

ISSN 1997-4469

Русский провинциальный научный журнал

**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2016  
№ 1 (32)**



Воронеж  
Издательско-полиграфический центр  
«Научная книга»  
2016

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

*Русский провинциальный научный журнал*

### «РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР** — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

#### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**В. И. Алешникова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

**Ю. В. Вертакова**, доктор экономических наук, профессор

**Е. Н. Десятирикова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**Майкл П. Кадди**, профессор (Ирландия)

**Н. А. Кизим**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Украины (Украина)

**Я. Е. Львович**, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

**И. Е. Рисин**, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**И. Ф. Хицков**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**А. А. Черникова**, доктор экономических наук, профессор

**Н. М. Чернышев**, член-корреспондент РАН, доктор геолого-минералогических наук, профессор

**В. П. Чичканов**, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

**Dr. Peter Schweigert** (Германия)

#### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**Ю. И. Трещевский**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, профессор, заместитель главного редактора

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**Ю. А. Крохина**, заведующая кафедрой правовых дисциплин Высшей школы государственного аудита (факультета) Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, доктор юридических наук, профессор

**В. В. Курченков**, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, член-корреспондент РАЕН

**Н. В. Сироткина**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Т. О. Толстых**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор, ответственный секретарь

Технический редактор — **М. В. Глушкова**

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО Издательско-полиграфический центр «Научная книга».

© Регион: системы, экономика, управление, 2016

Журнал входит в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается в г. Воронеже с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

- функционирование и развитие региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- социальная экономика, политика и демография: региональный контекст;
- управление экономикой региона;
- экономика и управление организациями;
- правовые аспекты региональной социально-экономической политики;
- анализ, моделирование и оптимизация процессов и систем.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Воронежский филиал ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел./факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru.

Подписной индекс в объединенном каталоге «Пресса России» (том 1) — 42509.

Цена свободная.



**ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ  
РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ  
СИСТЕМ**

<b>СДВИГИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА РОССИИ (2005—2012 ГОДЫ)</b> <i>С. А. БУКРЕЕВ, Е. М. ИСАЕВА, Д. С. ТРУНОВА</i> .....	10
<b>КЛЮЧЕВЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ</b> <i>М. А. ЗАХАРОВ</i> .....	17
<b>ИНВЕСТИЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА: ПРОБЛЕМЫ, УГРОЗЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ</b> <i>Н. В. СИРОТКИНА, Л. Н. ЧУДИНОВА</i> .....	24
<b>ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ РОССИИ В ПЕРИОД РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ</b> <i>Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ, М. В. ЛИТОВКИН, И. В. ТЕРЗИ</i> .....	33
<b>РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ</b>	
<b>ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ И МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ</b> <i>А. АБДАЛХУССЕЙН</i> .....	41
<b>ФОРМАТЫ ИНТЕГРАЦИИ СТАРОПРОМЫШЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ В СОВРЕМЕННУЮ РЫНОЧНУЮ ЭКОНОМИКУ (НА ПРИМЕРЕ БОРИСОГЛЕБСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА)</b> <i>А. Г. ВОЛКОВА</i> .....	50
<b>ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ РЕГИОНА</b> <i>С. Ю. ЗЕЛЕНЦОВА</i> .....	56
<b>СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ РФ</b> <i>И. Е. РИСИН</i> .....	61
<b>СТРАТЕГИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ</b> <i>Т. О. ТОЛСТЫХ</i> .....	68
<b>ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕГИОНЕ</b> <i>Т. О. ТОЛСТЫХ, О. В. РОМАНЧЕНКО</i> .....	72
<b>СУБСИДАРИЯ МОДЕЛЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ В ФИНАНСОВО-БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ</b> <i>С. Н. ХОРУНЖИЙ</i> .....	76

**СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ**

<b>ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО CALL ЦЕНТРА НА БАЗЕ РАЙОННОЙ БОЛЬНИЦЫ (НА ПРИМЕРЕ БУЗ ВО «КАЛАЧЕЕВСКАЯ РЬ»)</b> <i>А. В. МЕЛЬНИКОВА, А. И. КАМЫШНИКОВ, Т. В. ЗОЛОТУХИНА</i> .....	82
<b>МАРКЕТИНГ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В СИСТЕМЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ПУБЛИЧНЫХ УСЛУГ</b> <i>Б. Г. ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ, М. В. ГЛУШКОВА</i> .....	88
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ — СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ</b> <i>М. Б. ТАБАЧНИКОВА</i> .....	98
<b>УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА</b>	
<b>ИСТОРИЧЕСКИЕ И НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОГРАММНО- ЦЕЛЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ</b> <i>О. Н. КОЗЛОВА, А. Н. СОЛОМАХИН</i> .....	107
<b>ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ</b> <i>О. Н. КОЗЛОВА, А. Н. СОЛОМАХИН, Г. И. ШАХВОРОСТОВ</i> .....	114
<b>РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИИ</b> <i>С. В. ПОСЛЕДОВ, Т. О. ТОЛСТЫХ</i> .....	122
<b>ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА</b> <i>И. Е. РИСИН</i> .....	127
<b>КАЧЕСТВО ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ</b> <i>О. В. СУЛЬДИНА</i> .....	130
<b>МЕТОДИКА ВЫБОРА ПРИОРИТЕТНЫХ РЫНКОВ КАК ОБЪЕКТОВ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>В. В. СУХОРУКОВА, Д. Ю. ТРЕЩЕВСКИЙ, О. В. ХОРОШИЛОВА</i> .....	134
<b>ПОТЕНЦИАЛ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ — ФАКТОР СТАБИЛИЗАЦИИ И УСТОЙЧИВОГО РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВА СТРАНЫ И ЕЕ РЕГИОНОВ</b> <i>Е. А. ЯКОВЛЕВА, А. Ф. ДЕМЧЕНКО, В. Г. ДРОБЫШЕВ, А. В. БЕЛОУСОВ</i> .....	141
<b>ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ</b>	
<b>КРОССКУЛЬТУРНЫЙ МАРКЕТИНГ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ СЕКТОРАЛЬНЫХ САНКЦИЙ</b> <i>А. М. АЖЛУНИ, Д. В. МИТИН</i> .....	150
<b>ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</b> <i>С. В. СВИРИДОВА</i> .....	154



**ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ РЕФОРМА В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ:  
ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ**

*Ю. В. Агибалов*.....162

**ПРАВОВЫЕ МЕРЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ РЕГИОНАЛЬНОМУ  
И НАЦИОНАЛЬНОМУ СЕПАРАТИЗМУ КАК ВАЖНЕЙШЕЙ УГРОЗЕ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*И. А. Двойменный*.....168

**О ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ, УСТАНОВЛИВАЮЩЕМ ОСОБЕННОСТИ  
СОСТАВЛЕНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ БЮДЖЕТОВ НА 2016 ГОД,  
И ЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЯХ**

*Л. И. Пронина*.....174

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ  
И СИСТЕМ**

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА РУСЕЛ И ДЖОКЕРОВ НА ПРИМЕРЕ  
СИСТЕМЫ РОЗЕНЦВЕЙГА-МАКАРТУРА**

*Е. П. Белоусова, М. И. Вязанкина* .....184

**ОПТИМИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ СТРУКТУРЫ ИНВЕСТИЦИЙ  
В ЭКОНОМИКУ АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНА С УЧЕТОМ  
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ,  
РИСКА И ЭФФЕКТИВНОСТИ**

*В. А. Верзилин, Ю. В. Наролина* .....200

**ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ УМЕНИЙ И НАВЫКОВ  
СЛАЖЕННОЙ РАБОТЫ В ТРЕНАЖНЫХ СИСТЕМАХ**

*Е. М. Лещенко, В. П. Лихачев, В. Ф. Мельников, В. Н. Первушина*.....211

**РАЗРАБОТКА НЕЙРОСЕТЕВОГО АЛГОРИТМА  
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОНОЗИРОВАНИИ**

*А. А. Ляликов, Е. С. Подвальный, Г. И. Шахворостов*.....216

## CONTENTS

**FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF THE REGIONAL  
SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

**SHIFTS IN ECONOMIC STRUCTURE REGIONAL SPACE OF RUSSIA (2005—2012)**

*S. A. Bukreev, E. M. Isaeva, D. S. Trunova*.....10

**KEY ECONOMIC ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF THE MAJOR CITIES  
OF RUSSIA**

*M. A. Zakharov*.....17

**INVESTMENT SUPPORT OF THE SUSTAINABLE BALANCED REGIONAL  
DEVELOPMENT: CHALLENGES, THREATS, TARGETS**

*N. V. Sirotkina, L. N. Chudinova* .....24

**INNOVATIVE DEVELOPMENT OF REGIONS OF RUSSIA DURING GROWTH  
OF THE ECONOMIC ENVIRONMENT**

*Yu. I. Treshchevsky, M. V. Litovkin, I. V. Terzi* .....33

**REGIONAL ECONOMIC POLICY  
AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION**

**TOOL AND METHODOLOGICAL ENSURING MANAGEMENT OF DEVELOPMENT OF  
THE EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITY OF TERRITORIAL SUBJECTS OF THE  
RUSSIAN FEDERATION**

