

*Б. Г. Преображенский,  
В. В. Сыроижко,  
В. В. Колесников,  
М. В. Глушкова*

## НАЛОГОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

*Аннотация: формирование и управление экономикой страны - одна из важнейших задач государства. Существует большое количество инструментов, одним из которых является налоговое регулирование. Политика налогов и сборов коснулась всех уровней: федерального, регионального и местного.*

*Эффективность использования налоговых механизмов зависит от многих факторов, среди которых можно выделить и законодательную базу, и качественный менеджмент власти, и внешние факторы.*

*Государство призвано обеспечивать благоприятные и конкурентоспособные условия для жизнедеятельности одних сфер и ограничения деловой активности других. Маневрируя инструментами налогообложения, вводя или отменяя разные виды налогов, сборов, изменяя порядок и способы исчисления налогооблагаемой базы, снижая и поднимая налоговые ставки, предоставляя или отменяя налоговые льготы, государство активно стимулирует или ограничивает деятельность хозяйствующих субъектов, что влияет на экономическое состояние отдельных регионов и страны в целом.*

*Ключевые слова: налоговое регулирование; экономическое развитие; налоговый потенциал.*

UDK 336: 339.137.2

*B. G. Preobrazhenskiy,  
V. V. Syroizhko,  
V. V. Kolesnikov,  
M. V. Glushkova*

## TAX REGULATION AS EFFECTIVE INSTRUMENT OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE VORONEZH REGION

*Abstract: formation and management of the country's economy is one of the most important tasks of the state. There are a large number of instruments, one of which is tax regulation. The policy of taxes and fees touched all levels: Federal, regional and local.*

*The effectiveness of the use of tax mechanisms depends on many factors, among which we can distinguish the legislative framework, and quality management of power, and external factors.*

*The state is called upon to provide favorable and competitive conditions for the life of some spheres and to limit the business activity of others. Maneuvering the instruments of taxation, introducing or abolishing different types of taxes, fees, changing the order and methods of calculation of the tax base, reducing and raising tax rates, providing or abolishing tax benefits, the state actively stimulates or limits the activities of economic entities, which affects the economic condition of individual regions and the country as a whole.*

*Keywords: tax regulation; economic development; tax potential.*

### **Введение**

В рамках налоговой и бюджетной политики государство перераспределяет часть средств предприятий и предпринимателей, доходов граждан, направляя их на развитие производственной и социальной инфра-

структуры, меняет инвестиционные потоки, финансируя капиталоемкие и фондоёмкие отрасли с длительными сроками окупаемости затрат.

Однако, при условии использования исключительно распределительной налоговой

функции без должного контроля возникает риск создания условий для непрерывного роста государственного аппарата, коррупции в его структурах, лоббирования интересов определенных политических групп, отдельных производственных объединений. Именно поэтому только всеобъемлющий контроль со стороны общества и подотчетность государственных чиновников могут быть залогом разумной фискальной политики.

Государственный деятель должен нести постоянную ответственность перед обществом о своих действиях, отчитываясь о каждом своем шаге и обеспечивая тем самым доверие между государством и обществом, отдельными гражданами и государственным аппаратом. Такого рода доверие, вызванное, в первую очередь, принятием государственных структурами ясных и понятных населению решений можно считать главным залогом в воспитании у членов общества ответственного поведения по отношению к государству, естественным продолжением которого является неукоснительное соблюдение всех гражданских обязанностей, в том числе и налоговых.

### **Роль налогового регулирования в развитии экономики региона**

Налоговое регулирование принято сводить к условиям воспроизводства посредством воздействия на совокупный спрос и стимулированию воздействия на налогоплательщиков.

Так, государство поощряет отдельные виды производств посредством применения налоговых льгот, а с другой стороны, ограничивает посредством высоких налогов ту или иную деятельность физических и юридических лиц [1].

