

## УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

Коды JEL: O32, O33

*Ершов А. Ю., кандидат экономических наук, кафедра финансов и кредита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия  
E-mail: lesha15-92@yandex.ru; SPIN-код: 5652-6232*

*Успенская О. С., магистр кафедры финансов и кредита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия  
E-mail: olesya\_nik2015@mail.ru; SPIN-код: отсутствует*

*Гусельникова Л. Н., аспирант кафедры финансов и кредита, Юго-Западный государственный университет, г. Курск, Россия  
E-mail: pereverzeva.lilia@yandex.ru; SPIN-код: 7550-5687*

Поступила в редакцию 10.01.2024. Принята к публикации 22.01.2024

### Аннотация

Актуальность темы. Для ускорения темпов цифровой трансформации экономической деятельности региона необходимо создание высокотехнологичных производств, модернизация отраслей экономики, подготовка высококвалифицированных кадров. Ключевым условием данного процесса выступает широкое внедрение современных цифровых технологий.

Целью исследования является оценка сформированности экосистемы цифровой трансформации экономической деятельности на материалах Курской области.

Методология исследования построена на обзоре трудов отечественных экономистов и анализе данных Федеральной службы государственной статистики.

Результаты и выводы. Снижение показателей использования цифровых технологий предприятиями и организациями Курской области пока не позволяет говорить о масштабной цифровой трансформации ее экономики. Вместе с тем, регион обладает высоким потенциалом цифровой трансформации экономической деятельности, например, путем развития концепции «Умный регион», отдельные элементы которой уже внедряются в управление регионом.

Область применения. Сфера развития экономики региона в условиях ее цифровой трансформации.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровые технологии, цифровизация, цифровая трансформация, экономика региона.

UDC 338

## MANAGEMENT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF ECONOMIC ACTIVITY OF THE REGION

JEL Codes: O32, O33

*Ershov A. Yu., Ph.D. Department of Finance and Credit, Southwestern State University, Kursk, Russia  
E-mail: lesha15-92@yandex.ru; SPIN-code: 5652-6232*

*Uspenskaya O. S., Master of the Department of Finance and Credit, Southwestern State University, Kursk, Russia  
E-mail: olesya\_nik2015@mail.ru; SPIN-code: missing*

*Guselnikova L. N., graduate student of the Department of Finance and Credit, Southwestern State University, Kursk, Russia  
E-mail: pereverzeva.lilia@yandex.ru; SPIN-code: 7550-5687*

## Abstract

Relevance. *To accelerate the pace of digital transformation of the region's economic activity, it is necessary to create high-tech industries, modernize economic sectors, and train highly qualified personnel. The key condition for this process is the widespread introduction of modern digital technologies.*

The purpose of the study is to assess the maturity of the ecosystem of digital transformation of economic activity using materials from the Kursk region.

The research methodology is based on a review of the works of domestic economists and analysis of data from the Federal State Statistics Service.

Results and conclusions. *The decline in the use of digital technologies by enterprises and organizations in the Kursk region does not yet allow us to talk about a large-scale digital transformation of the economy of the Kursk region. At the same time, the region has a high potential for digital transformation of economic activity, for example, through the development of the "Smart Region" concept, certain elements of which are already being introduced into the management of the region.*

Keywords: *digital economy, digital technologies, digitalization, digital transformation, regional economy.*

DOI: 10.22394/1997-4469-2024-64-1-71-76

**Введение**

В новой парадигме развития мировой экономики цифровые технологии рассматриваются как главный производительный ресурс, определяющий рост благосостояния общества. Использование организациями и, прежде всего, предприятиями реального сектора экономики современных компьютерных и информационных систем является наиболее значимым условием их эффективного функционирования в условиях цифровой экономики [1].

**Материалы и методы**

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды российских и зарубежных ученых по исследуемой проблеме, законодательные акты Российской Федерации, публикации в периодической научной печати и специализированных изданиях. Информационную базу исследования составили данные Федеральной службы государственной статистики. В рамках исследования использовались такие общенаучные методы, как метод сравнения, метод обобщения, табличный и графический методы.

