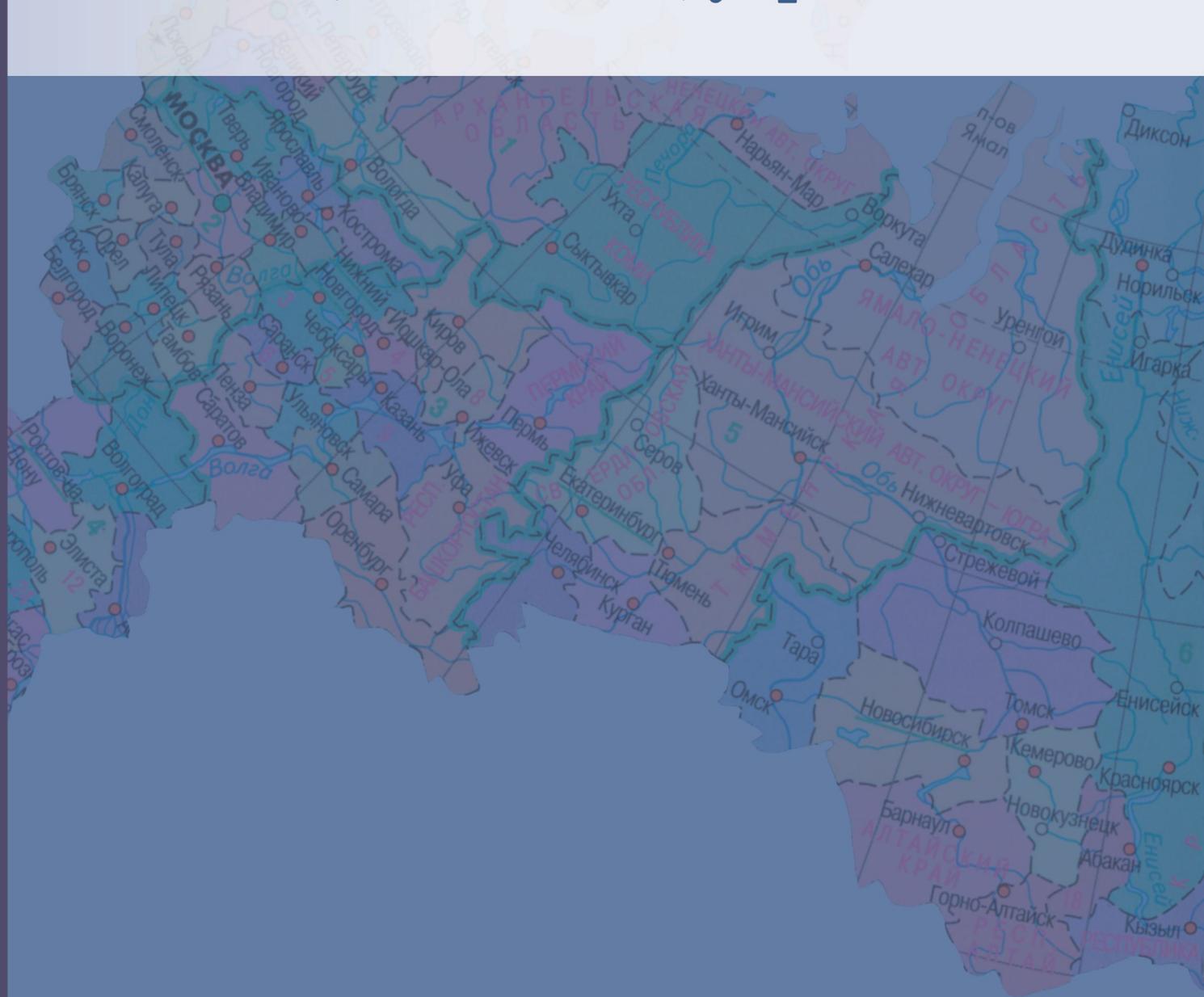


РЕГИОН:

системы, экономика, управление



ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2025
№ 1 (68)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2025

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, академик РАН, доктор технических наук, профессор

А. Т. Гыязов, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Т. С. Колмыкова, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

С. Ф. Низомов, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Л. Е. Совик, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

Е. В. Харченко, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

Г. В. Голикова, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

М. В. Решетникова, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

М. В. Чернышова, магистр, технический редактор

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, бульвар Кронштадтский, 9, кор. 6, 328.