Воронежская область не стала исключением по применению механизмов налогового администрирования для стимулирования развития экономики. Реализуемый правительством области, федеральными структурами и органами местного самоуправления *План по мобилизации доходов* способствует укреплению и наращиванию налогового потенциала Воронежской области.

В соответствии с итогами деятельности 2016—2017 годов можно сделать вывод о положительной динамике показателей социально-экономического развития, росте деловой активности в промышленности,

сельском хозяйстве, торговле и жилищном строительстве. Начало 2017 года ознаменовало опережение роста заработной платы по сравнению с показателями инфляции, что явилось следствием положительных значений реальной заработной платы.

В период 2016—2017 годов в Воронежской области были применены следующие меры:

1. Совершенствование налогового законодательства в отношении изменения налоговых ставок и льгот, которые имеют низкую экономическую эффективность:

1) отменена льгота по налогу на прибыль организаций для резидентов технопарков;

2) увеличена ставка налога на имущество организаций для сельхозтоваропроизводителей с 1,1 % до 1,5 %;

3) увеличена ставка налога на прибыль организаций в части, зачисляемой в региональный бюджет с 13,5 % до 14,5 % для:

а) организаций, осуществляющих лизинговую деятельность в отношении авиационной техники;

б) для организаций уголовно-исполнительной системы Министерства юстиции Российской Федерации, расположенных на территории Воронежской области;

с) инвесторов, реализующих особо значимые инвестиционные проекты на территории Воронежской области;

д) организаций, являющихся участниками консолидированной группы налогоплательщиков.

В результате отмены льгот и расширения налоговой базы рост поступления налога на имущество организаций за 2016 год к уровню 2015 года составил 17,3 %, что превышает среднероссийское значение (107,3 %) и рост по Центральному федеральному округу (105,0 %). По темпу роста данного налога Воронежская область в 2016 году находится на 3 месте по Центральному федеральному округу и на 14 — по России.

2. В 2017 году был утвержден коэффициент, который отражает региональные особенности рынка труда, в размере 1,9 в целях определения уровня фиксированных авансовых платежей по налогу на доходы физических лиц, подлежащих уплате иностранными гражданами.

3. Инвентаризация государственного и муниципального имущества и повышение эффективности его использования, реализация неиспользуемого имущества.

4. В соответствии с распоряжением Правительства Воронежской области от 27.01.2017 № 58-р «О плане мероприятий, направленных на снижение уровня дотационности бюджета Воронежской области и рост налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета Воронежской области на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов» предусмотрено принятие мер по мобилизации дополнительных доходов, которые позволят привлечь в бюджет около 1,2 млрд рублей ежегодно.

Во исполнение данного распоряжения осуществляется работа областной и муниципальных комиссий по привлечению дополнительных доходов в бюджет области в части:

- проведения адресной работы с налогоплательщиками по своевременной уплате налогов в бюджет и сокращению недоимки;
- легализации заработной платы;
- постановки на учет новых или неучетных объектов налогообложения;
- улучшения администрирования налогов;
- увеличения поступления имущественных налогов за счет вовлечения в налогообложение объектов недвижимости.

Данные меры должны способствовать укреплению доходной базы консолидированного бюджета и увеличению поступлений доходов, а также совершенствованию налогового регулирования, что в дальнейшем создает условия для динамичного развития региона.

Экономика Воронежской области подвержена изменениям под действием внешних и внутренних факторов, поэтому методы налогового администрирования должны быть гибкими для своевременного реагирования. Для этого органы власти разрабатывают Основные направления бюджетной и налоговой политики Воронежской области. В рамках Основных направлений бюджетной и налоговой политики Воронежской области на плановый период 2019 и 2020 годов разработаны следующие меры:

1. Из-за снижения темпов экономического роста и большого количества региональных налоговых льгот в 2017 году был установлен моратория на введение новых налоговых льгот и пониженных ставок для отдельных категорий плательщиков.