*A. Abdalkhusseyin* .....41

**FORMATS OF INTEGRATION OF OLD INDUSTRIAL TERRITORIES INTO  
MODERN MARKET ECONOMY  
(ON THE EXAMPLE OF THE BORISOGLEBSK CITY DISTRICT)**

*A. G. Volkova* .....50

**INNOVATIVE POTENTIAL AS BASIS OF DEVELOPMENT OF THE REGION**

*S. Yu. Zelentsova* .....56

**STRATEGIC PLANNING OF RUSSIAN REGIONS SPATIAL DEVELOPMENT**

*I. E. Risin* .....61

**STRATEGIZING REGIONAL INNOVATION ENTREPRENEURIAL  
INFRASTRUCTURE**

*T. O. Tolstykh* .....68

**EVALUATION OF BUSINESS INNOVATIVE OPPORTUNITIES OF ENTERPRISE  
AND IT INFLUENCE ON REGIONAL GROWTH**

*T. O. Tolstykh, O. V. Romanchenko* .....72

**THE SUBSIDIARY MODEL REGIONAL ORGANIZATION  
OF SUPERVISORY POWERS IN THE FISCAL SPHERE**

*S. N. Khorunzhiy* .....76

**SOCIAL ECONOMY, POLICY AND DEMOGRAPHY:  
REGIONAL CONTEXT**

**WORK ORGANIZATION OF MULTI-FUNCTIONAL CALL CENTER ON THE  
BASIS OF THE REGIONAL HOSPITAL  
(ON THE EXAMPLE OF BUDGETARY HEALTHCARE INSTITUTION  
VORONEZH REGION “KALACHEVSKAYA REGIONAL HOSPITAL”)**

*A. V. Melnikova, A. I. Kamyshnikov, T. V. Zolotukhina* .....82

<b>MARKETING OF INTERACTION IN SYSTEM OF PROVIDING PUBLIC SERVICES</b> <i>B. G. PREOBRAZHENSKII, M. V. GLUSHKOVA</i> .....	88
<b>SOCIAL PROJECTS OF THE VORONEZH REGION — STATE, PROBLEMS, PROSPECTS</b> <i>M. B. TABACHNIKOVA</i> .....	98
<b>REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT</b>	
<b>HISTORICAL AND SCIENTIFIC THEORY ASPECTS TARGETED PROGRAM PLANNING IN PUBLIC ADMINISTRATION</b> <i>O. N. KOZLOVA, A. N. SOLOMAKHIN</i> .....	107
<b>INFORMATION POLICY AS A TOOL IMPROVE GOVERNANCE</b> <i>O. N. KOZLOVA, A. N. SOLOMAKHIN, G. I. SHAKHVOROSTOV</i> .....	114
<b>THE ROLE OF INFORMATION AND MANAGERIAL CAPACITY IN SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE TERRITORY</b> <i>S. V. POSLEDOV, T. O. TOLSTYKH</i> .....	122
<b>INNOVATIONS IN THE SYSTEM OF REGIONAL ECONOMY STATE MANAGEMENT</b> <i>I. E. RISIN</i> .....	127
<b>QUALITY OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT: A REGIONAL ASPECT</b> <i>O. V. SULDINA</i> .....	130
<b>TECHNIQUE OF THE CHOICE OF THE PRIORITY MARKETS AS OBJECTS OF DEVELOPMENT OF THE COMPETITION IN THE VORONEZH REGION</b> <i>V. V. SUKHORUKOVA, D. YU. TRESHCHEVSKY, O. V. HOROSHILOVA</i> .....	134
<b>POTENTIAL MATERIAL INCENTIVES — A CRUCIAL FACTOR IN THE STABILIZATION AND SUSTAINABLE GROWTH OF THE EFFECTIVE POST-REFORM AGRICULTURAL COUNTRY AND ITS REGIONS</b> <i>E. A. YAKOVLEVA, A. F. DEMCHENKO, V. G. DROBYSHEV, A. V. BELOUSOV</i> .....	141
<b>ECONOMY AND MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONS</b>	
<b>THE CROSS-CULTURAL MARKETING AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL BUSINESS IN CONDITIONS OF THE SECTORAL SANCTIONS</b> <i>M. A. AZHLUNI, D. V. MITIN</i> .....	150
<b>ORGANIZATIONAL-ADMINISTRATIVE AND ECONOMIC ENSURING REALIZATION OF STRATEGY OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISES</b> <i>S. V. SVIRIDOVA</i> .....	154
<b>LEGAL ASPECTS OF REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC POLICY</b>	
<b>MUNICIPAL REFORM IN THE VORONEZH REGION: FEATURES AND TENDENCIES</b> <i>YU. V. AGIBALOV</i> .....	162

<b>LEGAL MEASURES OF COUNTERACTION TO REGIONAL AND NATIONAL SEPARATISM AS TO THE MOST IMPORTANT THREAT OF NATIONAL SECURITY</b> <i>I. A. DVOIMENNYI</i> .....	168
<b>ABOUT THE LEGISLATION ESTABLISHING FEATURES OF DRAWING UP AND THE APPROVAL OF DRAFTS OF BUDGETS FOR 2016 AND ITS SOCIAL AND ECONOMIC CONSEQUENCES</b> <i>L. I. PRONINA</i> .....	174
<b>ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES AND SYSTEMS</b>	
<b>USING THE METHOD OF CHANNELS AND JOKERS CASE OF A SYSTEM OF ROSENZWEIG-MACARTHUR</b> <i>E. P. BELOUSOVA, M. I. VAZANKINA</i> .....	184
<b>OPTIMISING MODEL OF STRUCTURE OF INVESTMENTS INTO ECONOMY OF THE AGRARIAN AND INDUSTRIAL REGION TAKING INTO ACCOUNT INVESTMENT APPEAL, RISK AND EFFICIENCY</b> <i>V. A. VERZILIN, YU. V. NAROLINA</i> .....	200
<b>OPTIMIZATION OF MANAGEMENT OF FORMATION OF SKILLS OF HARMONIOUS WORK IN THE TRENAZHNYKH SYSTEMS</b> <i>E. M. LESHCHENKO, V. P. LIKHACHEV, V. F. MELNIKOV, V. N. PERVUSHINA</i> .....	211
<b>DEVELOPMENT OF NEURAL NETWORK ALGORITHM IN THE SOCIO-ECONOMIC FORECASTING</b> <i>A. A. LIALIKOV, E. S. PODVALNYI, G. I. SHAKHVOROSTOV</i> .....	216



# ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

УДК 332.1(470):338.24

*С. А. Букреев,  
Е. М. Исаева,  
Д. С. Трунова*

## СДВИГИ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРУКТУРЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА РОССИИ (2005—2012 ГОДЫ)

*В статье представлены результаты исследования экономической структуры российских регионов за период 2005—2012 гг. по видам экономической деятельности. Отмечены существенные изменения в составе кластеров и степени развития видов деятельности. Наиболее разбалансированным оказался диверсифицированный кластер с сильной бюджетной сферой, развитым сельским хозяйством и строительной отраслью. Особенно следует подчеркнуть высокий уровень развития всех видов бюджетной деятельности. Отмечено, что промышленность (добывающая и обрабатывающая) в данном кластере ни разу не оказалась в составе развитых видов деятельности.*

*Ключевые слова: регион, экономическая структура, виды экономической деятельности.*

UDK 332.1(470):338.24

*S. A. Bukreev,  
E. M. Isaeva,  
D. S. Trunova*

## SHIFTS IN ECONOMIC STRUCTURE REGIONAL SPACE OF RUSSIA (2005—2012)

*Results of research of structure of the Russian regions as of 2005—2012 by types of economic activity are presented in article. Essential changes in structure of clusters and extent of development of kinds of activity are noted. The most debalanced was very diversified cluster with the strong budgetary sphere, the developed agriculture and construction branch. Especially it should be noted a high level of development of all types of the budgetary activity. It is noted that the industry (extracting and processing) in this cluster never appeared as a part of the developed kinds of activity.*

*Keywords: region, economic structure, types of economic activity.*

*М. А. Захаров*

**КЛЮЧЕВЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ  
КРУПНЫХ ГОРОДОВ РОССИИ**

*В статье дан анализ ключевых проблем экономического развития ряда крупных городов России в разрезе соотношения источников доходов и направлений расходования бюджетных средств.*

*Ключевые слова: бюджет; налоговые поступления, муниципальная собственность, межбюджетные трансферты, расходная часть бюджета.*

UDK 332. 142

*М. А. Zakharov*

**KEY ECONOMIC ISSUES IN THE DEVELOPMENT OF THE MAJOR  
CITIES OF RUSSIA**

*The article analyzes the key problems of economic development of a number of large Russian cities in terms of the ratio of sources of income and areas of spending of budget funds.*

