

ISSN 1997-4469

**РЕГИОН:
СИСТЕМЫ,
ЭКОНОМИКА,
УПРАВЛЕНИЕ**

**2023
№ 1 (60)**



Москва
Издательство «Научная книга»
2023

«РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

УЧРЕДИТЕЛЬ: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

Журнал выходит четыре раза в год

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

В. И. Алешникова, доктор экономических наук, профессор

В. И. Борисов, член-корреспондент РАН, доктор технических наук, профессор

В. И. Жуков, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

В. Г. Закшевский, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

Майкл П. Кадди, профессор (Ирландия)

Н. А. Кизим, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Украины (Украина)

Т. С. Колмыкова, доктор экономических наук, профессор

Ю. А. Крохина, доктор юридических наук, профессор

Е. В. Недикова, доктор экономических наук, профессор

Milan Nikolić, профессор (Сербия)

Е. В. Сибирская, доктор экономических наук, профессор

Т. О. Толстых, доктор экономических наук, профессор

И. Ф. Хицков, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

А. А. Черникова, доктор экономических наук, профессор

В. П. Чичканов, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор

Dr. Peter Schweigert (Германия)

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Ю. И. Трещевский, заведующий кафедрой экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор, **заместитель главного редактора**

Ю. П. Анисимов, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

В. В. Курченков, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

Я. Е. Львович, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

Л. М. Никитина, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

Е. С. Подвальный, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

И. Е. Рисин, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН

Н. А. Серебрякова, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук

М. В. Филатова, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

В. В. Сыроижко, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАН-ХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

Технический редактор — **М. В. Чернышова**

ИЗДАТЕЛЬ: ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, ул. Большая Очаковская, 47а, стр. 1, к. 104.

© Регион: системы, экономика, управление, 2023

ISSN 1997-4469

**REGION:
SYSTEMS,
ECONOMICS,
MANAGEMENT**

**2023
№ 1 (60)**



ИЗДАТЕЛЬСТВО
«НАУЧНАЯ КНИГА»

Moscow

Publishing house «Scientific book»

2023

«REGION: SYSTEMS, ECONOMICS, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«The Russian Presidential Academy of National Economy and
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

The magazine is published four times a year.

CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

EDITORIAL COUNCIL:

V. I. Aleshnikova, Doctor of Economics, Professor

V. I. Borisov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

V. I. Zhukov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

V. G. Zakshevsky, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

Michael P. Cuddy, Professor (Ireland)

N. A. Kizim, Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of Ukraine (Ukraine)

T. S. Kolmykova, Doctor of Economics, Professor

Yu. A. Krokhina, Doctor of Law, Professor

E. V. Nedikova, Doctor of Economics, Professor

Milan Nikolić, professor (Serbia)

E. V. Siberian, Doctor of Economics, Professor

T. O. Tolstykh, Doctor of Economics, Professor

I. F. Khitskov, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

A. A. Chernikova, Doctor of Economics, Professor

V. P. Chichkanov, Corresponding Member of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

Dr. Peter Schweigert (Germany)

EDITORIAL TEAM:

Yu. I. Treshchevsky, Head of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Deputy Editor-in-Chief

Yu. P. Anisimov, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

V. V. Kurchenkov, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

Ya. E. Lvovich, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

L. M. Nikitina, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

E. S. Podvalny, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

I. E. Risin, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences

N. A. Serebryakova, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics

M. V. Filatova, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

V. V. Syroizhko, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

Technical editor — **M. V. Chernyshova**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса модернизации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и популяризации результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого социально-экономического развития региона.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических системах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с некоторыми редакционными поправками.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.

Цена свободная.

СОДЕРЖАНИЕ

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

ИССЛЕДОВАНИЕ ПРАКТИКИ РЕАЛИЗАЦИИ ESG-ПОВЕСТКИ В РЕГИОНАХ <i>Наролина Т. С., Смотров Т. И., Пургаева И. А., Некрасова Т. А.</i>	12
ИССЛЕДОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА РОССИИ И БЕЛОРУССИИ <i>Овешникова Л. В., Сибирская Е. В., Совик Л. Е.</i>	22
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА <i>Потанина И. В., Лещенко Е. М., Филиппова Н. В., Баркалов Р. В.</i>	31

ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА УПОЛНОМОЧЕННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ <i>Деркач Н. Е., Золотухина В. Д., Лихачев В. В.</i>	37
ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ТЕМПЫ НЕОИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ В РОССИИ <i>Мяснянкина О. В.</i>	44
АНАЛИЗ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИХ РАЗВИТИЯ <i>Недикова Е. В., Куликова Е. В.</i>	51
АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ МИРА <i>Нехороших И. Н., Михайлов О. В.</i>	56
АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ <i>Старых С. А., Лихачев В. В., Золотухина В. Д.</i>	62
СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ <i>Тельминова Н. В., Нечаев О. С.</i>	66