2. В соответствии с постановлением Воронежской области от 07.06.2007 № 526 «Об утверждении Порядка оценки бюджетной

и социальной эффективности предоставляемых (планируемых к предоставлению) налоговых льгот» проводится ежегодная оценка налоговых льгот, предоставляемых региональным законодательством. В среднесрочной перспективе данная оценка также будет осуществляться, и, в случае низкой бюджетной или социальной эффективности предоставляемых льгот, будут приняты решения по их отмене.

3. Продолжение мероприятий по увеличению эффективности использования государственного и муниципального имущества в 2018—2020 годах. С этой целью в области проводится инвентаризация земельных участков и объектов недвижимости, включение неиспользуемых объектов в прогнозный План приватизации государственного имущества Воронежской области с целью дальнейшей продажи. Увеличение меры по принудительному взысканию задолженности в рамках претензионно-исковой работы с налогоплательщиками арендной платы за пользование земельными участками и имуществом, находящимися в государственной собственности.

4. Ежегодное установление коэффициента, который отражающего региональные особенности рынка труда, в целях исчисления фиксированного авансового платежа по налогу на доходы физических лиц для иностранных граждан, осуществляющих трудовую деятельность на территории Воронежской области на основании патента.

5. За счет расширения налоговой базы и улучшения налоговой дисциплины планируется обеспечение поступления налоговых и неналоговых доходов консолидированного бюджета.

Областные и муниципальные комиссии по мобилизации дополнительных доходов продолжают осуществление деятельности по укреплению налоговой дисциплины налогоплательщиков и увеличению собираемости налогов:

- проведена работа с плательщиками налогов, которые имеют задолженность перед федеральным и региональным бюджетом;
- выявлены, поставлены на налоговый учет и привлечены к уплате налогов субъекты финансово-хозяйственной деятельности;
- проанализированы перечисления доходов крупнейшими налогоплательщиками в бюджет области;

- проверены организации, имеющие низкую налоговую нагрузку, и легализация их прибыли;
- проведены мероприятия по совершенствованию механизмов взаимодействия органов исполнительной власти Воронежской области, органов местного самоуправления и территориальных органов федеральных органов государственной власти в части повышения качества администрирования доходов [2].

### Взаимосвязь налогового регулирования, налогового потенциала и отраслевой специализации Воронежской области

Посредством налогового регулирования можно корректировать экономические показатели, одним из которых является налоговый потенциал региона. Его принято

рассматривать с точки зрения важнейшего параметра сбалансированности и устойчивости бюджетно-налоговых отношений в регионе. Данный метод оценки близок к расчетному методу репрезентативной налоговой системы, которая основана на аддитивном свойстве налогового потенциала. Налоговый потенциал равен сумме отдельно взятых налогов. Величина индекса налогового потенциала отражает экономическое состояние региона. Если в регионах постоянно и устойчиво функционируют промышленные предприятия, транспортные и строительные организаций и высокопроизводительные объекты сельского хозяйства данный показатель может достигать 50—60 % [3]. Сравним индекс налогового потенциала Воронежской области с другими субъектами ЦФО (таблица).

Таблица

Индекс налогового потенциала по ЦФО за 2018 год

№	Субъекты Российской Федерации	Индекс налогового потенциала
1	г. Москва	2,515
2	Московская область	1,089
3	Калужская область	0,87
4	Ярославская область	0,826
5	Липецкая область	0,794
6	Тульская область	0,787
7	<i>Белгородская область</i>	0,734
8	Тверская область	0,708
9	Смоленская область	0,684
10	Рязанская область	0,682
11	Курская область	0,654
12	<b>Воронежская область</b>	<b>0,607</b>
13	Владимирская область	0,595
14	Костромская область	0,525
15	Орловская область	0,513
16	Тамбовская область	0,492
17	Брянская область	0,447
18	Ивановская область	0,422

На основании данных таблицы можно сделать вывод о том, что Воронежская область находится на 12 месте с показателем 60,7 % индекса налогового потенциала. Согласно статистическим данным, на территории области находится 56 854 предприятия, среди них предприятий сельского, лесного хозяйства, охоты и рыболовства — 1635, 5835 строительных организаций, подавляющее большинство предприятий в области оптовой и розничной торговли и ремонта

автотранспортных средств и мотоциклов — 21 156 [4].