*Keywords: budget; tax revenues, municipal property, inter-budget transfers, expenditure budget.*

**ИНВЕСТИЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО  
СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА:  
ПРОБЛЕМЫ, УГРОЗЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ**

*Проблема инвестиционного обеспечения регионального развития в последнее время относится к числу наиболее дискуссионных, причем научная и деловая общественность обсуждает не сущность инвестиций, а механизмы их привлечения, методические приемы оценки инвестиционных проектов и отбора тех из них, реализация которых способна принести наибольшую отдачу. В статье, как раз, рассматриваются вопросы формирования и оценки инвестиционного обеспечения устойчивого сбалансированного развития региона. Для решения теоретико-методологических задач исследования авторы используют монографический и статистический методы, факторный анализ и другие приемы. Так как статья является продолжением серии публикаций, посвященных обеспечению устойчивого сбалансированного развития региона, положения, характеризующие понятийный аппарат, приводятся здесь аксиоматично. Аргументацией сопровождаются новые идеи, раскрывающие особенности, методы, инструменты и механизмы инвестиционного обеспечения регионального развития.*

*Ключевые слова: инвестиции, инвестиционное обеспечение, регион, региональная экономика, устойчивое сбалансированное развитие региона, эффективность региональных инвестиционных проектов, классификация инвестиций, система инвестиционного обеспечения регионального развития.*

UDK 330.322.1; 330.322.54

N. V. Sirotkina,  
L. N. Chudinova**INVESTMENT SUPPORT OF THE SUSTAINABLE BALANCED  
REGIONAL DEVELOPMENT: CHALLENGES, THREATS, TARGETS**

*The problem of investment for regional development in recent years is one of the most controversial, and scientific and business generally of liability does not discuss the nature of the investment, but the mechanisms of their attraction, of methodical techniques for evaluation of investment projects and the selection of those, the implementation of which can bring the greatest return. In the article, just, considering questions of formation and evaluation of the investment sustainable balanced region development. To solve the theoretical and methodological problems of the study authors used monographic and statistical methods, factor analysis and other techniques. Since the article is a continuation of a series of publications, dedicated balanced sustainable development of the region, the situation characterizing the conceptual apparatus, are axiomatic here. Argumentations are accompanied by new ideas, revealing features methods and mechanisms of investment for regional development.*

*Keywords: investments, investment maintenance, region, regional economy, sustainable balanced development of the region, the effectiveness of regional investment projects, investment classification, investment ensure regional development.*



Ю. И. Трещевский,  
М. В. Литовкин,  
И. В. Терзи

## ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ РОССИИ В ПЕРИОД РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ

*В статье проанализировано изменение инновационного развития российских регионов в период с 2000 по 2007 год. Зафиксирован постоянный отрыв Москвы от остальных регионов по уровню инновационного развития. В статье показаны изменения в структуре инновационной деятельности столицы.*

*Улучшились позиции крупных промышленных регионов страны, вошедших в кластер-сублидер.*

*Состав среднего кластера по уровню инновационного развития практически полностью изменился; радикальных изменений в положении кластера по общему состоянию и структуре инновационной деятельности не произошло.*

*Произошло уменьшение количества регионов, входящих в кластер-аутсайдер по уровню инновационной деятельности.*

Ключевые слова: инновационная деятельность, регион, кластер.

UDK 332.135

Yu. I. Treshchevsky,  
M. V. Litovkin,  
I. V. Terzi

## INNOVATIVE DEVELOPMENT OF REGIONS OF RUSSIA DURING GROWTH OF THE ECONOMIC ENVIRONMENT

*In article change of innovative development of the Russian regions during the period from 2000 to 2007 is analysed. The constant separation of Moscow from other regions on the level of innovative development is recorded. Changes in structure of innovative activity of the capital are shown in article.*

*The structure of a subleading cluster extended; thus it worsened the positions in relation to the leader a little. Cluster positions on the volume of costs of technological innovations improved. At the same time there was a deterioration of provision of a cluster on the volume and a share of innovative goods.*

*The structure of an average cluster on the level of innovative development almost completely changed; radical changes in the provision of a cluster on the general state and structure of innovative activity didn't happen.*

*There was a reduction of number of the regions entering a cluster outsider on the level of innovative activity.*

Keywords: innovative activity, region, cluster.

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

УДК 332.135

А. Абдалхуссейн

## ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ И МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ РФ

*Для повышения эффективности внешнеэкономической деятельности в регионах РФ в методическом аспекте необходимо обеспечить следующие изменения в системе управления: обновление инструментария управления развитием внешнеэкономической деятельности; интеграцию форм пространственной локализации бизнеса в систему управления развитием внешнеэкономической деятельности; ориентацию традиционных инструментов управления на решение задач развития внешнеэкономической деятельности.*

*Предложено введение в управленческую практику стратегий развития внешнеэкономической деятельности, мониторинга ее состояния и результатов. Обоснован состав индикаторов, обеспечивающих системное развитие внешнеэкономической деятельности в регионах.*

*Предложено модифицированное содержание традиционных инструментов управления внешнеэкономической деятельностью (государственных программ, субсидий, грантов).*

*Ключевые слова: регион, внешнеэкономическая деятельность, управление внешнеэкономической деятельностью.*

UDK 332.135

A. Abdalkhusseyn

## TOOL AND METHODOICAL ENSURING MANAGEMENT OF DEVELOPMENT OF THE EXTERNAL ECONOMIC ACTIVITY OF TERRITORIAL SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

*For increase of efficiency of foreign economic activity in regions of the Russian Federation methodical aspect it is necessary to provide the following changes in a control system: updating of tools of management of development of foreign economic activity; integration of forms of spatial localization of business into a control system of development of foreign economic activity; orientation of traditional instruments of management to the solution of problems of development of the external economic activity.*

*Introduction to administrative practice of strategy of development of foreign economic activity, monitoring of its state and results is offered. The structure of the indicators providing system development of foreign economic activity in regions is reasonable.*

*The modified maintenance of traditional instruments of management of foreign economic activity (state programs, subsidies, grants) is offered.*

*Keywords: region, foreign economic activity, management of foreign economic activity.*

УДК 331.544

*А. Г. Волкова*

**ФОРМАТЫ ИНТЕГРАЦИИ СТАРОПРОМЫШЛЕННЫХ  
ТЕРРИТОРИЙ В СОВРЕМЕННУЮ РЫНОЧНУЮ ЭКОНОМИКУ  
(НА ПРИМЕРЕ БОРИСОГЛЕБСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА)**

*В статье рассмотрены возможные форматы интеграции старопромышленной экономики Борисоглебского городского округа (БГО) в рыночное пространство региона. Проанализированы перспективные направления диверсификации экономики исследуемого муниципального образования, позволяющие преодолеть неблагоприятные тенденции развития БГО.*

*Ключевые слова: создание интегрированных структур в реальном секторе экономики, перспективные направления развития экономики старопромышленных территорий, государственно-частное партнерство.*

UDK 331.544

*A. G. Volkova*

**FORMATS OF INTEGRATION OF OLD INDUSTRIAL TERRITORIES  
INTO MODERN MARKET ECONOMY  
(ON THE EXAMPLE OF THE BORISOGLEBSK CITY DISTRICT)**

*The article discusses the possible formats for the integration of old industrial economy of Borisoglebsk urban district (BUD) to the market place in the region. Analyzed promising areas of economic diversification of the municipality investigated for overcoming the adverse development tendencies BUD.*

*Keywords: creation of integrated structures in the real sector of the economy, promising directions of development of economy of old industrial areas, public-private partnership.*



### ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ОСНОВА РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

*Ориентация на создание инновационной модели экономики региона приводит к необходимости целеориентированной организации инновационной деятельности, поскольку требуется формирование определенных инфраструктурных условий, применение новых подходов и технологий управления экономикой, основанной на знаниях, достижениях науки и техники. Это предопределяет необходимость разработки эффективной стратегии, способствующей реализации имеющихся в регионе конкурентных преимуществ и позволяющей использовать накопленный инновационный потенциал с целью выхода региона на рынки новых продуктов и технологий. В статье рассматриваются проблемы и перспективы решения указанных задач в регионе (на примере Ханты-Мансийского автономного округа — Югры), в частности, концентрации усилий и ресурсов на становление и развитие крупных инфраструктурных субъектов научной и производственно-технологической поддержки инновационной деятельности.*

*Ключевые слова: инновационный потенциал, управление, стратегия региона, инновационная инфраструктура.*