Такие исследователи, как А. Д. Запольский, М. А. Юрьева, Е. В. Харченко и другие рассматривали управление человеческим капиталом в рамках регионального регулирования рынков труда и образования [7]. Ученые М. В. Райская, А. А. Сагдеева, И. А. Гусарова и другие проводили обзор гуманитарных и социальных наук для обоснования управления цифровой трансформацией экономической деятельности региона [8]. Группа исследователей О. В. Беляева, А. С. Обухова, И. Г. Ершова занимались анализом процессов управления внедрением инновационных цифровых технологий регионов [9]. Проблема импортозамещения как приоритетного направления экономики региона озадачили молодые ученые Я. Г. Стародубцева, Е. Ю. Ершова [10].

Вопросы цифровой трансформации банковского сектора экономики решались в научных работах Е. С. Беляевой, О. Н. Шишковой, А. А. Бартеңевой, А. М. Черкасовой [11]. Такие ученые, как А. И. Шинкевич, М. Е. Надеждина предложили методику оценки эффективности цифровизации производственных процессов нефтехимического предприятия [12].

**Результаты и их обсуждения**

Готовность экономики региона к цифровой трансформации можно оценить на основе показателей использования предприятиями и организациями цифровых технологий. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики [2], доля организаций Курской области, использующих Интернет, сократилась с 84,0 % в 2018 году до 82,0 % в 2022 году. В абсолютном выражении снижение составило 2,0 п.п. В целом по ЦФО сокращение куда более значительное (рисунок 1).

Выявленная тенденция говорит об ухудшении качественной основы информатизации бизнес-процессов организаций и предприятий не только Курской области, но и других регионов ЦФО. Особенно удивительно данные результаты выглядят в условиях устойчивого роста пользователей сети Интернет среди населения России и объемов онлайн-торговли товарами и услугами.

Негативную тенденцию подтверждает и динамика удельного веса организаций, использующих облачные сервисы, которые позволяют бизнесу экономить значительные средства в процессе цифровизации своей деятельности. Так, в 2022 году лишь каждая четвертая курская компания применяла облачные сервисы. При этом лидером в данном процессе среди регионов ЦФО выступает Московская область, где 32,2 % компаний используют облачные сервисы (рисунок 2).