© Регион: системы, экономика, управление, 2025

ISSN 1997-4469

**REGION:
SYSTEMS,
ECONOMY,
MANAGEMENT**

**2025
№ 1 (68)**



Moscow

Publishing house «Scientific book»

2025

«REGION: SYSTEMS, ECONOMY, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«The Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor

V. I. Borisov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

A. T. Gyyazov, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

T. S. Kolmykova, Doctor of Economics, Professor

Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor

E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor

S. F. Nizomov, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

Milan Nikolić, professor (Serbia)

E. V. Sibirskaya, Doctor of Economics, Professor

L. E. Sovik, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor

E. V. Kharchenko, Doctor of Economics, Professor

I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor

EDITORIAL TEAM:

Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

G. V. Golikova, Professor of the Department of Economics and Management of Organizations at VSU, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

M. V. Reshetnikova, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences

N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

M. V. Chernyshova, master, technical editor

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса цифровой трансформации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и трансфера результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов, в практику управления социально-экономическим развитием регионов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого эколого-социо-экономического развития регионов.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических экосистемах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с редакционными поправками по результатам экспертизы.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.

Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: УРОКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ <i>Дорош Н. В., Коровов А. С.</i>	12
---	----

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ИНФРАСТРУКТУРНОГО РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ МНОГОФАКТОРНОГО АНАЛИЗА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРЕНДОВ <i>Хагуров Г. Ш.</i>	21
--	----

ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА <i>Казьмина И. В., Смольянинова И. В.</i>	27
--	----

ОБНОВЛЕНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА <i>Рисин И. Е.</i>	33
--	----

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ МОНОПРОФИЛЬНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ (МОНОГОРОДОВ) <i>Юсупов Г. М.</i>	38
--	----

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ЭКОНОМИКА ДАННЫХ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ <i>Грачева Н. А., Полищук О. А., Булгакова А. А.</i>	44
--	----

ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ: АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ <i>Малиновская И. Н., Воробьев Ю. Н.</i>	54
---	----

РАСШИРЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ <i>Мерзлякова Е. А., Грибов Р. В., Журбенко И. В.</i>	59
--	----

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАСЧЁТНО-ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВЕ И ЗЕМЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ <i>Недикова Е. В., Недиков К. Д., Свистунов Д. М.</i>	65
---	----

ТРАНСФОРМАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СУБЪЕКТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Проценко Н. А., Золотухина Т. В., Гвоздев С. И.</i>	72
--	----

КОГНИТИВНО-ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ: ОТ ХАОСА К БЕЗОПАСНОСТИ? <i>Сироткина Н. В.</i>	78
--	----

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СОЗДАНИЯ АГРОЛЕСОМЕЛИОРАТИВНЫХ НАСАЖДЕНИЙ В ХОЗЯЙСТВАХ ТЕРРИТОРИЙ

Недикова Е. В., Краснянская Е. В. 93

ПОЛИТИКО-АДМИНИСТРАТИВНЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ФОРМИРОВАНИЯ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Серебрякова Н. А., Петров Д. С., Солломатина Е. Д., Жерноклеев А. С. 99

ОЦЕНКА ФОРМ И МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Сыройжко В. В., Чернышова М. В., Давыденко А. В. 105

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕЖВЕДОМСТВЕННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ЗАДАЧ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

Авдеева А. А., Свертков И. А., Шахворостов Г. И. 114

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В УМНЫХ ДОМАХ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОБЩЕСТВА И ЧЕЛОВЕКА В КОНЦЕПЦИИ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Давыдова Т. Е., Авдеева Е. А., Аверина Т. А. 122