UDK 332.12

S. Yu. Zelentcova

### INNOVATIVE POTENTIAL AS BASIS OF DEVELOPMENT OF THE REGION

*Orientation to creation of innovative model of economy of the region results in need of the tseleori- yentirovanny organization of innovative activity as formation of certain infrastructure conditions, application of new approaches and technologies of management of the economy based on knowledge, achievements of science and technology is required. It predetermines need of the development of the effective strategy promoting realization of the competitive advantages which are available in the region and allowing to use the saved-up innovative potential for the purpose of a region entry into the markets of new products and technologies. In article problems and prospects of the solution of the specified tasks in the region (on the example of Khanty-Mansi Autonomous Area), in particular, concentration of efforts and resources on formation and development of large infrastructure subjects of scientific and production and technological support of innovative activity are considered.*

*Key words: innovative potential, management, strategy of the region, innovative infrastructure.*

**УДК 332. 142**

***И. Е. Русин***

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО  
РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ РФ**

*В статье представлены результаты анализа современной российской практики стратегического планирования пространственного развития регионов.*

*Ключевые слова: стратегическое планирование, регион, пространственное развитие.*

**UDK 332. 142**

***I. E. Rysin***

**STRATEGIC PLANNING OF RUSSIAN REGIONS SPATIAL  
DEVELOPMENT**

*The article offers the results of modern Russian practice analysis concerning strategic planning of Russian regions spatial development.*

*Keywords: strategic planning, region, spatial development.*

**СТРАТЕГИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ**

*В статье рассмотрены основные задачи и проанализированы стратегические направления развития регионального предпринимательства с позиции инновационности.*

*Ключевые слова: стратегии, инновационность, предпринимательство, конкурентоспособность.*

**UDK 330.131**

*T. O. Tolstykh*

**STRATEGIZING REGIONAL INNOVATION ENTREPRENEURIAL  
INFRASTRUCTURE**

*The article describes the main tasks and analyzed the strategic directions of development of regional entrepreneurship from the perspective of innovativeness.*

*Keywords: strategy, innovation, entrepreneurship, competitiveness.*



УДК 338.28

*Т. О. Толстых,  
О. В. Романченко*

**ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО  
ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕГИОНЕ**

*Данная статья посвящена определению роли и места предпринимательского инновационного потенциала отдельного предприятия и его влиянию на развитие региона*

*Ключевые слова: предпринимательский инновационный потенциал, региональная политика, инфраструктура предприятия, потенциал региона.*

UDK 338.28

*T. O. Tolstykh,  
O. V. Romanchenko*

**EVALUATION OF BUSINESS INNOVATIVE OPPORTUNITIES  
OF ENTERPRISE AND IT INFLUENCE ON REGIONAL GROWTH**

*This paper concerns with evaluation of innovative potential of enterprise and it influence on regional growth*

*Keywords: business and innovative potential, policy of regional growth, enterprise infrastructure, regional potential of growth.*

**СУБСИДИАРНАЯ МОДЕЛЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫХ ПОЛНОМОЧИЙ  
В ФИНАНСОВО-БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЕ**

*В статье рассмотрена предлагаемая автором субсидиарная модель организации и деятельности органов государственной власти в части реализации ими финансово-бюджетных полномочий на региональном уровне. Указано, что локальные способы решения существующих проблем не способствуют эффективному достижению целей и задач контрольно-надзорной деятельности, поэтому требуется иная концепция управленческого контроля, соответствующая реалиям современной правовой среды.*

*Ключевые слова: контрольно-надзорные органы, финансовый контроль, аудит, ИНТОСАИ, эффективность, дублирование, правовая среда.*

UDK342.5

*S. N. Khorunzhiy*

**THE SUBSIDIARY MODEL REGIONAL ORGANIZATION  
OF SUPERVISORY POWERS IN THE FISCAL SPHERE**

*In the article the author of the proposed subsidiary model of organization and activities of public authorities in implementing their fiscal powers at the regional level. It is indicated that local ways of solving the existing problems are not conducive to the effective achievement of the goals and objectives of the control and surveillance activities, so you need a different concept of management control, corresponding to the realities of the modern legal environment.*

*Keywords: regulatory authorities, financial control, auditing, INTOSAI, efficiency, duplication, legal of the sphere, Supreme Audit Institutions.*

## СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

УДК 614.2(470.344)

*А. В. Мельникова,  
А. И. Камышников,  
Т. В. Золотухина*

### ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО CALL ЦЕНТРА НА БАЗЕ РАЙОННОЙ БОЛЬНИЦЫ (НА ПРИМЕРЕ БУЗ ВО «КАЛАЧЕЕВСКАЯ РБ»)

*В статье представлены пути повышения доступности и качества медицинской помощи населению посредством создания многофункционального медицинского call центра. Определен алгоритм эффективной маршрутизации первичных обращений в медицинскую организацию.*

*Ключевые слова: доступность и качество медицинской помощи, call центр, универсальный оператор, маршрутизация, информационные технологии, удовлетворенность, эффективный контракт, имидж медицинской организации.*

UDK 614.2(470.344)

*A. V. Melnikova,  
A. I. Kamyshnikov,  
T. V. Zolotukhina*

### WORK ORGANIZATION OF MULTI-FUNCTIONAL CALL CENTER ON THE BASIS OF THE REGIONAL HOSPITAL (ON THE EXAMPLE OF BUDGETARY HEALTHCARE INSTITUTION VORONEZH REGION "KALACHEEVSKYA REGIONAL HOSPITAL")

*The paper presents the ways to improve the availability and quality of health care of the population through the creation of multi-functional medical call center. The efficient routing algorithm for initial applications in the medical organization is determined.*

*Keywords: accessibility and quality of medical care, call center, a universal operator, routing, information technology, satisfaction, effective contract, the image of the medical organization.*



**Б. Г. Преображенский,  
М. В. Глушкова**

### **МАРКЕТИНГ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В СИСТЕМЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ПУБЛИЧНЫХ УСЛУГ<sup>1</sup>**

*В статье представлены показатели (индексы) развития электронного правительства в Российской Федерации на фоне стран Европы и группы стран, активно развивающих E-Gov. Анализируется опыт развития электронного правительства стран-лидеров Великобритании и Нидерландов в контексте разработки стандартов качества публичных услуг, оказываемых в электронной форме, а также функциональный формат требований Хартии e-гражданина. В рамках концептуальных основ применения маркетингового инструментария в системе предоставления государственных услуг рассмотрены факторы, определяющие эффективность взаимодействия государства и граждан, принципы формирования их отношений. Особо выделены роль и значение информационных коммуникаций. Подчеркивается значение трансфера маркетинговых каналов взаимодействия в систему государственного управления, сопровождаемого изменением функций государства, административных процессов и процедур, механизмов предоставления публичных услуг.*

*Ключевые слова: государственные и муниципальные услуги, маркетинг взаимодействия, электронное правительство, стандарты качества услуг, каналы распределения, коммуникации, принцип «одного окна», гражданин и общество.*

UDK 332.02

**B. G. Preobrazhenskii,  
M. V. Glushkova**

### **MARKETING OF INTERACTION IN SYSTEM OF PROVIDING PUBLIC SERVICES**

*Indicators (indexes) of development of the electronic government in the Russian Federation against of the countries of Europe and group of the countries which are actively developing E-Gov are presented in article. Experience of development of the electronic government of the leading countries of Great Britain and Netherlands in the context of development of the quality standards of the public services rendered in an electronic form, and also a functional format of requirements of the Charter of the e-citizen is analyzed. Within conceptual bases of use of marketing tools in system of providing the state services the factors defining efficiency of interaction of the state and citizens, the principles of formation of their relations are considered. The role and value of information communications are especially allocated. Value a transfer of marketing channels of interaction in system of the public administration accompanied with change of functions of the state, administrative processes and procedures, procedures for granting of public services is emphasized.*

*Keywords: state and municipal services, interaction marketing, electronic government, quality standards of services, channels of distribution, communication, principle of «one window», citizen and society.*

<sup>1</sup> Статья подготовлена на основе доклада Б. Г. Преображенского [7] на 8-ой Всероссийской научно-практической конференции «Государственная и муниципальная служба в России: опыт, проблемы, перспективы развития» (г. Воронеж, 30 октября 2015 г.)