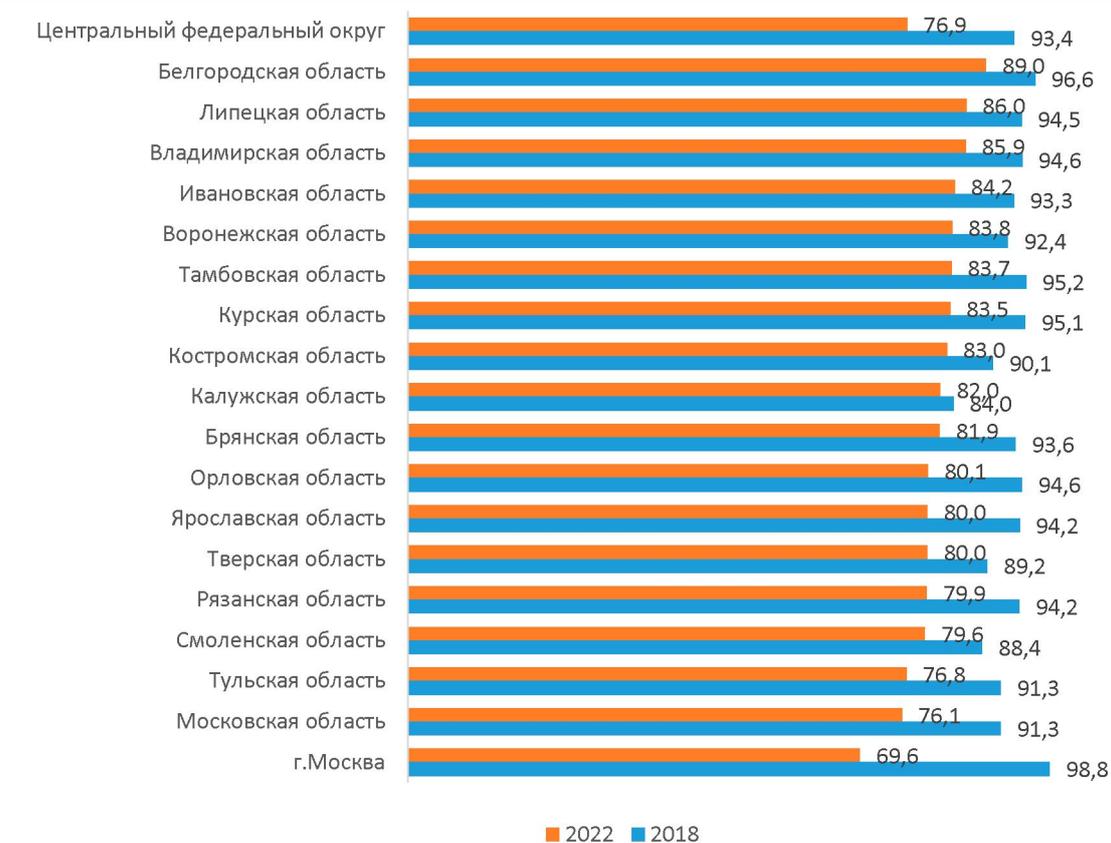


Рис. 1. Удельный вес организаций, использовавших Интернет, по субъектам ЦФО за 2018 и 2022 гг., в % от общего числа организаций

Источник: [2]