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА ЭРОЗИОННОЙ ОЦЕНКИ ПРИРОДНОГО ПОТЕНЦИАЛА ТЕРРИТОРИИ <i>Недикова Е. В., Чечин Д. И., Садыгов Э. А., Недиков К. Д.</i>	72
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ, САНКЦИОННОГО, ПОСТКОВИДНОГО КРИЗИСОВ И ДЕГЛОБАЛИЗАЦИИ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА <i>Савич Ю. А., Чернышева Г. Н., Ивашина Т. Б.</i>	77

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОДДЕРЖКЕ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК НА ЭТАПЕ ПЛАНИРОВАНИЯ <i>Шишкина Н. В., Советова Т. В., Гоголева Т. Н.</i>	85
--	----

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

ПОЛНОМОЧНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ КАК СУБЪЕКТ ПРЕЗИДЕНТСКОГО КОНТРОЛЯ ЗА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ	94
<i>Двойменный И. А.</i>	
ВНЕДРЕНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО УПРАВЛЕНИЯ В ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ: АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ (НА ПРИМЕРЕ ДЕПАРТАМЕНТА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТРАНСПОРТА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)	98
<i>Калашишникова С. В., Хорунжий С. Н., Шахворостов Г. И.</i>	
ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ ПРИНЦИПОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ	108
<i>Лужков А. К., Слинъко А. А.</i>	
 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ 	
ОРГАНЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В МЕХАНИЗМЕ РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА	113
<i>Двойменный И. А.</i>	
СРОЧНЫЕ СЛУЖЕБНЫЕ КОНТРАКТЫ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ГРАЖДАНСКИМИ СЛУЖАЩИМИ КАК ИНСТРУМЕНТ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	118
<i>Зеленцова С. Ю., Кауфман Н. Ю.</i>	
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОБЛАСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ	122
<i>Седых К. В., Слинъко А. А.</i>	
ИССЛЕДОВАНИЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ АДАПТАЦИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ	127
<i>Шершень И. В., Емельянова О. Я.</i>	
 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ 	
РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЧАЛЬНОГО, СРЕДНЕГО И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ	132
<i>Лосева А. В., Федосыгина А. В., Гаджимирзоев Г. И.</i>	
О ПОДГОТОВКЕ УНИВЕРСИТЕТАМИ КАДРОВ, СПОСОБНЫХ РЕШАТЬ ЗАДАЧИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ	144
<i>Рисин И. Е.</i>	
ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ СЛУЖАЩИХ В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	148
<i>Хадасевич И. Р., Зеленцова С. Ю.</i>	
 УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ 	
ПРОБЛЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	153
<i>Паршин Н. М., Белоусов А. В.</i>	

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ
ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ
В СОЦИАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СТОИМОСТИ КВАРТИР НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ГОРОДА МОСКВЫ <i>Вавилина А. В., Ханенков П. В., Цыпин А. П.</i>	165
ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ СПРОСА: КЕЙС ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК <i>Рогулин Р. С.</i>	172
ИНСТРУМЕНТАРИЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА РЕГИОНОВ (НА ПРИМЕРЕ КАМЧАТСКОГО КРАЯ) <i>Санаков И. К.</i>	180
ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В РОССИИ <i>Цыпин А. П., Ганбаев Д. Р., Шмайдюк Т. С.</i>	184

CONTENTS

REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

STUDY OF THE PRACTICE OF IMPLEMENTING THE ESG IN THE REGIONS <i>NAROLINA T. S., SMOTROVA T. I., PURGAEVA I. A., NEKRASOVA T. A.</i>	12
INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGIONS OF THE UNION STATE OF RUSSIA AND BELARUS <i>OVESHNIKOVA L. V., SIBIRSKAYA E. V., SOVIK L. E.</i>	22
THE MAIN DIRECTIONS OF STATE REGULATION AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX <i>POTANINA I. V., LESHCHENKO E. M., FILIPPOVA N. V., BARKALOV R. V.</i>	31

FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

DEVELOPMENT OF THE INSTITUTION OF AN AUTHORIZED ECONOMIC OPERATOR IN THE RUSSIAN FEDERATION <i>DERKACH N. E., ZOLOTUHINA V. D., LIHACHEV V. V.</i>	37
FACTORS DETERMINING RATES NEO-INDUSTRIALIZATION IN RUSSIA <i>MYASNANKINA O. V.</i>	44
ANALYSIS OF THE TERRITORIAL ORGANIZATION OF SMALL BUSINESS ENTITIES OF THE VLADIMIR REGION AND PROSPECTS FOR THEIR DEVELOPMENT <i>NEDIKOVA E. V., KULIKOVA E. V.</i>	51
ANALYSIS OF STATE SUPPORT FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN DEVELOPED COUNTRIES <i>NEKHOROSHIKH I. N., MIKHAILOV O. V.</i>	56
NUCLEAR ENERGY IN ENSURING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX OF RUSSIA <i>STARIKH S. A., LIKHACHEV V. V., ZOLOTUKHINA V. D.</i>	62
MODERN PROBLEMS OF STATE REGULATION OF THE REAL ESTATE MARKET <i>TELMINOVA N. V., NECHAEV O. S.</i>	66

DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

DIGITAL PLATFORM FOR EROSION ASSESSMENT OF THE NATURAL POTENTIAL OF THE TERRITORY <i>NEDIKOVA E. V., CHECHIN D. I., SADYGOV E. A., MEDIKOV K. D.</i>	72
IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION, SANCTIONS, POST-COVID CRISES AND DEGLOBALIZATION ON ORGANIZATION STATE DEFENSE ORDER <i>SAVICH YU. A., CHERNYSHEVA G. N., IVASHININA T. B.</i>	77

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICY

EVALUATION OF THE EFFICIENCY OF PROJECT MEASURES TO SUPPORT THE REGIONAL AIC AT THE PLANNING STAGE <i>SHISHKINA N. V., SABETOVA T. V., GOGOLEVA T. N.</i>	85
---	----

MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS: PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATION

PLENIPOTENTIARY REPRESENTATIVE OF THE PRESIDENT OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FEDERAL DISTRICT AS A SUBJECT OF PRESIDENTIAL CONTROL OVER THE ACTIVITIES OF LAW ENFORCEMENT AGENCIES

DVOYMENNY I. A. 94

IMPLEMENTATION OF LEAN MANAGEMENT IN EXECUTIVE AUTHORITIES: ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND PROPOSALS FOR IMPROVEMENT (ON THE EXAMPLE OF THE DEPARTMENT OF INDUSTRY AND TRANSPORT OF THE VORONEZH REGION)

KALASHNIKOVA S. V., HORUNGIY S. N., SHAKHVIOROSTOV G. I. 98

FORMATION OF NEW PRINCIPLES OF PUBLIC ADMINISTRATION IN MODERN RUSSIA

LUKOV A. K., SLINKO A. A. 108

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION SOCIO-ECONOMIC PROCESSES

EXECUTIVE AUTHORITIES OF THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE MECHANISM OF IMPLEMENTATION OF THE FUNCTIONS OF THE STATE

DVOYMENNY I. A. 113

FIXED-TERM SERVICE CONTRACTS WITH STATE CIVIL SERVANTS AS A TOOL OF PERSONNEL POLICY IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

ZELENTSOVA S. YU., KAUFMAN N. YU. 118

CURRENT ISSUES OF THE STATE POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE FIELD OF ELECTRIC POWER INDUSTRY

SEDYKH K. V., SLINKO A. A. 122

RESEARCH OF THE PROBLEM OF PROFESSIONAL ADAPTATION MANAGEMENT OF STATE CIVIL EMPLOYEES STUDY OF THE PROBLEM OF PROFESSIONAL ADAPTATION MANAGEMENT OF STATE CIVIL EMPLOYEES

SHERSHEN I. V., EMELYANOVA O. YA. 127

ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

RETROSPECTIVE ANALYSIS OF STATISTICAL INDICATORS OF PRIMARY, SECONDARY AND HIGHER EDUCATION IN RUSSIA

LOSEVA A. V., FEDOSINA A. V., GADZHIMIRZOEV G. I. 132

ABOUT THE TRAINING OF PERSONNEL BY UNIVERSITIES, CAPABLE OF SOLVING STRATEGIC TASKS TERRITORIAL PLANNING

RISIN I. E. 144

ISSUES OF DEVELOPMENT OF LABOR POTENTIAL OF STATE AND MUNICIPAL EMPLOYEES IN CONSTITUENT ENTITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

KHADASEVICH N. R., ZELENTSOVA S. YU. 148

MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FINAN-CIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS

PROBLEMS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN ECONOMY AT THE PRESENT STAGE

PARSHIN N. M., BELOUSOV A. V. 153

**ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT
PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS**

**STATISTICAL ANALYSIS OF THE DYNAMICS OF THE COST OF APARTMENTS IN THE
SECONDARY RESIDENTIAL REAL ESTATE MARKET OF MOSCOW**
VAVILINA A. V., KHANENKOV P. V., TSYPIN A. P. 165

**FORECASTING AND FORECASTING DEMAND: THE CASE OF ARTIFICIAL
INTELLIGENCE IN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**
ROGULIN R. S. 172

**TOOLKIT OF SOCIO-ECONOMIC MONITORING OF REGIONS
(ON THE EXAMPLE OF KAMCHATKA KRAI)**
SANAKOV I. K. 180

**ECONOMIC AND STATISTICAL STUDY OF ACTIVITIES OF SMALL AND MEDIUM
ENTERPRISES IN RUSSIA**
TSYPIN A. P., GANBAEV D. R., SHMAYDYUK T. S. 184