УДК 330 (075.8)

*М. Б. Табачникова*

**СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ —  
СОСТОЯНИЕ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ**

*В статье рассматриваются состояние и перспективы развития социальных проектов в Воронежской области. Выявлены основные проблемы организации благотворительной деятельности. Предложены направления совершенствования благотворительной деятельности и социального проектирования в целом.*

*Ключевые слова: социальный проект, благотворительная деятельность, социальная деятельность в регионе.*

UDK 330 (075.8)

*M. B. Tabachnikova*

**SOCIAL PROJECTS OF THE VORONEZH REGION —  
STATE, PROBLEMS, PROSPECTS**

*In article the state and prospects of development of social projects in the Voronezh region is considered. The main problems of the organization of charity are revealed. The directions of improvement of charity and social design in general are offered.*

*Keywords: the social project, charity, social activity in the region.*

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА

УДК 332.142

*О. Н. Козлова,  
А. Н. Соломахин*

### ИСТОРИЧЕСКИЕ И НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ

*В статье представлен анализ практики применения программно-целевого метода планирования в России и за рубежом, обозначена актуальная задача определения эффективных подходов к реализации программно-целевого планирования в государственном и муниципальном управлении.*

*Ключевые слова: программно-целевое планирование, программно-целевое управление, государственное управление, государственное планирование, программный бюджет, повышение эффективности государственного управления, стратегическое планирование, социально-экономическое развитие, целевые программы.*

UDK 332. 142

*O. N. Kozlova,  
A. N. Solomakhin*

### HISTORICAL AND SCIENTIFIC THEORY ASPECTS TARGETED PROGRAM PLANNING IN PUBLIC ADMINISTRATION

*The article presents an analysis of the practice of program-target method of planning in Russia and abroad, the urgent task is marked to identify effective approaches to the implementation of program-oriented planning in public and municipal administration.*

*Keywords: program-oriented planning, program-targeted management, public administration, public-tion is planned, the program budget, improving the efficiency of public administration, strategic planning, social and economic development, targeted programs.*



регион: государственное и муниципаль- рш (дата обращения 25.12.2019).

УДК 332.142

**О. Н. Козлова,  
А. Н. Соломахин,  
Г. И. Шахворостов**

**ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА  
КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

*В статье изложен анализ термина «информационная политика» и дается обоснование ее значимости в повышении эффективности государственного управления.*

*Ключевые слова: государственное управление, государственное планирование, государственная политика, информационная политика, стратегическое планирование, программно-целевое планирование, программно-целевой подход.*

UDC 332.142

**O. N. Kozlova,  
A. N. Solomakhin,  
G. I. Shakhvorostov**

**INFORMATION POLICY AS A TOOL IMPROVE GOVERNANCE**

*The article describes the analysis of the term «information policy» and the justification given its importance in enhancing the efficiency of public administration.*

*Keywords: public administration, planning, public policy, information policy, strategic planning, program-oriented planning, target-oriented approach.*

**РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОГО  
ПОТЕНЦИАЛА В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ  
РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИИ**

*Формирование потенциалов является основой устойчивости любой социально-экономической системы. При отсутствии упорядоченных информационных потоков и непонимания важности информационного ресурса с позиции управления эффективность в реализации программ развития не будет достигнута. В статье рассматривается место информационного ресурса в системе потенциалов территории.*

*Ключевые слова: информация, потенциалы, стратегии, контуры управления, развитие социально-экономических систем.*

**UDK 339.13**

***S. V. Posledov,  
T. O. Tolstykh***

**THE ROLE OF INFORMATION AND MANAGERIAL CAPACITY  
IN SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE TERRITORY**

*The formation potential is the basis for the sustainability of any socio-economic system. In the absence of squared information flows and lack of understanding of the importance of information resource management efficiency in implementation of development programs will not achieve. The article examines the place of information in the system resource potentials of the territory.*

*Keywords: information, capabilities, strategies, control loops, development of socio-economic systems.*

*И. Е. Русин*

**ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА**

*В статье дана оценка качества инноваций в системе государственного управления экономикой регионов, содержащая характеристику сильных и слабых сторон современной российской практики.*

*Ключевые слова: инновации, государственное управление, регион.*

UDK 332. 142

*I. E. Risin*

**INNOVATIONS IN THE SYSTEM OF REGIONAL ECONOMY STATE  
MANAGEMENT**

*The article contains the innovations quality assessment in the system of regional economy public management, including the characteristics of strong and weak points of modern Russian practice.*

*Key-words: innovations, state management, region.*



---

УДК 332.146.2

*О. В. Сульдина*

**КАЧЕСТВО ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ:  
РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

*В статье определяется категория «институциональная среда» с акцентом на региональный аспект. Подчеркивается важность и необходимость ее анализа и достижения качественного уровня. Излагаются этапы развития институциональной среды региона в новейшей истории России. Описаны возможные пути достижения достаточного уровня качества институциональной среды региона.*

*Ключевые слова: регион, качество, развитие, конкурентоспособность, институт, институциональная среда.*

UDK 332.146.2

*O. V. Suldina*

**QUALITY OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT:  
A REGIONAL ASPECT**

*In the article defined the category of «institutional environment» with an emphasis on the regional level. Emphasized the importance and the need to analyze and achievements of the qualitative level. Outlines the stages of development of the institutional environment of the region in the modern history of Russia. Describes the possible ways of achieving a sufficient level of quality of the institutional environment of the region.*

*Keywords: region, quality, development, competitiveness, the institution, institutional environment.*

*В. В. Сухорукова,  
Д. Ю. Трещевский,  
О. В. Хорошилова*

**МЕТОДИКА ВЫБОРА ПРИОРИТЕТНЫХ РЫНКОВ КАК ОБЪЕКТОВ  
РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В статье представлены результаты оценки рынков товаров и услуг Воронежской области по приоритетности развития конкуренции. Сформирован проект перечня приоритетных рынков для содействия развития конкуренции в Воронежской области, включающий: рынок свежих фруктов и ягод; рынок овощей, рынок сельскохозяйственной техники, рынок туристических услуг.*

*Ключевые слова: рынки товаров и услуг, конкуренция, регион, поддержка конкуренции.*

UDK 351.91

*V. V. Sukhorukova,  
D.YU. Treshchevsky,  
O. V. Horoshilova*

**TECHNIQUE OF THE CHOICE OF THE PRIORITY MARKETS  
AS OBJECTS OF DEVELOPMENT OF THE COMPETITION  
IN THE VORONEZH REGION**

*Results of an assessment of commodity markets and services of the Voronezh region in priority of development of the competition are presented in article. The draft of the list of the priority markets for assistance of development of the competition in the Voronezh region including is created: market of fresh fruit and berries; market of vegetables, market of agricultural machinery, market of tourist services.*

*Keywords: commodity markets and services, competition, region, competition support.*

*Е. А. Яковлева,  
А. Ф. Демченко,  
В. Г. Дробышев,  
А. В. Белоусов*

## **ПОТЕНЦИАЛ МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ — ФАКТОР СТАБИЛИЗАЦИИ И УСТОЙЧИВОГО РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДСТВА СТРАНЫ И ЕЕ РЕГИОНОВ**

*Наличие позитивных и негативных факторов и их взаимодействие на отраслевом и межотраслевом уровнях свидетельствуют о явно недостаточном использовании потенциала материального стимулирования современных отечественных сельхозтоваропроизводителей. В связи с этим первоочередное внимание обращено на объективную необходимость усиления роли интенсивных факторов отраслевого производства, с учетом того, что в историческом аспекте они присущи всем способам хозяйственной деятельности, характеризуются уровнем осознанности общественных и индивидуальных потребностей (материальных и духовных), а также многообразием экономических интересов. Решение проблемы материального стимулирования в целях стабилизации и обеспечения устойчивого роста отечественного — одно из базовых условий обеспечения продовольственной безопасности страны.*

*Ключевые слова: человек как цель и фактор общественного производства, общественные, индивидуальные и социальные аспекты потребностей, потребности в средствах производства, потребности материальные и духовные, потребности и запросы, интересы, их природа и взаимодействия, материальные стимулы как форма активного воздействия на производственные потребности.*

UDC 331.108.54.63

*Е. А. Yakovleva,  
A. F. Demchenko,  
V. G. Drobyshev,  
A. V. Belousov*

## **POTENTIAL MATERIAL INCENTIVES — A CRUCIAL FACTOR IN THE STABILIZATION AND SUSTAINABLE GROWTH OF THE EFFECTIVE POST-REFORM AGRICULTURAL COUNTRY AND ITS REGIONS**

*Existence of positive and negative factors and their interaction at the branch and interindustry levels demonstrate obviously insufficient use of potential of material stimulation of modern domestic selkhoztovaro-manufacturing. In this regard the prime attention is paid to objective need of strengthening of a role of intensive factors of branch production taking into account that in historical aspect they are inherent in all ways of economic activity, are characterized by the level of sensibility of public and individual requirements (material and spiritual), and also variety of economic interests. A solution of the problem of material stimulation for stabilization and ensuring steady growth domestic — one of basic conditions of ensuring food security of the country.*

*Keywords: person as purpose and factor of a social production, public, individual and social aspects of requirements, needs for means of production, requirements material and spiritual, requirements and inquiries, interests, their nature and interactions, material incentives as form of active impact on production requirements.*



## ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

УДК 65.01; 334.726

*А. М. Ажлуни,  
Д. В. Митин*

### КРОССКУЛЬТУРНЫЙ МАРКЕТИНГ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ СЕКТОРАЛЬНЫХ САНКЦИЙ

*В статье рассматриваются возможности развития промышленного бизнеса на основе применения эффективных методов, принципов и организационных форм кросскультурного маркетинга в современных условиях секторальных санкций США и ЕС против российской экономики и ответного эмбарго РФ.*