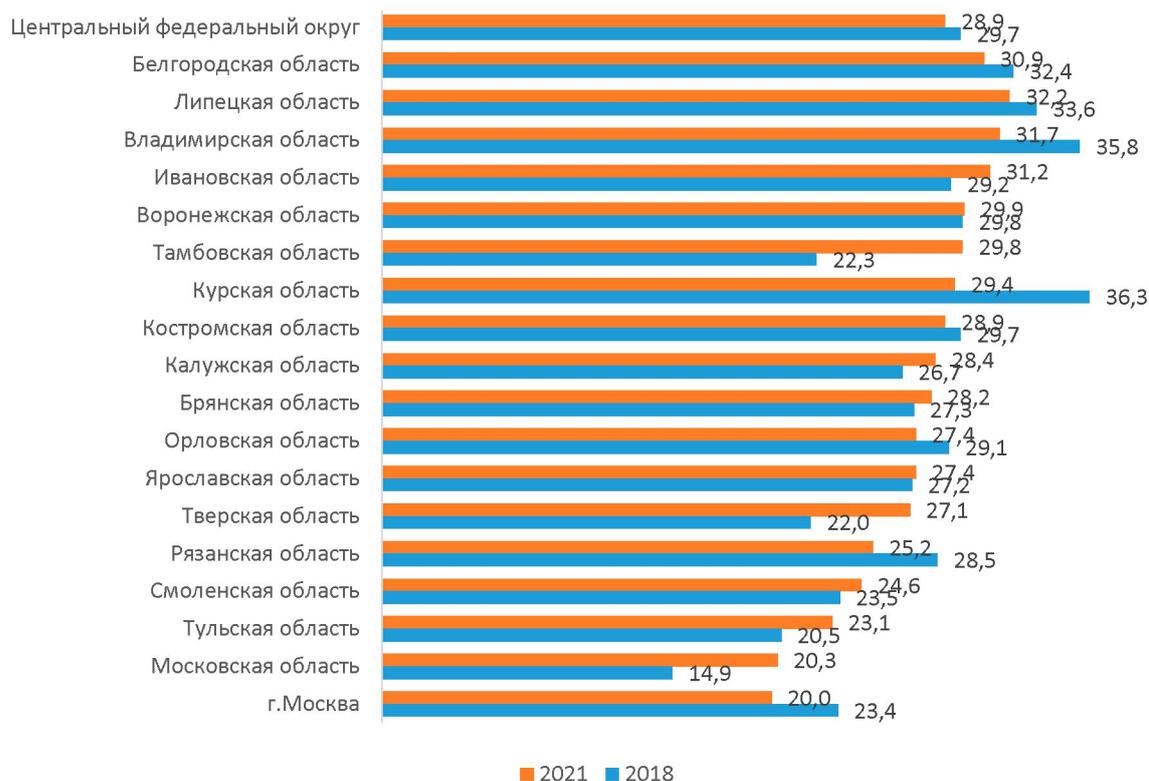


Рис. 2. Удельный вес организаций, использовавших облачные сервисы, по субъектам ЦФО за 2018 и 2021 гг., в %

Источник: [2]

Негативно процесс цифровизации экономической деятельности в Курской области характеризует и сокращение количества организаций, использовавших специальные

программные средства для управления автоматизированным производством или отдельными техническими средствами и технологическими процессами (рисунок 3).

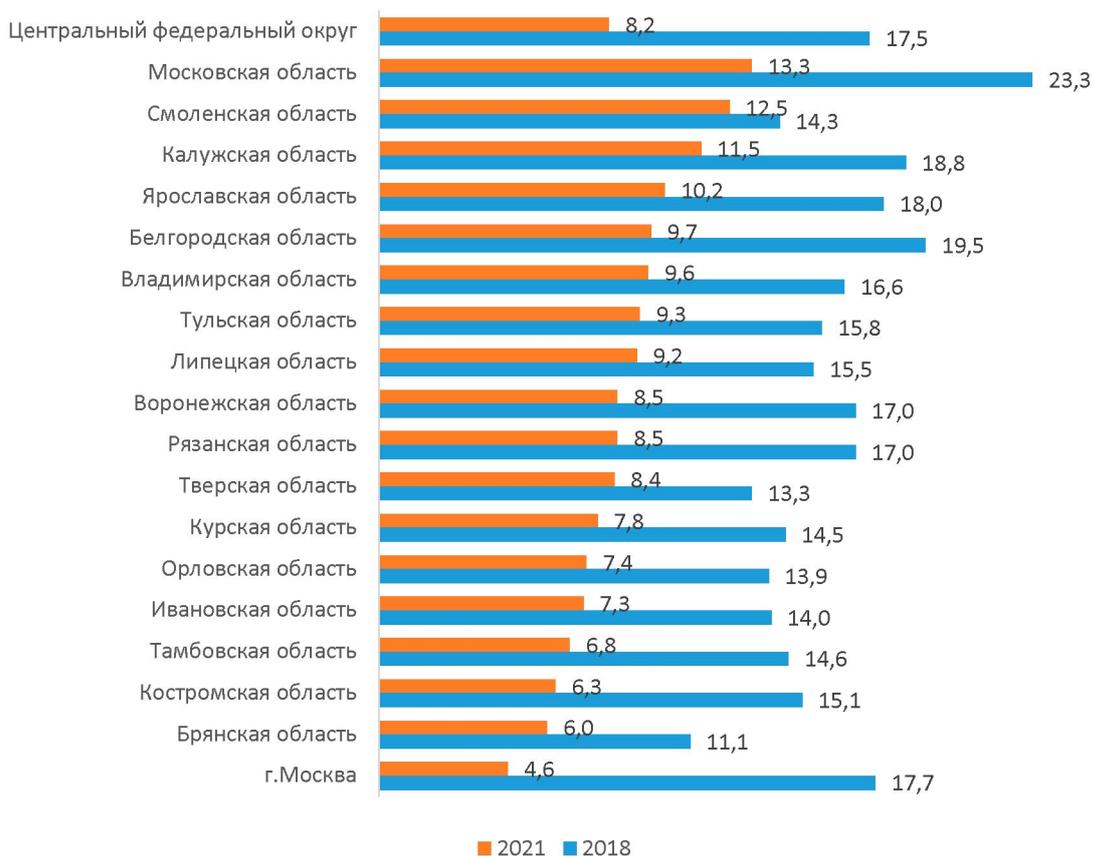


Рис. 3. Удельный вес организаций, использовавших специальные программные средства для управления автоматизированным производством, по субъектам ЦФО за 2018 и 2021 гг., в проц. от общего числа организаций