ПРИНЦИПЫ, ЗАКОНОМЕРНОСТИ И ПРОТИВОРЕЧИЯ СТРОЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ

Дремов А. Р., Букреев А. М. 131

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ЗАКУПОК ПРОДУКЦИИ ДЛЯ НУЖД НАЦИОНАЛЬНОЙ ОБОРОНЫ

Чернышьева Г. Н., Ивашина Т. Б., Савич Ю. А. 137

ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ

ПРОБЛЕМЫ РЕГИСТРАЦИИ ПРАВ ГРАЖДАН НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ В РАМКАХ ДЕЙСТВИЯ ЗАКОНА О «ДАЧНОЙ АМНИСТИИ»

Кольнева Е. Ю., Харитонов А. А., Яньшин А. С. 145

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫМ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Кривошеев Ю. И. 155

МЕТОДИКА РЕАЛИЗАЦИИ ГЧП В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ТЕРРИТОРИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА (НА ПРИМЕРЕ Г. ВОРОНЕЖ)

Перевалова О. С., Подвальный Е. С., Россихина Е. А. 163

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

Бейнар И. А. 174

**ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ АСПЕКТОВ
РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЯЗЫКОВОЙ ПОЛИТИКИ В РФ**

Федорова Н. А., Золотухина Т. В. 181

**УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ
ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:
ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ
И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ**

**СДЕРЖИВАЮЩИЕ И ДВИЖУЩИЕ СИЛЫ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ**

Алешникова В. И. 187

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ
ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ
В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМАХ**

**ИССЛЕДОВАНИЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ В ЦЕЛЯХ АНАЛИЗА
И ПРОГНОЗА ДИНАМИКИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

Белоусова Е. П. 194

**АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРОВЕДЕНИЯ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ
ЭКСПЕРТИЗЫ ПРАВОВЫХ АКТОВ И ИХ ПРОЕКТОВ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

Двойменный И. А. 200

CONTENTS

REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

DYNAMICS OF INDICATORS OF INTELLECTUAL PROPERTY USE IN THE VORONEZH REGION: LESSONS AND PROSPECTS <i>DOROSH N. V., KOROBOV A. S.</i>	12
--	----

IMPROVING REGIONAL POLICY INFRASTRUCTURAL DEVELOPMENT BASED ON MULTIFACTORIAL ANALYSIS OF SOCIO-ECONOMIC TRENDS <i>HAGUROV G. SH.</i>	21
---	----

FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

REORGANIZATION OF INDUSTRIAL PRODUCTION IN A CLOSED-LOOP ECONOMY <i>KAZMINA I. V., SMOLYANINOVA I. V.</i>	27
---	----

UPDATING THE MANAGEMENT MECHANISM OF THE ECONOMY OF THE REGION <i>RISIN I. E.</i>	33
---	----

ECONOMIC AND SOCIAL PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

A CONCEPTUAL APPROACH TO ENSURING THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF SINGLE-INDUSTRY MUNICIPALITIES (SINGLE-INDUSTRY TOWNS) <i>YUSUPOV G. M.</i>	38
--	----

DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

DATA ECONOMY IN RUSSIA AND ABROAD <i>GRACHEVA N. A., POLISHCHUK O. A., BULGAKOVA A. A.</i>	44
--	----

IMPLEMENTATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF ELECTRIC POWER ENTERPRISES: ANALYSIS AND DEVELOPMENT PROSPECTS <i>MALINOVSKAYA I. N., VOROBYOV YU. N.</i>	54
--	----

EXPANDING THE POSSIBILITIES OF USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TO SOLVE INNOVATIVE DEVELOPMENT PROBLEMS <i>MERZLYAKOVA E. A., GRIBOV R. V., ZHURBENKO I. V.</i>	59
---	----

PROSPECTS FOR THE USE OF COMPUTATIONAL AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN LAND MANAGEMENT AND LAND POLICY <i>NEDIKOVA E. V., NEDIKOV K. D., SVISTUNOV D. M.</i>	65
--	----

TRANSFORMATION OF HEALTHCARE SYSTEM MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION IN THE CONSTITUENT ENTITY OF THE RUSSIAN FEDERATION <i>PROTSENKO N. A., ZOLOTUKHINA T. V., GVOZDEV S. I.</i>	72
--	----

