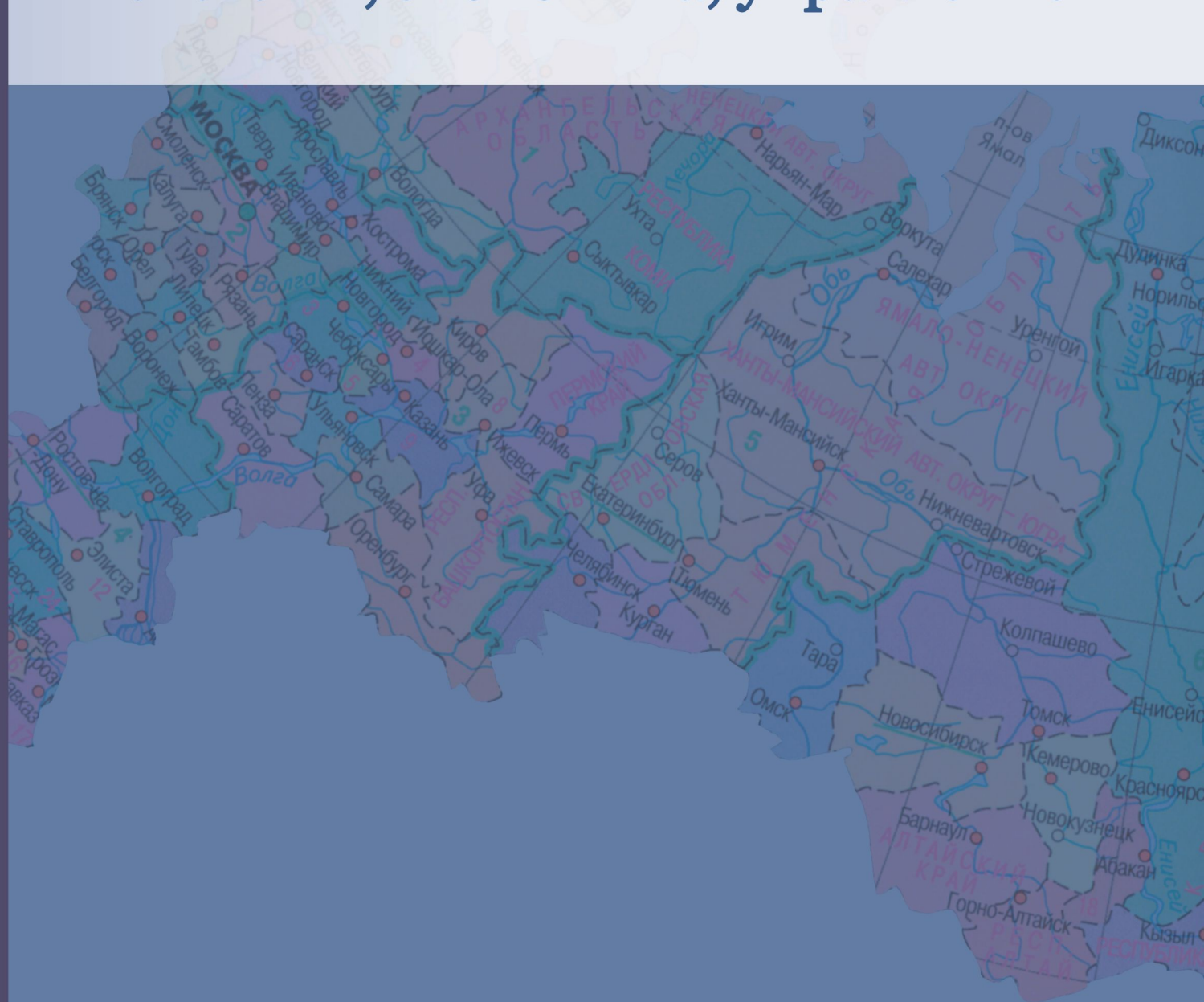


РЕГИОН:

системы, экономика, управление



ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2024
№ 4 (67)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2024

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

А. Т. Гыязов, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Т. С. Колмыкова, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

С. Ф. Низомов, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Л. Е. Совик, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

В. П. Чичканов, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Голикова, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, профессор

М. В. Филатова, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **М. В. Чернышова**

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, бульвар Кронштадтский, 9, кор. 6, 328.

