

ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2019
№ 1 (44)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2019

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — Б. Г. Преображенский, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

Ю. В. Вертакова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Майкл П. Кадди, профессор (Ирландия)

Н. А. Кизим, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Украины (Украина)

Я. Е. Львович, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

И. Е. Рисин, доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

В. П. Чичканов, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

Dr. Peter Schweigert (Германия)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. И. Трещевский, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, заведующая кафедрой правовых дисциплин Высшей школы государственного аудита (факультета) Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, доктор юридических наук, профессор

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой математики и информационных технологий в управлении РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

Н. В. Сироткина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **М. В. Глушкова**

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга».

© Регион: системы, экономика, управление, 2019

Журнал входит в «Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук».

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

- функционирование и развитие региональных социально-экономических систем;
- региональная экономическая политика и механизмы ее реализации;
- социальная экономика, политика и демография: региональный контекст;
- управление экономикой региона;
- экономика и управление организациями;
- правовые аспекты региональной социально-экономической политики;
- анализ, моделирование и оптимизация процессов и систем.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел./факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru.
Подписной индекс в объединенном каталоге «Пресса России» (том 1) — 42509.
Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ И ОСОБЕННОСТИ ТРАЕКТОРИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАН НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ <i>Л. В. БОРОВСКАЯ</i>	10
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ <i>И. А. ГУНИНА, И. В. ЛОГУНОВА, В. Ю. ПЕСТОВ</i>	18
ОСОБЕННОСТИ ТРАНСФОРМАЦИИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ <i>С. В. МАМОНТОВА, О. А. МАКСИМОВА</i>	26
СОВРЕМЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ РОСТА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ <i>Э. В. СИТНИКОВА, Е. В. ХАРЧЕНКО, Е. С. НЕСЕНИУК</i>	31
ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫЕ СВЯЗИ РЕГИОНОВ ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНОГО МАКРОРЕГИОНА — ТРЕНДЫ ДОСАНКЦИОННОГО И САНКЦИОННОГО ПЕРИОДОВ <i>Ю. И. ТРЕЩЕВСКИЙ, М. Н. БАХТИН, Н. А. КЛИМОВ, П. Д. НИКУЛЬНИКОВ</i>	37

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА И ЕГО ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ <i>А. М. АЖЛУНИ, Р. Б. ШЕСТАКОВ, О. Л. ШАРЫГИНА</i>	48
РЕАЛИЗАЦИЯ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ С ЦЕЛЬЮ РАЗВИТИЯ МЯСНОГО ПРОИЗВОДСТВА И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ <i>И. П. БОГОМОЛОВА, А. В. КОТАРЕВ</i>	53
КОМПЛЕКСНЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА <i>В. К. ДОКАЛЬСКАЯ, А. М. АЖЛУНИ</i>	65
ТРАНСФОРМАЦИЯ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА В ЦЧР <i>Н. К. КОТЕЛЕВСКАЯ</i>	68
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ЭКСПОРТНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНЕ <i>А. В. ПОЛЯНИН, Л. И. ПРОНЯЕВА, О. А. ФЕДОТЕНКОВА</i>	75
СОСТОЯНИЕ ЛИКВИДНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕГИОНАХ <i>Э. В. СИТНИКОВА, Т. С. КОЛМЫКОВА, Е. О. АСТАПЕНКО</i>	87

СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

КАДРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ <i>С. Ю. ЗЕЛЕНЦОВА</i>	94
--	----

