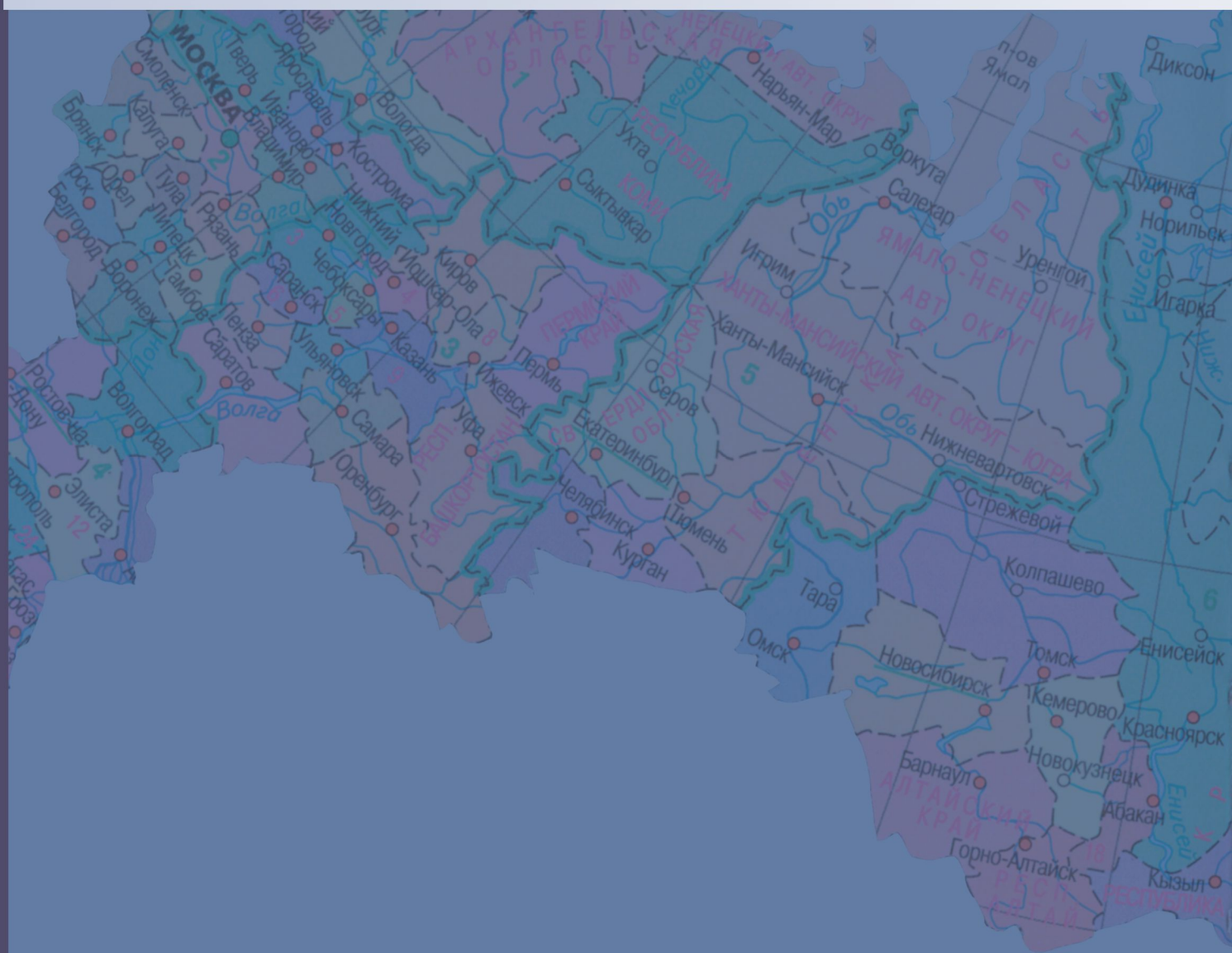


РЕГИОН:

системы, экономика, управление



ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2023
№ 4 (63)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2023

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

А. Т. Гыязов, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Т. С. Колмыкова, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

С. Ф. Низомов, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Л. Е. Совик, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

В. П. Чичканов, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. И. Трещевский, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

М. В. Филатова, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **М. В. Чернышова**

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, ул. Большая Очаковская, 47а, стр. 1, к. 104.