© Регион: системы, экономика, управление, 2024

ISSN 1997-4469

**REGION:
SYSTEMS,
ECONOMY,
MANAGEMENT**

**2024
№ 4 (67)**



Moscow

Publishing house «Scientific book»

2024

«REGION: SYSTEMS, ECONOMY, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«The Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor

V. I. Borisov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

A. T. Gyyazov, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

T. S. Kolmykova, Doctor of Economics, Professor

Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor

E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor

S. F. Nizomov, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

Milan Nikolić, professor (Serbia)

E. V. Sibirskaya, Doctor of Economics, Professor

L. E. Sovik, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor

I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor

V. P. Chichkanov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

EDITORIAL TEAM:

Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

V. V. Golikova, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences

N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Professor

M. V. Filatova, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

Technical editor — **M. V. Chernyshova**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических системах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.

Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

ИНДИКАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СБАЛАНСИРОВАННЫМ РАЗВИТИЕМ КОРПОРАЦИЙ, РЕГИОНОВ, ОТРАСЛЕЙ <i>Сироткина Н. В.</i>	10
--	----

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА <i>Сыройжко В. В., Чернышова М. В., Музалева О. В.</i>	22
---	----

ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ДОБЫЧИ РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ МЕТАЛЛОВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ <i>Сызранцев В. В., Минцаев М. Ш., Салгириев Р. Р., Шаипов А. А., Сайдумов М. С., Алиев И. О.</i>	34
--	----

ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ <i>Шевцов Ю. В.</i>	52
--	----

РАЗВИТИЕ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ КАК ЗАЛОГ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ <i>Якунин М. А., Шарыкина Э. А., Забелин М. А.</i>	59
---	----

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: ПОНЯТИЕ, СОДЕРЖАНИЕ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ <i>Кривошеев Ю. И.</i>	70
--	----

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ВЛИЯНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ СТАНДАРТОВ НА МИРОВУЮ ТОРГОВЛЮ В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ <i>Малиновская И. Н., Воробьев Ю. Н.</i>	85
---	----

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ И ИХ РОЛЬ В ЕДИНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ РОССИИ <i>Коккаев М. А.</i>	92
--	----

УГРОЗЫ И ВЫЗОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СИСТЕМЫ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ <i>Нерсисян Г. В.</i>	100
--	-----

КОНЦЕПЦИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЫНКА ТРУДА <i>Семенович И. Н., Сибирская Е. В.</i>	106
--	-----

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ****ИНСТРУМЕНТАРИЙ И ПОТЕНЦИАЛ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА
В ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ***Волкова А. Г., Пономаренко М. В., Загвозкин М. В. 113***ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ****РЕАЛИЗАЦИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОЙ
ВЛАСТИ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ***Потанина И. В., Жаглин Г. К. 119***УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:
ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ****АГЛОМЕРАТИВНАЯ ИЕРАРХИЧЕСКАЯ КЛАСТЕРИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ ПО УРОВНЮ УПРАВЛЕНИЯ
ИННОВАЦИОННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ***Азарова Н. А. 125***ПУТЬ К ИННОВАЦИОННОМУ ЛИДЕРСТВУ: ОПЫТ ЮЖНОЙ КОРЕИ***Мяснянкина О. В. 134***АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ
УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ****АНАЛИЗ ИМУЩЕСТВА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ***Грачева Н. А., Полищук О. А., Пылайкина А. В. 142***УЛАВЛИВАНИЕ И ХРАНЕНИЕ УГЛЕРОДА В АРКТИКЕ: ПОТЕНЦИАЛ
РЕАЛИЗАЦИИ И ЭКОНОМИКА ПРОЕКТОВ (НА ПРИМЕРЕ МУРМАНСКОЙ
ОБЛАСТИ)***Дорожкина И. П., Череповицына А. А. 149***ТРАНСФОРМАЦИЯ ИДЕОЛОГИЧЕСКОГО ДИСКУРСА В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ
ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ (1941—1945 ГГ.) (НА ПРИМЕРАХ РЕГИОНОВ РОССИИ)***Савушкин Л. М., Остапенко В. С., Первушина В. Н. 161*