Источник: [2]

В 2021 году удельный вес организаций, автоматизирующих технологические процессы, составляет всего 7,8 % в общей базе предприятий и организаций Курской области, участвовавших в обследовании. Данный фактор пока не позволяет говорить о масштабной цифровой трансформации экономической деятельности исследуемого региона.

Таким образом, Курская область пока занимает довольно скромную позицию в процессе подготовки и реализации цифровой трансформации экономической деятельности. Инфраструктура все еще недостаточно развита, отсутствуют серьезные финансовые возможности для широкого внедрения цифровых технологий.

Отдельные проекты, направленные на цифровую трансформацию региона, уже довольно успешно реализуются. Так, Курская область является одним из 17 пилотных регионов, где создается аппаратно-программный комплекс

«Безопасный город». Данная система включает ситуационный центр главы администрации города Курска и единый центр оперативного реагирования на базе Единой дежурно-диспетчерской службы города. Только за 2023 год в систему АПК «Безопасный город» было интегрировано более 100 видеокамер [4].

В сфере образования с 2021 года реализуется проект «Навигатор дополнительного образования детей Курской области», цель которого — предоставить полную информацию о системе дополнительного образования региона всем родителям и их детям. Цифровая платформа Навигатора (<https://p46.навигатор.дети>) — это информационная система, где представлены все организации Курской области, реализующие дополнительные общеобразовательные программы.

Благодаря Навигатору более 125 тысяч ребят со всего региона в возрасте от 5 до 18 лет охвачены дополнительным образованием. На се-

годняшний день в системе зарегистрировано более 690 организаций Курской области, реализующих дополнительные общеобразовательные программы [6].

В результате затраты консолидированного бюджета на внедрение цифровых технологий в Курской области за последние 5 лет су-

щественно выросли и демонстрируют более чем двукратный рост. Так, со 151,1 млн руб. в 2018 году региональные затраты на цифровые технологии выросли до 378,4 млн руб. Пик расходов отмечается в 2021 году, когда на финансирование данного направления было направлено 386,5 млн руб. (рисунок 4).