Индекс налогового потенциала Белгородской области (7 место) равен 73,4 %, общее количество предприятий на территории области — 37 351, среди них предприятий сельского, лесного хозяйства, охоты и рыболовства — 1161, 4596 строительных компаний и 12 912 предприятий в области оптовой и розничной торговли и ремонта автотранспортных средств и мотоциклов [5].

Количество предприятий Воронежской области превышает количество организаций в Белгородской области, однако индекс налогового потенциала отличается на 12,7 %. Таким образом, индекс налогового потенциала зависит не только от количества предприятий на территории, но и ряда других факторов, таких как географическое расположение, природный и ресурсный климат, степень федерализации налоговых отношений между центром и регионами.

В процессе оценки налогового потенциала региона учитываются планирование и прогнозирование поступлений налогов и сборов в бюджет, межбюджетные отношения, направления реформирования налоговой системы и изменение действующего налогового законодательства. Таким образом, индекс налогового потенциала является индикатором эффективности использования методов налогового администрирования, а также является основой для принятия мер в области налогообложения и межбюджетных отношений. Оценивая налоговый потенциал Воронежской области, можно сделать вывод об уровне воздействия специализации основных секторов экономики, объеме предоставляемых льгот и отсрочек, качестве администрирования налоговых платежей, определении масштабов теневой экономики, налоговой культуре налогоплательщиков.

Оценка данных факторов, которые при- сущи разным видам субъектов государства, способствует проведению анализа динамики развития региона, его ресурсов и прогнозированию будущего состояния экономики региона [6].

Отраслевая специализация Воронежской области играет важную роль в формировании экономического климата региона. Продукты производства отрасли, которая превалирует в регионе, потребляется не только внутри субъекта, но и вывозится за его пределы. Чтобы выделить отрасль в качестве специализированной, нужно соблюсти ряд условия: ресурсы производства рассчитаны на длительное время, стоимость производства достаточно низка, а объём производства намного превосходит собственные потребности региона (более 10 % ВВП региона).

Согласно статистике, в Центрально-Черноземном районе резко увеличена значимость отрасли черной металлургии, промышленности строительных металлов и легкой промышленности, кроме того, благодаря географическим характеристикам, важное влияние на диверсификацию экономики оказывает аграрная специализация [7].

Отраслевая специализация Воронежской области представлена на рисунке [8].



Рис. Отраслевая специализация Воронежской области

Показатели отраслевой специализации непосредственно связаны с индексом налогового потенциала региона: преобладающие отрасли будут производить больше всего налоговых отчислений в бюджет, что и будет формировать в конечном итоге индекс налогового потенциала региона. Именно данные отрасли заслуживают наибольшего внимания налогового регулирования, так как от эффективности налогового администрирования ключевых сфер жизнедеятельности региона зависит его экономическое состояние.

### **Влияние налогового регулирования на инвестиционное развитие Воронежской области**

Тенденция к снижению уровня инвестиционной активности в Российской Федерации и трудности с получением и использованием заемного капитала большим образом не повлияли на инвестиционную среду в Воронежской области.

Согласно статистике, в 2016 году объем инвестиций в основной капитал на территории области, учитывая все источники финансирования, составил почти 271 млрд рублей, или 100,1 % к уровню 2015 года в сопоставимых ценах. Данные показатели можно объяснить увеличением количества инвестиций за счет реализации на территории Воронежской области крупных инвестиционных проектов, включенных в Программу развития социально-экономического развития Воронежской области и получающих поддержку федерального или регионального бюджета.