*Ключевые слова: кросскультурный и международный маркетинг, кросскультурный менеджмент, промышленный бизнес, международный бизнес, секторальные санкции, импортозамещение.*

UDK 65.01; 334.726

*M. A. Azhluni,  
D. V. Mitin*

### THE CROSS-CULTURAL MARKETING AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL BUSINESS IN CONDITIONS OF THE SECTORAL SANCTIONS

*The article examines the possibility of development of the industrial business through the use of effective methods, principles and organizational forms of cross-cultural marketing in modern conditions of the sectoral sanctions US and EU against the Russian economy and Russian retaliatory embargo.*

*Keywords: cross-cultural and international marketing, cross-cultural management, industrial business, international business, sectoral sanctions, import substitution.*

**ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*В статье дана характеристика стратегии инновационного развития предприятий, определено содержание процесса формирования и реализации стратегии. Автором предлагается организационно-управленческое и экономическое обеспечение реализации стратегии инновационного развития промышленных предприятий, которое состоит в выделении совокупности организационных моделей и экономических методик стратегического инновационного развития, инновационных стимулов и направлений обеспечения инновационного развития предприятий.*

*Ключевые слова: стратегия, инновационное развитие, реализация стратегии, организационно-управленческое обеспечение, экономическое обеспечение, промышленные предприятия.*

UDK 338.24

S. V. Sviridova

**ORGANIZATIONAL-ADMINISTRATIVE AND ECONOMIC  
ENSURING REALIZATION OF STRATEGY  
OF INNOVATIVE DEVELOPMENT  
OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*In article the characteristic of strategy of innovative development of the enterprises is given, the content of process of formation and realization of strategy is defined. The author offers organizational and administrative and economic ensuring realization of strategy of innovative development of the industrial enterprises which consists in allocation of set of organizational models and economic techniques of strategic innovative development, innovative incentives and the directions of ensuring innovative development of the enterprises.*

*Keywords: strategy, innovative development, strategy realization, organizational and administrative providing, economic providing, industrial enterprises.*

# ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

УДК 342.25

*Ю. В. Агибалов*

## МУНИЦИПАЛЬНАЯ РЕФОРМА В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: ОСОБЕННОСТИ И ТЕНДЕНЦИИ

*В статье представлен анализ практики реализации муниципальной реформы 2014 года в Воронежской области.*

*Ключевые слова: местное самоуправление; органы местного самоуправления; органы государственной власти субъектов Российской Федерации.*

UDK 342.25

*Yu. V. Agibalov*

## MUNICIPAL REFORM IN THE VORONEZH REGION: FEATURES AND TENDENCIES

*The analysis of municipal reform practice realization of 2014 in the Voronezh region is presented in article.*

*Keywords: local government; local governments; the Russian Federation' subjects public authorities.*



УДК 343.325

*И. А. Двойменный*

**ПРАВОВЫЕ МЕРЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ РЕГИОНАЛЬНОМУ  
И НАЦИОНАЛЬНОМУ СЕПАРАТИЗМУ КАК ВАЖНЕЙШЕЙ УГРОЗЕ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

*В статье рассматривается правовой аспект проявления регионального и национального сепаратизма, его деструктивное воздействие на государственность, анализируются новеллы уголовного законодательства в области противодействия деяниям, направленным на нарушение территориальной целостности Российской Федерации.*

*Ключевые слова: территориальная целостность государства, сепаратизм, противодействие сепаратизму.*

UDK 343.325

*I. A. Dvoimennyi*

**LEGAL MEASURES OF COUNTERACTION TO REGIONAL AND  
NATIONAL SEPARATISM AS TO THE MOST IMPORTANT THREAT OF  
NATIONAL SECURITY**

*In article the legal aspect of manifestation of regional and national separatism, its destructive impact on statehood is considered, short stories of the criminal legislation in the field of counteraction to the acts directed on violation of territorial integrity of the Russian Federation are analyzed.*

*Keywords: territorial integrity of the state, separatism, counteraction to separatism.*

**О ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ, УСТАНОВЛИВАЮЩЕМ ОСОБЕННОСТИ  
СОСТАВЛЕНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ БЮДЖЕТОВ НА  
2016 ГОД, И ЕГО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОСЛЕДСТВИЯХ**

*В статье анализируются новеллы законодательства по составлению и утверждению проектов бюджетов бюджетной системы РФ на 2016 год и оцениваются возможные социально-экономические последствия их реализации (исполнения).*

*Ключевые слова: федеральный закон, бюджет, бюджетная систем, бюджетное правило, государственный долг, субсидии, бюджетные ассигнования.*

UDK 336.14

*L. I. Pronina*

**ABOUT THE LEGISLATION ESTABLISHING FEATURES OF DRAWING  
UP AND THE APPROVAL OF DRAFTS OF BUDGETS FOR 2016 AND  
ITS SOCIAL AND ECONOMIC CONSEQUENCES**

*In article short stories of the legislation on drawing up and the approval of drafts of budgets of the budgetary Russian Federation system for 2016 are analyzed and possible social and economic consequences of their realization (execution) are estimated.*

*Keywords: federal law, budget, budgetary system, budgetary rule, state burden, subsidies, budgetary assignments.*

# АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ

УДК 517.925.51:615

*Е. П. Белоусова,  
М. И. Вязанкина*

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕТОДА РУСЕЛ И ДЖОКЕРОВ НА ПРИМЕРЕ СИСТЕМЫ РОЗЕНЦВЕЙГА-МАКАРТУРА

*Одной из прикладных задач математики является исследование динамики популяций, т. е. изменений численности особей, составляющих различные виды. Изучение этих изменений является важным в теоретическом и практическом контексте.*

*Биологические объекты весьма сложны, и на протекающие в них процессы влияет множество факторов. Для математического моделирования их поведения используется биофизика — наука о протекающих в биологических системах физических процессах и о влиянии на биологические объекты различных физических факторов.*

*Методы нелинейной динамики при решении биофизических задач наиболее эффективны в случаях, когда размерность модели невелика [1]. Для исследования систем большой размерности, поведение которых отличается сложностью и разнообразием, удобно применять асимптотические методы, например, метод русел и джокеров, основная идея которого заключается в построении простой приближенной модели исходной системы.*

*Цель данной работы — анализ поведения математической модели трехуровневой пищевой пирамиды, т. е. пищевой цепи с тремя трофическими уровнями, которая называется моделью Розенцвейга-Макартура [2] и относится к классу сингулярно возмущенных систем, методом русел и джокеров.*

*Ключевые слова: сингулярно возмущенная система, русло, джокер, фазовое пространство.*

UDK 517.925.51:615

*E. P. Belousova,  
M. I. Vazankina*

## USING THE METHOD OF CHANNELS AND JOKERS CASE OF A SYSTEM OF ROSENZWEIG-MACARTHUR

*One of the applied problems of mathematics is the study of population dynamics, i.e. changes in the number of components of different types of individuals. The study is important theoretically and practically.*

*Biological objects are very complex, and on the processes occurring in them is influenced by many factors. For mathematical modeling of their behavior uses Biophysics — the science of flowing in biological systems, physical processes and the impact on biological objects of various physical factors.*

*However, the methods of nonlinear dynamics in solving biophysical problems is most effective in cases where the dimension of the model [1]. To study large-scale systems whose behavior is complex and varied, it is convenient to use asymptotic methods, such as the method of channels and jokers, the basic idea is to construct a simple approximate model of the original system.*

*The aim of this work was to analyze the behavior of the mathematical model of three-level food chain, i.e. a food chain with three trophic levels, which is known as the Rosenzweig-MacArthur [2] and belongs to the class of singularly perturbed systems, method of channels and jokers.*

*Key words: singularly perturbed system, the channel, the Joker, the phase space.*



**В. А. Верзилин,  
Ю. В. Наролина**

## **ОПТИМИЗАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ СТРУКТУРЫ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ АГРАРНО-ПРОМЫШЛЕННОГО РЕГИОНА С УЧЕТОМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, РИСКА И ЭФФЕКТИВНОСТИ**

*В современных условиях дискуссионными и малоизученными остаются вопросы, связанные с повышением инвестиционной привлекательности аграрно-промышленных регионов, что обусловлено спецификой региональных производственных комплексов. В связи с чем авторами разработана методика обоснования оптимальной структуры инвестиций с учетом сложившегося уровня инвестиционной привлекательности, основанная на применении нелинейной экономико-математической модели, описывающей зависимости эффективности и риска инвестиционного процесса от межотраслевой структуры инвестиций на уровне муниципального района. Данная методика позволяет обосновать рациональную структуру инвестиций на перспективу с помощью оптимизационных моделей инвестиционных процессов в различных отраслях экономики, комплексно исследовать отраслевую и региональную инвестиционную привлекательность на уровне различных хозяйствующих субъектов, определить возможности управленческого воздействия на формирование структуры инвестиций по отраслям экономики на разных иерархических уровнях.*

