem of socially responsible business behavior and economic development of the country as well as the role of cooperation is getting more vital nowadays. The article presents the main types of documents used in business and the aggregated composition of requirements for social responsibility. A qualitative and quantitative evaluation of companies' social responsibility is conducted.

Keywords: business social responsibility and cooperation.

В материалах должны использоваться следующие термины: СИ, РАС, СИ, РАС

Оформление литературных ссылок. Все литературные ссылки в материале должны быть указаны в квадратных скобках — [1]. В конце материала ссылка должна быть расшифрована в следующем виде:

- список авторов; название издания, год, том, номер, страницы.

Например:

а) Никифорова Г. Е., Михайлов Б. П., Тищенко Э. А. и др. // Неорганические материалы, 1992. Т. 28. № 3. — С. 652—659.

б) Ozin G. A. // J.Chem.Soc, A. 1970. № 13. — P. 2307—2310.

в) Gutbier H. B. // Ztschr. Naturforsch. 1961. Bd 16. — S. 268—278.

Для монографий:

- список авторов; — название; — издательство; — год; — общее количество страниц.

Например:

Эллиот Р. П. Структуры двойных сплавов. М.: Металлургия, 1970. Ч. 1. — 455 с.

## ПРАВИЛА ПО ПОДГОТОВКЕ ЭЛ

Электронная версия представляется в р  
ны быть идентичны.

В состав электронной версии должны вх  
аннотациями на русском и английском язы  
подписями к рисункам. Если текст статьи в  
файла, то желательно дополнительно пред

К комплекту файлов должна быть прил  
обязательно должны быть указаны: формат  
текстового редактора, имена файлов, назва

Файлы должны передаваться на 3,5» д  
формате IBM PC.

## Основ

Основной текст статьи должен быть пре  
точной версии.

## Графичес

В электронном виде принимаются к обр  
компьютере черно-белые иллюстрации.

При подготовке графических файлов же  
даций:

для полутоновых фотографий и штрихо  
TIFF, но можно использовать JPEG и GIF,

для векторных рисунков и диаграмм (ри  
графики) желательно использовать формат

При подготовке файлов в формате TIFF л  
ний — 300 dpi (точек на дюйм).

Графические файлы должны быть поим  
статье они принадлежат и каким по поряд  
должен содержать один рисунок.

## Материалы пред

Воронежский филиал Российской академ  
бы при Президенте РФ 394005, г. Воронеж,

Тел/факс: +7 (473) 247-72-90, 242-77-65

или по электронной почте: kafec@bk.ru, в

По финансовым условиям размещения  
kafec@bk.ru.

Плата за опубликование статей аспиран

---

Подписано в печать 25.09.2015 г. Формат 60×84/8. Усл. печ. л. 25,81.  
Тираж 1000 экз. Заказ 283.

Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
Издательско-полиграфического центра «НАУЧНАЯ КНИГА».  
394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 116. Тел./факс: +7 (473) 220-57-15, 261-04-85.  
<http://www.n-kniga.ru>, e-mail: [typ@n-kniga.ru](mailto:typ@n-kniga.ru).