© Регион: системы, экономика, управление, 2023

ISSN 1997-4469

**REGION:
SYSTEMS,
ECONOMICS,
MANAGEMENT**

**2023
№ 4 (63)**



Moscow

Publishing house «Scientific book»

2023

«REGION: SYSTEMS, ECONOMICS, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«The Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor

V. I. Borisov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

A. T. Gyyazov, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

T. S. Kolmykova, Doctor of Economics, Professor

Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor

E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor

S. F. Nizomov, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

Milan Nikolić, professor (Serbia)

E. V. Sibirskaya, Doctor of Economics, Professor

L. E. Sovik, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor

I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor

V. P. Chichkanov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

EDITORIAL TEAM:

Yu. I. Treshchevsky, Head of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Deputy Editor-in-Chief Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences

N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

M. V. Filatova, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

Technical editor — **M. V. Chernyshova**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических системах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.

Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

ЭКОЛОГИЧЕСКИ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КАК ПАРАДИГМА СОВРЕМЕННОЙ ПОЛИТИКИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ <i>Преображенский Б. Г., Фёдоров Я. А.</i>	12
--	----

СБЛИЖЕНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ И БЕЛОРУССИИ <i>Сибирская Е. В., Овешникова Л. В.</i>	29
---	----

РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИЙСКОГО РЕГИОНА В «ПОСТПАНДЕМИЙНЫЙ» ПЕРИОД <i>Трещевский Ю. И., Загорная Т. О., Ибрагимхалилова Т. В., Алмашакбех К. С. С.</i>	37
---	----

ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

СОЦИО-ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТАРОПРОМЫШЛЕННЫХ РЕГИОНОВ — ПРОФИЛЬ УСТОЙЧИВОСТИ <i>Косовуцкая А. Ю., Полшков Ю. Н., Солтис К. В.</i>	47
--	----

ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕГИОНАХ <i>Мяснянкина О. В., Зайцев А. А.</i>	55
--	----

РЕФОРМА ОБРАЩЕНИЯ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ — СТАТИСТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ <i>Нестеренко Ю. Н.</i>	65
---	----

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОСИСТЕМЫ СТАРТАПОВ В СОВРЕМЕННОЙ БИЗНЕС-СРЕДЕ <i>Согачева О. В., Девятилова А. И.</i>	72
--	----

КООПЕРАЦИЯ ВУЗОВ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА СТРАНЫ <i>Толстых Т. О., Кочетова О. О.</i>	77
---	----

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ <i>Ломанова Ю. М., Голикова Г. В.</i>	85
---	----

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕХАНИЗМОВ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА <i>Любченко И. А., Сыройжко В. В.</i>	93
--	----

АУТСОРСИНГ ВЕДЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА: ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ <i>Ронжина М. А.</i>	99
---	----

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

ФОРМИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЕМ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ОТНОШЕНИЙ	105
<i>Гунина И. А., Голубь Н. Н., Пестов В. Ю., Решетов В. В.</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН	113
<i>Лавренова Е. В.</i>	
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА УНИВЕРСИТЕТСКИХ СТАРТАПОВ КАК ФАКТОРА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ	119
<i>Симоненко Е. С.</i>	
ЭКОНОМИКА ИСТОРИЧЕСКОЙ СПРАВЕДЛИВОСТИ: ТЕНДЕНЦИИ И ЗАКОНОМЕРНОСТИ	123
<i>Сироткина Н. В., Борисова О. Б.</i>	
АКСИОЛОГИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРЕАМБУЛ КОНСТИТУЦИЙ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ПРЕАМБУЛ РЕГИОНАЛЬНЫХ КОНСТИТУЦИЙ ФРГ)	132
<i>Солодовченко Д. Д.</i>	
ПРОБЛЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КРУПНЫХ И МАЛЫХ ФОРМ БИЗНЕСА (НА ПРИМЕРЕ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ)	136
<i>Шевцов Ю. В., Цуканова К. А., Анисимов С. Л.</i>	