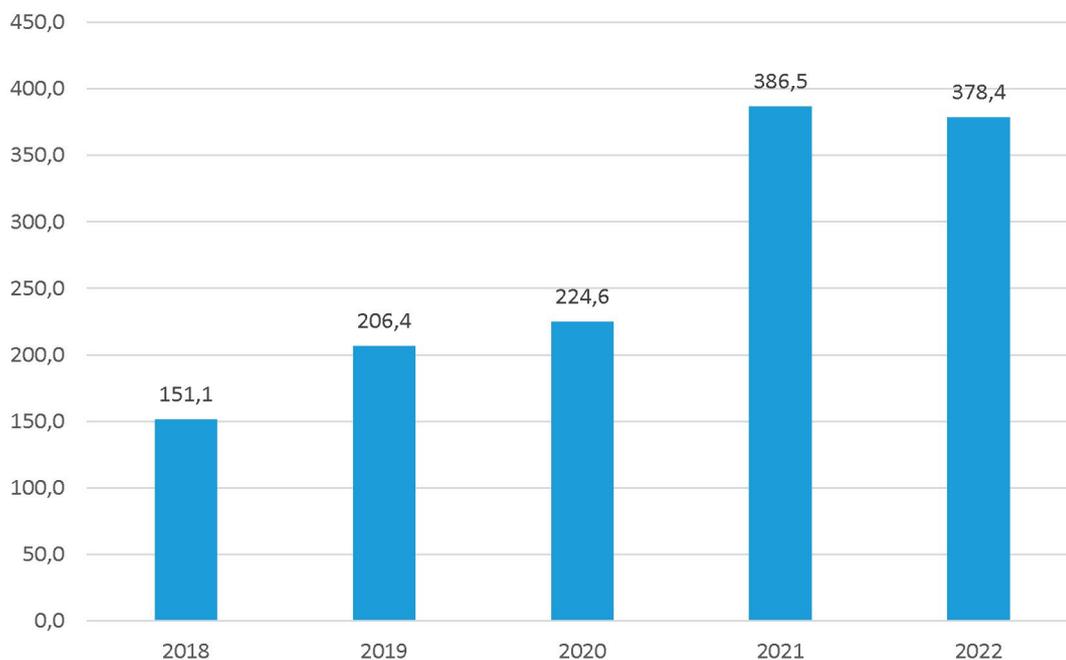


Рис. 4. Затраты консолидированного бюджета Курской области на цифровые технологии за 2018—2022 гг., млн руб.

Источник: [2]

Это безусловно положительная тенденция, которая говорит о понимании важности процесса цифровой трансформации экономической деятельности правительством региона, нарастании ее темпов и масштаба проникновения во все отрасли региональной экономики.

#### Выводы

Снижение показателей использования цифровых технологий предприятиями и организациями Курской области говорит о некотором замедлении цифровой трансформации их бизнес-процессов. Выявленная тенденция может быть следствием введенных в отношении экономики России санкций зарубежных стран, которые привели к уходу с российского рынка IT крупнейших мировых компаний — производителей компьютерной техники, разработчиков программного обеспечения.

У исследуемого региона есть большой потенциал цифровой трансформации экономической деятельности, например, путем развития концепции «Умного региона». За счет стратегических инициатив и мероприятий Курская область сможет более эффективно преодолевать

барьеры, препятствующие ее цифровой трансформации.

#### Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Цифровая трансформация архитектуры экономического пространства: экосистемный подход / О. В. Асеев, Е. С. Беляева, О. В. Беляева [и др.]. — Курск : Университетская книга, 2023. — 227 с.
2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.gks.ru>.
3. Колмыкова Т. С. Пути формирования сбалансированной политики по развитию человеческого капитала в Курской области / Т. С. Колмыкова, Н. А. Некрасова // Известия

Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2015. — № 2 (15). — С. 125—130.

4. В Курске в систему АПК «Безопасный город» за год интегрировали более 100 видеокamer [Электронный ресурс] — URL: <https://46tv.ru/odnoj-strokoj/v-kurske/195762-v-kurske-v-sistemu-apk-bezopasnyj-gorod-za-god-integrirovali-bolee-100-videokamer.html>.

5. Обухова А. С. Перспективы развития платежных услуг российских банков в условиях цифровизации экономики / А. С. Обухова, Н. П. Казаренкова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. — 2021. — Т. 11, № 3. — С. 147—158.

6. Навигатор дополнительного образования детей Курской области [Электронный ресурс]. — URL: <http://www.komobr46.ru/itogi-realizatsii-proekt/navdo>.

7. Управление человеческим капиталом: региональные аспекты гармонизации рынков труда и образования / А. Д. Запольский, М. А. Юрьева, Е. В. Харченко [и др.]. — Курск : Университетская книга, 2020. — 239 с.

8. Differentiated approach problems to innovative development management in russian regions / M. V. Rajskaaya, A. A. Sagdeeva, I. A. Gusarova [et al.] // Humanities and Social Sciences Reviews. — 2019. — Vol. 7, No. 4. — P. 1262—1268.

9. Беляева О. В. Управление внедрением инновационных цифровых технологий регионов / О. В. Беляева, А. С. Обухова, И. Г. Ершова // Вестник Академии знаний. — 2021. — № 47 (6). — С. 45—49.