ОСОБЕННОСТИ КОНКУРЕНЦИИ НА РЫНКЕ ТРУДА С УЧАСТИЕМ ИНОСТРАННЫХ МИГРАНТОВ <i>О. А. Колесникова, А. А. Панкратьев</i>	99
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ НАЙМА СТРАХОВЫХ АГЕНТОВ <i>Н. М. Паршин, Н. А. Нагибина, Е. Л. Кандыбина</i>	106
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ИМИДЖА ТЕРРИТОРИИ (НА ПРИМЕРЕ ЛЕНИНСКОГО РАЙОНА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ) <i>Д. А. Печёнкин, О. Ю. Агибалова</i>	120
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ОБЩЕСТВЕННОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ <i>Д. Д. Солодовченко</i>	125
УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК (НА ПРИМЕРЕ Г. ВОРОНЕЖА) <i>В. И. Прядкин, А. М. Букреев, Д. В. Бычков</i>	132
ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ В РЕГИОНЕ <i>А. И. Удовиченко</i>	138
ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	
ИННОВАЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА УГОЛЬНОЙ КОМПАНИИ <i>С. А. Волков</i>	146
МЕТОДИКА ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БИЗНЕСА НА БАЗЕ СРАВНИТЕЛЬНОЙ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЫНОЧНОГО ПОЛОЖЕНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ <i>Е. Ю. Доценко</i>	150
ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ СИСТЕМОЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ <i>Ю. В. Пахомова</i>	154
ТЕХНОЛОГИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ПАСПОРТА ДИАГНОЗОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ <i>Е. С. Попова, Е. А. Жидко, К. А. Кирьянов, В. Е. Шевырев</i>	162
ТЕХНОЛОГИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ КАК ОСНОВА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ <i>Б. Г. Преображенский, В. В. Сыроижко, М. В. Глушкова</i>	168
ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ	
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ЭКСПЕРТИЗА НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ И ИХ ПРОЕКТОВ КАК ОДИН ИЗ АСПЕКТОВ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ <i>И. А. Двойменный</i>	180

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
И СИСТЕМ**

**РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ
ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ**

В. А. Верзилин, В. П. Бычков, В. И. Прядкин, Е. А. Панявина, С. В. Верзилин185

**НАИЛУЧШИЕ ДОСТУПНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТЫ
СНИЖЕНИЯ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ:
ПРАВИЛА И КРИТЕРИИ ВЫБОРА**

А. А. Воронина, Б. Г. Преображенский, Н. В. Сироткина..... 193

CONTENTS

FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

THE FORMATION OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT AND CHARACTERISTICS OF THE TRAJECTORIES OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRIES IN THE FORMER SOVIET UNION <i>L. V. BOROVSKAYA</i>	10
INCREASE OF EFFICIENCY OF USE OF HUMAN CAPITAL IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION <i>I. A. GUNINA, I. V. LOGUNOVA, V. YU. PESTOV</i>	18
FEATURES OF TRANSFORMATION OF RUSSIA'S DIGITAL ECONOMY <i>S. V. MAMONTOVA, O. A. MAKSIMOVA</i>	26
MODERN OPPORTUNITIES AND LIMITATIONS OF GROWTH OF NATIONAL ECONOMY <i>E. V. SITNIKOVA, E. V. KHARCHENKO, E. S. NESENYUK</i>	31
EXPORT-IMPORT RELATIONS OF THE REGIONS OF CENTRAL-BLACK EARTH MACRO — TRENDS PRE-SANCTIONS AND SANCTION PERIODS <i>Y. I. TRESHEVSKY, M. N. BAKHTIN, N. A. KLIMOV, P. D. NIKUL'NIKOV</i>	38
REGIONAL ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION	
MANAGEMENT OF INNOVATION ACTIVITY DEVELOPMENT IN A REGION AND ITS FUNCTIONAL TASKS <i>A. M. AZHLUNI, R. B. SHESTAKOV, O. L. SHARYGINA</i>	48
REALIZATION OF THE MECHANISM OF STATE REGULATION FOR THE PURPOSE OF DEVELOPMENT OF MEAT PRODUCTION AND ENSURING FOOD SECURITY <i>I. P. BOGOMOLOVA, A. V. KOTAREV</i>	53
COMPLEX METHODS FOR EVALUATING THE REGION'S INVESTMENT POTENTIAL <i>V. K. DOKALSKAYA, A. M. AZHLUNI</i>	65
TRANSFORMATION OF AGRARIAN PRODUCTION IN THE CR <i>N. K. KOTELEVSKAYA</i>	68
THE STATE SUPPORT OF THE EXPORT FOCUSED SMALL BUSINESS IN THE REGION <i>A. V. POLYANIN, L. I. PRONYAYEVA, O. A. FEDOTENKOVA</i>	75
THE LIQUIDITY POSITION OF THE BANKING SECTOR IN THE RUSSIAN FEDERATION AND REGIONS <i>E. V. SITNIKOVA, T. S. KOLMYKOVA, E. O. ASTAPENKO</i>	87
SOCIAL ECONOMY, POLICY AND DEMOGRAPHY: REGIONAL CONTEXT	
PERSONNEL PROBLEMS OF REALIZATION OF PROJECT MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF PUBLIC AND MUNICIPAL MANAGEMENT <i>S. YU. ZELENTOVA</i>	94