COGNITIVE AND DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY: FROM CHAOS TO SAFETY? <i>SIROTKINA N. V.</i>	78
---	----

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY

THE EFFECTIVENESS OF THE CREATION OF AGROFORESTRY PLANTATIONS IN THE FARMS OF THE TERRITORIES	93
<i>NEDIKOVA E. V., KRASNJANSKAYA E. V.</i>	
POLITICAL, ADMINISTRATIVE AND ECONOMIC ADVANTAGES OF FORMING INTER-BUDGETARY RELATIONS	99
<i>SEREBRYAKOVA N. A., PETROV D. S., SOLOMATINA E. D., ZHERNOKLEEV A. S.</i>	
ASSESSMENT OF FORMS AND METHODS OF INVESTMENT SUPPORT FOR SMALL BUSINESSES AT THE REGIONAL LEVEL	105
<i>SYROIZHKO V. V., CHERNYSHOVA M. V., DAVYDENKO A. V.</i>	

MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS: PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATION

IMPROVING THE SYSTEM OF INTERDEPARTMENTAL COOPERATION IN THE IMPLEMENTATION OF TASKS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE VORONEZH REGION	114
<i>AVDEEVA A. A., SVERTKOV I. A., SHAKHVOROSTOV G. I.</i>	
ENERGY SAVING IN SMART HOMES AS A FACTOR IN ENSURING THE HEALTH OF THE ENVIRONMENT, SOCIETY AND HUMANS IN THE CONCEPT OF A GREEN ECONOMY	122
<i>DAVYDOVA T. E., AVDEEVA E. A., AVERINA T. A.</i>	
PRINCIPLES, PATTERNS AND CONTRADICTIONS OF THE STRUCTURE OF THE ECONOMIC MECHANISM OF INVESTMENT MANAGEMENT	131
<i>DREMOV A. R., BUKREEV A. M.</i>	
IMPROVING CONTROL IN THE SYSTEM OF PROCUREMENT OF PRODUCTS FOR NATIONAL DEFENSE NEEDS	137
<i>CHERNYSHEVA G. N., IVASHININA T. B., SAVICH YU. A.</i>	

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION SOCIO-ECONOMIC PROCESSES

PROBLEMS OF REGISTRATION OF CITIZENS' RIGHTS TO LAND PLOTS WITHIN THE FRAMEWORK OF THE LAW ON «DACHA AMNESTY»	145
<i>KOLBNEVA E. YU., KHARITONOV A. A., YANSHIN A. S.</i>	
METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF MANAGEMENT OF THE INTEGRATED DEVELOPMENT OF THE TERRITORY OF A MUNICIPALITY	155
<i>KRIVOSHEEV YU. I.</i>	
THE METHODOLOGY OF PPP IMPLEMENTATION IN THE STRATEGIC MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE CITY DISTRICT (ON THE EXAMPLE OF VORONEZH)	163
<i>PEREVALOVA O. S., PODVALNY E. S., ROSSIKHINA E. A.</i>	

ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

PECULIARITIES OF HUMAN RESOURCES USE IN THE CONDITIONS OF DIGITALISATION OF PRODUCTION	174
<i>BEJNAR I. A.</i>	

STATE PROGRAMS AS A TOOL FOR ASPECTS OF THE IMPLEMENTATION OF STATE LANGUAGE POLICY IN THE RUSSIAN FEDERATION

FEDOROVA N. A., ZOLOTUKHINA T. V. 181

**MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS:
FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS**

CONSTRAINTING AND DRIVING FORCES OF THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN MANAGEMENT CONSULTING MARKET

ALESHNIKOVA V. I. 187

ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

THE STUDY OF THE MACROECONOMIC MODEL IN ORDER TO ANALYZE AND FORECAST THE DYNAMICS OF ECONOMIC INDICATORS

BELOUSOVA E. P. 194

ACTUAL PROBLEMS OF CONDUCTING ANTI-CORRUPTION EXPERTISE OF LEGAL ACTS AND THEIR PROJECTS AT THE REGIONAL LEVEL

DVOYMENNY I. A. 200