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

КОММУНИКАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЯХ ОРГАНИЗАЦИЙ СФЕРЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ	143
<i>Дашкова Е. С., Дорохова Н. В., Бунтовская Л. Л., Балтачевва Н. А., Хромов Н. И.</i>	
ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИМИДЖА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	150
<i>Зеленцова С. Ю.</i>	
РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНО-ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ СЛУЖАЩИХ ПРАВИТЕЛЬСТВА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ	155
<i>Лещенко Е. М., Беззавнов И. О.</i>	
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ	159
<i>Потанина И. В., Беззавнова О. С.</i>	

УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ

ДЕГЛОБАЛИЗАЦИЯ КАК НОВЫЙ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЙ ПОРЯДОК ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	165
<i>Грешонков А. М., Шишкина Л. А., Лопатин В. Л., Чернышова М. М.</i>	

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

**ОПЫТ ВНЕДРЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ В БУЗ ВО «ВГКП № 1»
ПРИ ВЫСТАВЛЕНИИ СЧЕТОВ ЗА ОКАЗАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ**
БЕЛОЗЕРОВА Е. В., ДМИТРЕНКО Л. Б., ЧЕРНЫХ М. М. 171

**О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ПОДХОДОВ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ОБЪЕКТОВ ОЦЕНКИ
В ОТНОШЕНИИ ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ**
*ТРЕТЬЯКОВ А. Г., ЕРЕМЕЕВ И. А., КАРАМЫШЕВ В. А., КОЛАРЖ В. В., МОСОЛОВА Н. А., МАЙОРОВ И. Г.,
СТЕПАНОВА Ю. Н. 178*

**ГЕНЕЗИС ПОНЯТИЯ «ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ» В РАМКАХ РАЗВИТИЯ
КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**
ТРИНЕЕВА Л. Т., ФИЛАТОВА М. В., ЦУКАНОВА К. А. 187

CONTENTS

REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

**ENVIRONMENTALLY SUSTAINABLE DEVELOPMENT AS A PARADIGM OF MODERN
POLICY OF ECOLOGICAL DEVELOPMENT OF REGIONS**
PREOBRAZHENSKY B. G., FEDOROV YA. A. 12

CONVERGENCE OF THE MACROECONOMIC POLICIES OF RUSSIA AND BELARUS
SIBIRSKAYA E. V., OVESHNIKOVA L. V. 29

**DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR
IN THE «POST-PANDEMIC» PERIOD**
TRESHCHEVSKY Y. I., ZAGORNAYA T. O., IBRAGIMKHALILOVA T. V., ALMASHAKBEH K. S. S. 37

FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

**SOCIO-ECOLOGICAL-ECONOMIC DEVELOPMENT OF OLD INDUSTRIAL REGIONS —
SUSTAINABILITY PROFILE**
KOSOBUTSKAYA A. Y., POLSHKOV Y. N., SOLTIS K. V. 47

**DRIVERS OF TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT ENTREPRENEURSHIP IN THE
REGIONS**
MYASNANKINA O. V., ZAITSEV A. A. 55

**REFORM OF PRODUCTION AND CONSUMPTION WASTE MANAGEMENT IN THE
RUSSIAN FEDERATION — STATISTICAL ASPECT**
NESTERENKO Y. N. 65

**DEVELOPMENT OF A REGIONAL STARTUP ECOSYSTEM
IN A MODERN BUSINESS ENVIRONMENT**
SOGACHEVA O. V., DEVYATILOVA A. I. 72

**COOPERATION OF UNIVERSITIES AND INDUSTRIAL ENTERPRISES TO ACHIEVE
TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY OF THE COUNTRY**
TOLSTYKH T. O., KOCHETOVA O. O. 77

DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

**A CONCEPTUAL APPROACH TO STRATEGIC MANAGEMENT OF AN
ORGANIZATION'S DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE
ECONOMY**
LOMANOVA YU. M., GOLIKOVA G. V. 85

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY

**EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF SUPPORT MECHANISMS FOR SMALL
AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES**
LYUBCHENKO I. A., SYROIZHKO V. V. 93