По результатам 2016 года Воронежская область занимает 13 место по абсолютному показателю и 18 место по среднему душевому объёму инвестиций среди других субъектов Российской Федерации. Учитывая отраслевую специализацию региона, наибольшей инвестиционной привлекательностью для вложений капиталов в регион являлись промышленные и аграрные сферы. В 2017 году объем инвестиций оценивается в размере 274,9 млрд рублей или 100,1 % к уровню 2016 года в сопоставимых ценах.

В течение большого промежутка времени одним из видов деятельности исполнительных органов власти являлся поиск дополнительных источников доходов, в том числе за счет обеспечения стабильного

функционирования крупнейших предприятий, привлечения средств на развитие инвестиционной деятельности и улучшения налоговой дисциплины плательщиков налогов и сборов.

Правительство Воронежской области в своей стратегии определило направление дальнейшего совершенствования налогового законодательства региона с целью создания благоприятного экономического климата для развития предпринимательства и стимулирования инвестиционной активности. Кроме того, немаловажным является повышение собственного доходного потенциала региона и обеспечение устойчивости бюджета.

Главным принципом налоговой политики остаётся стабильность и предсказуемость налогообложения, в соответствии с этим, в дальнейшем возможно поддержание действующих на региональном уровне налоговых условий для ведения бизнеса.

В числе основных направлений налоговой политики Воронежской области на 2018 год и плановый период 2019—2020 годов выделяется развитие инвестиционного потенциала и создание благоприятных условий для расширения производственной сферы. В рамках данной стратегии для развития инвестиционной привлекательности будут сохранены льготные условия налогообложения для инвесторов. Организации, которые реализуют особо значимые инвестиционные проекты на территории области, будут освобождены от уплаты налога на имущество организаций и вправе применять пониженную ставку по налогу на прибыль в размере 14,5 % [1].

В настоящее время политикой в области инвестиций на территории Воронежской области занимается Агентство по инвестициям и стратегическим проектам. Инвесторам предлагается широкий спектр гарантий:

- информационная открытость;
- работа на результат;
- сопровождение по принципу «одно окно»;
- индивидуальный подход;
- оперативность действий;
- проектное управление под ключ.

Воронежская область предлагает не только всестороннюю поддержку на всех этапах проектного менеджмента, но и различные преференции:

- льготная ставка налога на прибыль — до 12,5 %:

предоставляются льготы по налогу на прибыль организаций в части, подлежащей зачислению в областной бюджет, в размере 14,5 процента:

- для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, направленные на модернизацию, реконструкцию, расширение или техническое перевооружение действующего производства, — на срок до 3 лет;

- для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты по производству автомобилей, — на срок до 8 лет;

- для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, направленные на создание новых производств на территории Воронежской области, в размере 14,5 процента (12,5 процента в 2018—2020 годах) на срок до 5 лет;

- освобождение от уплаты налога на имущество (сроком до 10 лет):

предоставляются льготы по налогу на имущество для предприятий, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, направленные на модернизацию, реконструкцию, расширение или техническое перевооружение действующего производства:

- на срок 3 года; для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, направленные на создание новых производств;

- на срок 5 лет; для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты по производству автомобилей;

- на срок 8 лет; для организаций, реализующих особо значимые инвестиционные проекты, направленные на создание новых производств на территории монопрофильных муниципальных образований (моногородов) Воронежской области в соответствии с действующим законодательством с объемом инвестиций не менее 5 млрд рублей;

- на срок 10 лет;

- освобождение от уплаты транспортного налога (сроком до 5 лет);

- изменение сроков уплаты налогов (в форме рассрочки инвестиционного налогового кредита);

- компенсация части процентной ставки по кредитам (2/3 ставки ЦБ РФ);

- возмещение затрат на технологическое присоединение к электрическим сетям;

- размещение в индустриальном парке (предоставление земельных участков в аренду без проведения торгов);

- государственные гарантии за счет областного бюджета;

- обеспечение обязательств инвестора залогом областного имущества;

- информационно-консультационная поддержка проектов;

- льготные условия землепользования (ставка земельного налога 0—1,5 %) [9].