10. Стародубцева Я. Г. Импортзамещение как приоритетное направление экономики региона / Я. Г. Стародубцева, Е. Ю. Ершова // Наука молодых — будущее России : сборник научных статей 3-й Международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых : в 6 т., Курск, 11—12 декабря 2018 года. Т. 2. — Курск : Университетская книга, 2018. — С. 178—181.

11. Цифровая трансформация банковского сектора экономики / Е. С. Беляева, О. Н. Шишкова, А. А. Бартенева, А. М. Черкасова // ЦИТИСЭ. — 2021. — № 4 (30). — С. 55—64.

12. Шинкевич А. И. Методика оценки эффективности цифровизации производственных процессов нефтехимического предприятия / А. И. Шинкевич, М. Е. Надеждина // Вестник Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана. Серия Машиностроение. — 2021. — № 2 (137). — С. 72—84.

O. V. Aseev, E. S. Belyaeva, O. V. Belyaeva [etc.]. — Kursk : University Book, 2023. — 227 p.

2. Official website of the Federal State Statistics Service [Electronic resource]. — URL: <https://www.gks.ru>.

3. Kolmykova T. S. Ways to form a balanced policy for the development of human capital in the Kursk region / T. S. Kolmykova, N. A. Nekrasova // News of the South-West State University. Series: Economics. Sociology. Management. — 2015. — No. 2 (15). — Pp. 125—130.

4. In Kursk, more than 100 video cameras were integrated into the Safe City agro-industrial complex system over the course of a year [Electronic resource]. — URL: <https://46tv.ru/odnoj-strokoj/v-kurske/195762-v-kurske-v-sistemu-apk-bezopasnyj-gorod-za-god-integrirovali-bolee-100-videokamer.html>.

5. Obukhova A. S. Prospects for the development of payment services of Russian banks in the context of digitalization of the economy / A. S. Obukhova, N. P. Kazarenkova // News of the South-Western State University. Series: Economics. Sociology. Management. — 2021. — Т. 11, No. 3. — P. 147—158.

6. Navigator for additional education of children in the Kursk region [Electronic resource]. — URL: <http://www.komobr46.ru/itogi-realizatsii-proekt/navdo>.

7. Human capital management: regional aspects of harmonization of labor and education markets / A. D. Zapolsky, M. A. Yuryeva, E. V. Kharchenko [etc.]. — Kursk : University Book, 2020. — 239 p.

8. Differentiated approach problems to innovative development management in Russian regions / M. V. Rajskaaya, A. A. Sagdeeva, I. A. Gusarova [et al.] // Humanities and Social Sciences Reviews. — 2019. — Vol. 7, No. 4. — P. 1262—1268.

9. Belyaeva O. V. Management of the implementation of innovative digital technologies in the regions / O. V. Belyaeva, A. S. Obukhova, I. G. Ershova // Bulletin of the Academy of Knowledge. — 2021. — No. 47(6). — Pp. 45—49.

10. Starodubtseva Ya. G. Import substitution as a priority direction of the regional economy / Ya. G. Starodubtseva, E. Yu. Ershova // Science of the young — the future of Russia: a collection of scientific articles of the 3rd International scientific conference of promising developments of young scientists: in 6 volumes, Kursk, December 11—12, 2018. Volume 2. — Kursk : University Book, 2018. — P. 178—181.

11. Digital transformation of the banking sector of the economy / E. S. Belyaeva, O. N. Shishkova, A. A. Barteneva, A. M. Cherkasova // CITISE. — 2021. — No. 4 (30). — Pp. 55—64.

12. Shinkevich A. I. Methodology for assessing the effectiveness of digitalization of production processes of a petrochemical enterprise / A. I. Shinkevich, M. E. Nadezhdina // Bulletin of the Moscow State Technical University. N. E. Bauman. Mechanical Engineering Series. — 2021. — No. 2 (137). — P. 72—84.

## LITERATURE

1. Digital transformation of the architecture of economic space: an ecosystem approach /