**OUTSOURCING ACCOUNTING:
ASSESSMENT OF EFFICIENCY AND PROSPECTS
FOR APPLICATION IN SMALL ENTERPRISES**
RONZHINA M. A. 99

**MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS:
PRINCIPLES, FORMS AND METHODS
OF ITS IMPLEMENTATION**

**FORMATION OF A MANAGEMENT PROGRAM FOR INCREASING LABOR
PRODUCTIVITY BASED ON THE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONAL
RELATIONS**

GUNINA I. A., GOLUB N. N., PESTOV V. YU., RESHETOV V. V. 105

**RESEARCH OF METHODS OF PERSONNEL MANAGEMENT
IN THE PUBLIC SERVICE SYSTEM FOREIGN COUNTRIES**

LAVRENOVA E. V. 113

**STATE SUPPORT FOR UNIVERSITY STARTUPS
AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT
OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY
IN THE REGION**

SIMONENKO E. S. 119

**THE ECONOMICS OF HISTORICAL JUSTICE:
TRENDS AND PATTERNS**

SIROTKINA N. V., BORISOVA O. B. 123

**AXIOLOGICAL CONTENT OF PREAMBLES TO CONSTITUTIONS
OF CONSTITUENT ENTITIES OF THE FEDERATION
(BY USING PREAMBLES TO REGIONAL CONSTITUTIONS OF GERMANYAS
AN EXAMPLE)**

SOLODOVCHENKO D. D. 132

**PROBLEMS OF INTERACTION
OF LARGE AND SMALL BUSINESS FORMS, USING
(THE EXAMPLE OF THE MINING INDUSTRY)**

SHEVTSOV YU. V., TSUKANOVA K. A., ANISIMOV S. L. 136

**ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS
OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

**COMMUNICATION PROCESSES IN SOCIAL AND LABOR RELATIONS OF HIGHER
EDUCATION ORGANIZATIONS IN THE VORONEZH REGION**

DASHKOVA E. S., DOROKHOVA N. V., BUNTOVSKAYA L. L., BALTACHEEVA N. A., KHROMOV N. I. 143

**ISSUES OF IMAGE FORMATION OF STATE CIVIL AND MUNICIPAL EMPLOYEES IN
THE RUSSIAN FEDERATION**

ZELENTSOVA S. YU. 150

**DEVELOPMENT OF SOCIO-PSYCHOLOGICAL COMPETENCE OF GOVERNMENT
EMPLOYEES OF THE VORONEZH REGION**

LESHCHENKO E. M., BEZBABNOV I. O. 155

**MAIN DIRECTIONS FOR IMPROVING THE PROFESSIONAL DEVELOPMENT
OF CIVIL SERVANTS IN THE GOVERNMENT OF THE VORONEZH REGION**

POTANINA I. V., BEZBABNOVA O. S. 159

**MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS:
FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS**

**DEGLOBALIZATION AS A NEW INSTITUTIONAL ORDER OF INNOVATIVE
DEVELOPMENT**

GRESHONKOV A. M., SHISHKINA L. A., LOPATIN V. L., CHERNYSHOVA M. M. 165

**ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT
PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

**EXPERIENCE IN IMPLEMENTING ORGANIZATIONAL SOLUTIONS IN THE BUZ IN
«VGKP NO. 1» WHEN INVOICING FOR PROVIDING MEDICAL CARE**

BELOZEROVA E. V., DMITRENKO L. B., CHERNYKH M. M. 171

**ON IMPROVING APPROACHES TO DETERMINING THE OBJECTS OF ASSESSMENT
IN RELATION TO FOREST RESOURCES**

*TRETYAKOV A. G., EREMEEV I. A., KARAMYSHEV V. A., KOLARZH V. V., MOSOLOVA N. A., MAYOROV I. G.,
STEPANOVA YU. N. 178*

**GENESIS OF THE CONCEPT OF “OPERATIONAL EFFICIENCY” WITHIN THE
DEVELOPMENT OF THE CONCEPT OF LEAN PRODUCTION**

TRINEEVA L. T., FILATOVA M. V., TSUKANOVA K. A. 187