Важное место в инвестиционной политике играет государственно-частное партнёрство (ГЧП). ГЧП способствует удовлетворению государственных интересов, путем достижения положительного социального эффекта, и удовлетворению интересов инвестора, поскольку есть возможность снизить процентную ставку налога или и вовсе получить освобождение от уплаты налога.

### Заключение

Налоговое регулирование экономики регионов оказывает воздействие на бюджетную составляющую субъектов. Большой набор механизмов способствует гибкому воздействию на экономические процессы. Реализуя налоговую политику, государство старается опираться на существующие как национальные, так и зарубежные практики. Введение изменений в отношении законодательства о налогах и сборах носит комплексный характер: анализируются показатели и индексы эффективности, учитывается отраслевая специализация регионов и, принимая во внимание все аспекты регионального развития, разрабатывается усовершенствованный комплекс методов налогового регулирования.

Проводя налоговую политику, нужно ставить целью не максимизацию получения налоговых доходов, а стимулирование и поддержку всех перспективных отраслей региона. В настоящее время именно ГЧП является основным инструментом реализации органами субъектов своих полномочий, поэтому привлекательные для инвестора ставки налогов, преференции играют ключевую роль в инвестиционном климате региона. Оказывая поддержку бизнесу раз-

ного уровня государство способствует развитию экономики как отдельных регионов, так и страны в целом.

Снижение ставок налогов, предоставление льгот рождает необходимость разработки новых способов пополнения бюджетов, чему может способствовать расширение налоговой базы, а также контроль за доходами и расходами налогоплательщиков.

Необходимо создать и внедрить методики оценки эффективности налогового регулирования и налогового прогнозирования, опираясь на опыт зарубежных стран и адаптируя их с учетом специфики национальной экономики и экономики регионов.

Для того, чтобы проанализировать влияние налогового законодательства на положение физических и юридических лиц необходимо использовать микро имитационные модели, полученные данные должны использоваться для расчета будущих поступлений в бюджет.

Таким образом, для обеспечения эффективности управления экономикой региона следует произвести:

— анализ законодательных актов, связанных с налогообложением, и определение их соответствия Конституции РФ, Налоговому кодексу РФ и налоговому законодательству РФ до вступления в действие;

— рассмотрение споров между налогоплательщиками и фискальными органами в специализированных судах до уплаты доначислений, штрафов и пени, так как их возврат в случае решения споров в пользу первых осуществляется, согласно действующему законодательству, с процентами, что приводит к незапланированным дополнительным расходам бюджета;

— создание вертикальной организационной структуры прогнозирования налоговых поступлений и определение влияния планируемых изменений в данной сфере на макроэкономические показатели. Для этого нужно создать в федеральных округах центры такого прогнозирования, а в региональных налоговых органах реорганизовать информационно-аналитические службы;

— формирование в стране единой информационной базы обо всех налогоплательщиках с филиалами в федеральных округах и регионах. Это позволит осуществлять реальное прогнозирование и дей-

ственный оперативный контроль за налогоплательщиками;

— прогнозирование налоговых доходов и последствий от принимаемых мер в городах, районах и субъектах РФ уже в настоящее время должно проводиться на основе разноуровневых имитационных моделей; постепенно при создании необходимой информационно-технической базы и вертикальной организационной структуры перейти на них на уровне федеральных округов и по всем регионам.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Лукпанова Ж. О. Налоговое регулирование и его роль в системе государственного воздействия на экономику / Ж. О. Лукпанова, Л. Канапиева // Вестник МИЭП. — 2013. — № 4 (13). — С. 56—62.