*Ключевые слова: уровень инвестиционной привлекательности, аграрно-промышленный регион, экономико-математическое моделирование, межотраслевая структура инвестиций.*

UDK 330.322

**V. A. Verzilin,  
Yu. V. Narolina**

## **OPTIMISING MODEL OF STRUCTURE OF INVESTMENTS INTO ECONOMY OF THE AGRARIAN AND INDUSTRIAL REGION TAKING INTO ACCOUNT INVESTMENT APPEAL, RISK AND EFFICIENCY**

*In modern conditions the investment attractiveness of the agro-industrial regions remains a controversial issue due to the specificity of regional production complexes. In this connection, the authors have developed the methodology to study the optimal structure of investments considering the current level of investment attractiveness, based on the use of non-linear economic-mathematical models describing the dependence of the efficiency and risk of the investment process on the inter-branch structure of investments at the level of municipal area. Firstly, the technique allows to prove the rational structure of investments on prospect by means of optimizing the models of investment processes in various branches of economy. Secondly, the branch and the regional investment attractiveness at the level of various economic entities can be investigated in a complex. It is possible to determine the administrative impact on the formation of the investments structure by branches of economy at various hierarchical levels.*

*Key words: the level of investment attractiveness, agro-industrial region, economic-mathematical modeling, inter-branch structure of investments.*

*Е. М. Лещенко,  
В. П. Лихачев,  
В. Ф. Мельников,  
В. Н. Переушина*

### **ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ УМЕНИЙ И НАВЫКОВ СЛАЖЕННОЙ РАБОТЫ В ТРЕНАЖНЫХ СИСТЕМАХ**

*В статье рассматривается задача построения алгоритмов адаптивного управления выбором обучающих воздействий при формировании системы взаимосвязанных интеллектуальных умений и навыков слаженной работы коллектива операторов, обеспечивающих минимизацию времени подготовки в тренажерных системах.*

*Ключевые слова: тренажные системы, управление, алгоритм, умения, навыки, процесс обучения.*

UDK 007.51

*E. M. Leshchenko,  
V. P. Likhachev,  
V. F. Melnikov,  
V. N. Pervushina*

### **OPTIMIZATION OF MANAGEMENT OF FORMATION OF SKILLS OF HARMONIOUS WORK IN THE TRENAZHNYKH SYSTEMS**

*In article the problem of creation of algorithms of adaptive management of a choice of the training influences when forming system of the interconnected intellectual skills of harmonious work of group of the operators providing minimization of time of preparation in training systems is considered.*

*Keywords: trenazhny systems, management, algorithm, abilities, skills, training process.*

УДК 311.21

*А. А. Ляликов,  
Е. С. Подвальный,  
Г. И. Шахворостов*

**РАЗРАБОТКА НЕЙРОСЕТЕВОГО АЛГОРИТМА  
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОНОЗИРОВАНИИ**

*В настоящее время в экономике Российской Федерации значимая роль отводится региональным прогнозным исследованиям и стратегическим разработкам, что требует совершенствования существующей на региональном уровне методики прогнозирования. В статье проведён сравнительный анализ применяемых на региональном уровне алгоритмов прогнозирования и алгоритма прогнозирования нейросетевым комитетом.*

*Ключевые слова: региональное прогнозирование, нейронные сети, социально-экономические показатели.*

UDK 311.21

*A. A. Lialikov,  
E. S. Podvalnyi,  
G. I. Shakhvorostov*

**DEVELOPMENT OF NEURAL NETWORK ALGORITHM  
IN THE SOCIO-ECONOMIC FORECASTING**

*Currently, the Russian economy a significant role is played by the regional forecast research and strategic developments. This requires excellence existing regional forecasting techniques. The article provides a comparative analysis applied at the regional level prediction algorithms and neural network prediction algorithm Committee.*

*Keywords: regional forecasting, neural networks, socio-economic indicators.*



<i>Абдалхусейн А.</i>	аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Агибалов Ю. В.</i>	кандидат экономических наук, профессор кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Ажлуни А. М.</i>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой мировой экономики Орловского государственного аграрного университета
<i>Белоусов А. В.</i>	доктор экономических наук, профессор, профессор Воронежского государственного аграрного университета имени Императора Петра I
<i>Белоусова Е. П.</i>	кандидат физико-математических наук, доцент, доцент кафедры нелинейных колебаний Воронежского государственного университета
<i>Букреев С. А.</i>	аспирант кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга Воронежского государственного университета инженерных технологий
<i>Верзилин В. А.</i>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Волкова А. Г.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Вязанкина М. И.</i>	студентка 5-го курса кафедры нелинейных колебаний Воронежского государственного университета
<i>Глушкова М. В.</i>	специалист кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Двойменный И. А.</i>	кандидат юридических наук, доцент, заведующий кафедрой уголовного права и криминологии Воронежского филиала РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Демченко А. Ф.</i>	доктор экономических наук, профессор, г. Воронеж
<i>Дробышев В. Г.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Воронежского государственного аграрного университета имени Императора Петра I
<i>Захаров М. А.</i>	аспирант кафедры региональной экономики и территориального управления Воронежского государственного университета
<i>Зеленцова С. Ю.</i>	кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления БУ ВО ХМАО-Югры «Сургутского государственного университета
<i>Золотухина Т. В.</i>	кандидат педагогических наук, доцент кафедры иностранных языков и зарубежного регионоведения РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Исаева Е. М.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Камышников А. И.</i>	кандидат технических наук, доцент кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики ВФ РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Козлова О. Н.</i>	магистрант ВФ РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Лещенко Е. М.</i>	доктор технических наук, профессор, заведующая кафедрой моделирования и организации социальных систем РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Литовкин М. В.</i>	аспирант кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета

<i>Лихачев В. П.</i>	доктор технических наук, профессор, профессор Военного учебно-научного центра военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина», г. Воронеж
<i>Ляликов А. А.</i>	магистрант ВФ РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Мельников В. Ф.</i>	кандидат технических наук, профессор, старший научный сотрудник Военного учебно-научного центра военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина», г. Воронеж
<i>Мельникова А. В.</i>	главный врач бюджетного учреждения здравоохранения Воронежской области «Калачеевская районная больница», г. Калач
<i>Митин Д. В.</i>	старший преподаватель кафедры экономики и управления Орловского государственного института культуры
<i>Наролина Ю. В.</i>	доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского института экономики и организации АПК Центрально-Черноземного района РФ, г. Воронеж
<i>Первушина В. Н.</i>	доктор философских наук, профессор, профессор Военного учебно-научного центра военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина», г. Воронеж
<i>Подвальный Е. С.</i>	доктор технических наук, профессор, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Последов С. В.</i>	директор ООО «Национальный оператор гражданского флота», соискатель кафедры региональной экономики и территориального управления Воронежского государственного университета
<i>Преображенский Б. Г.</i>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Пронина Л. И.</i>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора ИГСУ РАНХиГС при Президенте РФ, г. Москва
<i>Рисин И. Е.</i>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления Воронежского государственного университета
<i>Романченко О. В.</i>	начальник отделения финансового факультета, доцент кафедры управления проектами и программами Российского экономического университета имени Г. В. Плеханова, г. Москва
<i>Свиридова С. В.</i>	кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления на предприятии машиностроения Воронежского государственного технического университета
<i>Сироткина Н. В.</i>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<i>Соломахин А. Н.</i>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой государственной и муниципальной службы и кадровой политики РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<i>Сульдина О. В.</i>	кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и экономики образования Мордовского государственного педагогического института им. М. Е. Евсевьева, г. Саранск
<i>Сухорукова В. В.</i>	кандидат физико-математических наук, доцент, начальник отдела мониторинга и разработки стратегических документов АУ ВО «Институт регионального развития», г. Воронеж
<i>Табачникова М. Б.</i>	кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета



<b>Терзи И. В.</b>	студент кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Толстых Т. О.</b>	доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<b>Трещевский Д. Ю.</b>	кандидат экономических наук, преподаватель кафедры экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Трещевский Ю. И.</b>	доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и управления организациями Воронежского государственного университета
<b>Трунова Д. С.</b>	студентка Воронежского государственного университета
<b>Хорошилова О. В.</b>	кандидат экономических наук, доцент, заместитель руководителя АУ ВО «Институт регионального развития», г. Воронеж
<b>Хорунжий С. Н.</b>	кандидат юридических наук, доцент кафедры конституционного и административного права РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<b>Чудинова Л. Н.</b>	аспирант кафедры менеджмента Института менеджмента, маркетинга и финансов, г. Воронеж
<b>Шахворостов Г. И.</b>	кандидат технических наук, старший преподаватель кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики РАНХиГС при Президенте РФ, г. Воронеж
<b>Яковлева Е. А.</b>	доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой мировой и национальной экономики Воронежского государственного лесотехнического университета им. Г.Ф. Морозова

**Общие требования**

Статьи представляются в печатном и электронном виде с использованием Microsoft Word для Windows. Поля страницы: левое - 3 см; верхнее, нижнее - 2 см; правое - 1,5 см. Текст - шрифтом Times New Roman, размер шрифта - 14 pt, межстрочный интервал - полторный, красная строка (абзац) 1,25 см (формата А4), выравнивание по ширине. Все страницы рукописи, включая таблицы, подписи к рисункам, рисунки следует пронумеровать.