CONTENTS

REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

INDICATIVE CONTROL OF A BALANCED DEVELOPMENT OF CORPORATIONS, REGIONS, AND INDUSTRIES <i>SIROTKINA N. V.</i>	10
--	----

IMPROVING THE MECHANISM FOR IMPLEMENTING THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT STRATEGY OF THE REGION <i>SYROIZHKO V. V., CHERNYSHOVA M. V., MUZALEVA O. V.</i>	22
--	----

FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE RARE EARTH METALS MINING INDUSTRY FOR THE ECONOMY THE CHECHEN REPUBLIC <i>SYZRANTSEV V. V., MINTSAEV M. S., SALGIRIEV R. R., SHAIPOV A. A., SAIDUMOV M. S., ALIEV I. O.</i>	34
--	----

FACTORS AFFECTING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF NUCLEAR ENERGY <i>SHEVTSOV YU. V.</i>	52
--	----

DEVELOPMENT OF THE MINERAL RESOURCES COMPLEX OF RUSSIA AS A KEY TO THE COMPETITIVENESS OF THE ECONOMY <i>YAKUNIN M. A., SHARYKINA E. A., ZABELIN M. A.</i>	59
--	----

ECONOMIC AND SOCIAL PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

INTEGRATED DEVELOPMENT OF THE TERRITORY OF A MUNICIPAL FORMATION: CONCEPT, CONTENT, MANAGEMENT SYSTEM <i>KRIVOSHEEV YU. I.</i>	70
--	----

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY

THE IMPACT OF ENVIRONMENTAL STANDARDS ON GLOBAL TRADE IN THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF A «GREEN» ECONOMY <i>MALINOVSKAYA I. N., VOROBYOV YU. N.</i>	85
---	----

MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS: PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATION

CHARACTERISTICS OF BORDER AREAS AND THEIR ROLE IN THE SINGLE ECONOMIC SPACE OF RUSSIA <i>KOKAEV M. A.</i>	92
---	----

THREATS AND CHALLENGES TO ECONOMIC SECURITY OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM <i>NERSISYAN G. V.</i>	100
---	-----

THE CONCEPT OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE LABOR MARKET <i>SEMENOVICH I. N., SIBIRSKAYA E. V.</i>	106
---	-----

**STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION
SOCIO-ECONOMIC PROCESSES**

TOOLS FOR REGIONAL STATE SUPPORT OF THE FAMILY IN THE VORONEZH REGION

VOLKOVA A. G., PONOMARENKO M. V., ZAGVOZKIN M. V. 113

**ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS
OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT**

IMPLEMENTATION OF PERSONNEL POLICY IN THE UNIFIED SYSTEM OF PUBLIC AUTHORITY IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

POTANINA I. V., ZHAGLIN G. K. 119

**MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FINANCIAL,
MARKETING AND INNOVATION ASPECTS**

DEVELOPMENT OF AN ALGORITHM FOR CLASSIFYING OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS TO THE LEVEL OF INNOVATION POTENTIAL MANAGEMENT

AZAROVA N. A., 125

**THE PATH TO INNOVATION LEADERSHIP:
EXPERIENCE SOUTH KOREA**

MYASNYANKINA O. V. 134

**ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT
PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

PROPERTY ANALYSIS OF MANUFACTURING COMPANIES

GRACHEVA N. A., POLISHCHUK O. A., PYLAIKINA A. V. 142

CARBON CAPTURE AND STORAGE IN THE ARCTIC: THE POTENTIAL AND ECONOMICS OF PROJECTS (ON THE EXAMPLE OF THE MURMANSK REGION)

DOROZHKINA I. P., CHEREPOVITSYNA A. A. 149

THE TRANSFORMATION OF IDEOLOGICAL DISCOURSE DURING THE GREAT PATRIOTIC WAR (1941—1945) (USING THE EXAMPLES OF RUSSIAN REGIONS)

SAVUSHKIN L. M., OSTAPENKO V. S., PERVUSHINA V. N. 161