2. Основные направления бюджетной и налоговой политики Воронежской области на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов [Электронный ресурс]. — URL: [http://www.minfin.ru/ru/document/?id\\_4=62450](http://www.minfin.ru/ru/document/?id_4=62450) (02.09.2018)

3. Ткачева Т. Ю. Налоговый потенциал региона: проблемы и перспективы развития / Т. Ю. Ткачева // Экономика. Налоги. Право. — 2016. — № 2. — С. 65—69.

4. Сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Воронежской области [Электронный ресурс]. — URL: [http://voronezhstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/voronezhstat/ru/](http://voronezhstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/voronezhstat/ru/)

5. Белгородская область в цифрах. 2017 : крат. стат. сб. / Белгородстат. — 2017. — С. 100—101.

6. Тюрина Ю. Г. Современные подходы к определению налогового потенциала региона / Ю. Г. Тюрина // ПСЭ. — 2014. — № 3 (51). — С. 248—251.

7. Сайт Студенческая библиотека онлайн [Электронный ресурс]. — URL: [http://studbooks.net/1892412/ekonomika/otrasli\\_spetsializatsii\\_regionov](http://studbooks.net/1892412/ekonomika/otrasli_spetsializatsii_regionov) (20.08.18)

8. Сайт Инвестиционный портал регионов России [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.investinregions.ru/regions/voronezh/industries/> (20.08.2018)

9. Сайт Инвестиционного портала Воронежской области [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.invest-in-voronezh.ru/ru/>



*Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (Воронежский филиал)*

*Преображенский Б. Г., доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики, финансов и менеджмента*

*E-mail: kafec@bk.ru*

*Тел.: 8 (473) 247-74-05*

*Сыроижко В. В., доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента*

*E-mail: val.siroizhko2012@yandex.ru*

*Тел.: 8-910-744-36-61*

*Колесников В. В., кандидат экономических наук, заместитель руководителя Управления Федеральной налоговой службы по Воронежской области*

*Тел.: 8 (473) 260-87-12*

*Глушкова М. В., магистр*

*E-mail: kafec@bk.ru*

*Тел.: 8 (473) 247-72-90*

**УДК 332. 142**

**О. Ф. Шахов**

### **ВОСТРЕБОВАННОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА**

*Аннотация: государственно-частное партнерство, реализуемое ныне в отраслях производственной и социальной инфраструктуры общества, является важной, но не единственной формой стратегического партнерства публичной власти и бизнеса. Современная российская практика свидетельствует о востребованности и других его форм, в числе которых совместная деятельность государства и бизнеса, связанная с разработкой стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, кластеризацией их социально-экономического пространства. В статье раскрыта востребованность мониторинга эффективности стратегического партнерства государства и бизнеса. Определены его цель и задачи, предложен состав показателей, избирательных для названных форм партнерства.*

*Ключевые слова: стратегическое партнерство государства и бизнеса, формы партнерства, мониторинг эффективности партнерства, цели, задачи, показатели.*

**UDK 332. 142**

**O. F. Shakhov**

### **THE RELEVANCE AND CONTENT OF MONITORING THE EFFECTIVENESS OF STRATEGIC PARTNERSHIPS THE STATE AND BUSINESS**

*Abstract: public-private partnership, which is currently implemented in the sectors of production and social infrastructure of the company, is an important, but not the only form of strategic partnership between public authorities and business. Modern Russian practice shows the demand for other forms of business, including joint activities of the state and business related to the development of strategies for socio-economic development of the Russian Federation, the clustering of their socio-economic space. The article substantiates the demand for monitoring the effectiveness of the strategic partnership between the state and business. Defined by its purpose and objectives, the proposed set of indicators, the election for these forms of partnership.*

*Key words: strategic partnership of the state and business, forms of partnership, monitoring of partnership effectiveness, goals, objectives, indicators.*

#### **Введение**

Ввод в практику регионального управления нового инструмента — мониторинга

эффективности стратегического партнерства государства и бизнеса предполагает постановку и решение трех основных задач.