THE PECULIARITIES OF COMPETITION IN THE LABOUR MARKET WITH THE PARTICIPATION OF FOREIGN MIGRANTS <i>O. A. KOLESNIKOVA, A. A. PANKRATIEV</i>	99
ENHANCEMENT OF INSURANCE AGENTS HIRING SYSTEM <i>N. M. PARSHIN, N. A. NAGIBINA, E. L. KANDYBINA</i>	106
ACTIVITIES OF LOCAL GOVERNMENTS FOR FORMATION OF IMAGE OF THE TERRITORY (ON THE EXAMPLE OF LENINSKY DISTRICT OF THE MOSCOW REGION) <i>D. A. PECHENKIN, O. YU. AGIBALOVA</i>	120
TERRITORIAL PUBLIC SELF-GOVERNMENT IN THE VORONEZH REGION: STATE AND DEVELOPMENT TRENDS <i>D. D. SOLODOVCHENKO</i>	125
REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT	
ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF IMPROVING QUALITY OF PASSENGER TRANSPORTATION SYSTEM (ON THE EXAMPLE OF VORONEZH CITY) <i>V. I. PRYADKIN, A. M. BUKREEV, D. V. BYCHKOV</i>	132
FORMATION OF COMPETITIVENESS OF PRODUCTS IN THE REGION <i>A. I. UDovyCHENKO</i>	138
ECONOMY AND MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONS	
INNOVATIVE ACTIVITY AND PERFORMANCE OF THE HUMAN CAPITAL OF A COAL COMPANY <i>S. A. VOLKOV</i>	146
TECHNIQUE OF EXPRESS ESTIMATION OF COMPETITIVENESS OF BUSINESS ON THE BASIS OF COMPARATIVE EVALUATION OF THE FINANCIAL CONDITION AND MARKET POSITION OF ECONOMIC ENTITIES <i>E. YU. DOTSENKO</i>	150
INNOVATIVE APPROACH TO SYSTEM MANAGEMENT ECONOMIC INDICATORS OF THE ENTERPRISE <i>YU. V. PAKHOMOVA</i>	155
THE TECHNOLOGY OF FORMATION OF THE PASSPORT OF DIAGNOSES UTILIZATION OF PRODUCTIVE CAPACITY OF THE ORGANIZATION <i>E. S. POPOVA, E. A. ZHIDKO, K. A. KIRYANOV, V. E. SHEVYREV</i>	162
THE TECHNOLOGY OF BUDGETING AS A BASIS FOR IMPROVEMENT PLANNING DEVELOPMENT OF THE ORGANIZATION <i>B. G. PREOBRAZHENSKIY, V. V. SYROIZHKO, M. V. GLUSHKOVA</i>	168
LEGAL ASPECTS OF REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC POLICY	
ANTI-CORRUPTION EXAMINATION OF NORMATIVE LEGAL ACTS AND THEIR PROJECTS AS ONE OF ASPECTS OF IMPLEMENTATION OF REGIONAL PROGRAMS OF ANTI-CORRUPTION <i>I. A. DVOIMENNY</i>	180

**ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION
OF PROCESSES AND SYSTEMS**

**DEVELOPMENT OF STRATEGIC MANAGEMENT IN THE FIELD OF ROAD
SAFETY**

V. A. VERZILIN, V. P. BYCHKOV, V. I. PRYADKIN, E. A. PANYAVINA, S. V. VERZILIN.....185

**THE BEST AVAILABLE TECHNOLOGIES AS INSTRUMENTS OF DECREASE IN
NEGATIVE IMPACT ON THE ENVIRONMENT**

A. A. VORONINA, B. G. PREOBRAZHENSKIY, N. V. SIROTKINA..... 193