В статье рекомендуется четко и сжато излагать современное состояние вопроса и авторское видение путей решения проблемы. Заглавие статьи должно отражать ее содержание.

Если статья выполнена при поддержке гранта или на основе доклада, прочитанного на конференции, то необходимо сделать соответствующую сноску в заголовке статьи.

К статьям должна быть приложена авторская справка: фамилия, имя, отчество, ученая степень, ученое звание, место работы, должность, точный почтовый адрес, контактный телефон, факс, e-mail. Статьи сопровождаются рецензией, подписанной доктором или кандидатом наук и заверенной печатью.

К статьям, выполненным аспирантами или соискателями ученой степени кандидата наук, необходимо приложить рекомендацию, подписанную научным руководителем.

Материалы, не соответствующие предъявляемым требованиям, к рассмотрению не принимаются.

Решение о публикации статьи принимается редакцией журнала (редакция оставляет за собой право редактирования и сокращения рукописей, возвращения статьи на доработку).

Авторы опубликованных материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за то, что в материалах не содержится данных, не подлежащих открытой публикации.

Все статьи рецензируются. Корректуры авторам не высылаются, присланные материалы не возвращаются.

**Требования к структуре научной статьи, публикуемой в журнале «Регион: системы, экономика, управление»**

Структура научной статьи должна включать следующие элементы:

- индекс УДК;
- фамилию и инициалы автора (авторов) статьи;
- название статьи на русском и английском языках (название не должно превышать 15 слов, должно быть информативным, отражать основную идею (доминанту) исследования);
- аннотацию на русском и английском языках (состоит из 100-200 слов), которая содержит: гипотезу (тезис), цель, задачи, методы, основные результаты, заключение о применении результатов исследования;
  - ключевые слова (в среднем 7 (семь) основных терминов);
  - перечень принятых обозначений и сокращений;
  - введение (во введение должны быть даны степень разработанности проблемы на данном этапе, краткий обзор результатов исследований по проблеме, сформулирована и обоснована цель исследования);
    - основную часть, в т.ч. графики и другие иллюстрации (основная часть должна содержать описание методики и применяемых методов, предмет и объект исследования, описание и сопоставительный анализ полученных автором (авторами) результатов актуальных исследований в контексте их научной новизны. Основная часть статьи может быть представлена подразделами);
    - заключение (содержит четко сформулированные выводы; степень вклада статьи в контексте получения (приращения) новых научных результатов (знаний); указания о практическом применении или перспективах использования результатов);
    - библиографический список.

Анализ источников, использованных при подготовке научной статьи, должен свидетельствовать о знании и понимании автором (авторами) статьи сущности научных результатов,

полученных в данной области исследований. Обязательными являются ссылки на публикации последних (не менее трех) лет, включая публикации зарубежных авторов.

#### Оформление рукописи

Рукопись должна быть распечатана через полтора интервала на листах формата А4. Все листы должны быть пронумерованы.

Начало статьи оформляется по образцу: индекс статьи по Универсальной десятичной классификации (УДК); название; авторы. Например:

УДК 65.01

*Л. М. Никитина*

### МИРОВАЯ ПРАКТИКА РАЗРАБОТКИ СИСТЕМ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БИЗНЕСА

В настоящее время наблюдается повышенный интерес к проблеме социально ответственного поведения бизнеса, его роли в социально-экономическом развитии страны, эффективности взаимодействия с обществом и властью. Это естественным образом потребовало разработки и применения систем оценки корпоративной социальной ответственности. В статье представлены основные типы документов, получивших распространение в мировой практике, и агрегированный состав требований, позволяющий дать качественную или количественную оценку социальной ответственности компаний.

Ключевые слова: социальная ответственность бизнеса, система оценки, взаимодействие бизнеса и власти

*L. M. Nikitina*

### THE WORLD PRACTICE OF THE EVALUATION SYSTEM DEVELOPMENT OF THE BUSINESS SOCIAL RESPONSIBILITY

Annotation. The problem of socially responsible business behaviour and its role in social and economic development of the country as well as the effectiveness of society and authorities cooperation is getting more vital nowadays. Thus the evaluation systems of the corporate social responsibility development and application are demanded. The article represents the main documents spread all over the world and the aggregated list of demands giving the qualitative and quantitative evaluation of companies' social responsibility.

Keywords: business social responsibility, evaluation systems, business and authorities cooperation.

В материалах должны использоваться физические единицы и обозначения, принятые в Международной системе единиц СИ. Все сокращения должны быть расшифрованы, за исключением небольшого числа общеупотребительных.

На отдельных страницах представляются аннотации статьи на русском и английском языках (название статьи, фамилии авторов, организация, где выполнялась работа и аннотация статьи).

Оформление формул. Формулы, как и основной текст, следует набирать прямым шрифтом.

Оформление иллюстраций. Таблицы и иллюстрации прилагаются на отдельных листах. Изображения должны быть хорошего качества. Подписи к рисункам располагаются на отдельной странице. В тексте материала следует отметить на полях предпочтительные места для размещения рисунков и таблиц.

Оформление литературных ссылок. Все литературные ссылки в материале должны быть указаны в квадратных скобках — [1]. В конце материала ссылка должна быть расшифрована в следующем виде:

- список авторов; название издания, год, том, номер, страницы.

Например:

а) Никифорова Г. Е., Михайлов Б. П., Тищенко Э. А. и др. // Неорганические материалы, 1992. Т. 28. № 3. — С. 652—659.

б) Ozin G. A. // J.Chem.Soc, A. 1970. № 13. — P. 2307—2310.

в) Gutbier H. B. // Ztschr. Naturforsch. 1961. Bd 16. — S. 268—278.

Для монографий:

- список авторов; — название; — издательство; — год; — общее количество страниц.

Например:

Эллиот Р. П. Структуры двойных сплавов. М.: Металлургия, 1970. Ч. 1. — 455 с.



**ПРАВИЛА ПО ПОДГОТОВКЕ ЭЛЕКТРОННОЙ ВЕРСИИ МАТЕРИАЛОВ**

Электронная версия представляется в редакцию вместе с бумажной версией, они должны быть идентичны.

В состав электронной версии должны входить: файл, содержащий текст статьи, файлы с аннотациями на русском и английском языках, файлы, содержащие иллюстрации и файл с подписями к рисункам. Если текст статьи вместе с иллюстрациями выполнены в виде одного файла, то желательно дополнительно представить файлы с иллюстрациями.

К комплекту файлов должна быть приложена опись (возможно в виде файла), в которой обязательно должны быть указаны: формат диска, операционная система, название и версия текстового редактора, имена файлов, название статьи, фамилия и инициалы авторов.

Файлы должны передаваться на 3,5» диске. Дискеты должны быть отформатированы в формате IBM PC.

**Основной текст**

Основной текст статьи должен быть представлен в формате Microsoft Word с указанием точной версии.

**Графический материал**

В электронном виде принимаются к обработке как сканированные, так и рисованные на компьютере черно-белые иллюстрации.

При подготовке графических файлов желательно придерживаться следующих рекомендаций:

для полутонных фотографий и штриховых рисунков желательно использовать формат TIFF, но можно использовать JPEG и GIF,

для векторных рисунков и диаграмм (рисунков, подготовленных в программах векторной графики) желательно использовать формат EPS.

При подготовке файлов в формате TIFF желательно придерживаться следующих требований — 300 dpi (точек на дюйм).

Графические файлы должны быть поименованы образом, чтобы было понятно, к какой статье они принадлежат и каким по порядку рисунком статьи они являются. Каждый файл должен содержать один рисунок.

**Материалы представляются по адресу:**

Воронежский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ 394005, г. Воронеж, Московский пр., д. 143,

Тел/факс: +7 (473) 247-72-90, 242-77-65

или по электронной почте: kafec@bk.ru, в присоединенном файле-архиве (WinRar, WinZip).

По финансовым условиям размещения материалов обращаться по электронной почте kafec@bk.ru.

Плата за опубликование статей аспирантов не взимается.



---

Подписано в печать 15.03.2016 г. Формат 60×84/8. Усл. печ. л. 26,97.  
Тираж 1000 экз. Заказ 42.

Отпечатано с готового оригинал-макета в типографии  
Издательско-полиграфического центра «НАУЧНАЯ КНИГА».  
394026, г. Воронеж, Московский пр-т, 116. Тел./факс: +7 (473) 220-57-15, 261-04-85.  
<http://www.n-kniga.ru>, e-mail: [typ@n-kniga.ru](mailto:typ@n-kniga.ru).