

# СОДЕРЖАНИЕ

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

### СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РЕГИОНАХ И ПЕРСПЕКТИВА ЕЕ РАЗВИТИЯ

*Вагин С. Г.* ..... 10

### УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ — ОБЩЕЕ И ОСОБЕННОЕ В ОЦЕНКАХ ЭКСПЕРТОВ

*Кособуцкая А. Ю., Трещевский Ю. И., Праченко А. А., Роднин М. Н.* ..... 15

### СИСТЕМНАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РОССИИ

*Кучерявенко Д. М.* ..... 25

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

### ПОТЕНЦИАЛЫ И РИСКИ НОВОЙ ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ СТАРОПРОМЫШЛЕННЫХ РЕГИОНОВ

*Мяснянкина О. В., Зайцев А. А.* ..... 33

### О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗРАБОТКИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ

*Рисин И. Е.* ..... 40

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ АЛЬТЕРНАТИВ РАЗВИТИЯ («РАЗВИЛОК») МОНОГОРОДОВ С УЧЕТОМ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Соколинская Ю. М., Меньшикова М. А., Семенович И. Н.* ..... 43

## СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ ПОСРЕДСТВОМ ИНТЕРАКТИВНЫХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

*Арутюнян М. Н., Назаренко Н. Н.* ..... 55

### ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ АДАПТАЦИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ

*Емельянова О. Я., Шершень И. В., Кравец М. А.* ..... 61

### МЕРЫ И МЕХАНИЗМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ МАЛООБЕСПЕЧЕННЫХ СЕМЕЙ НА УРОВНЕ РЕГИОНА

*Захарьящев П. С., Сыройжко В. В.* ..... 67

### УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Куклина А. Ю., Сушкова И. В., Шахворостов Г. И.* ..... 74

### РЕПРОДУКТИВНЫЕ УСТАНОВКИ УЧАЩЕЙСЯ МОЛОДЕЖИ (НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОГО РЕГИОНА)

*Марар О. И., Коваль Л. В.* ..... 81

### ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ КОМПЕТЕНТНОСТНОГО ПОДХОДА: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

*Мартынков Е. О., Сушкова И. В., Шахворостов Г. И.* ..... 89

### ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЁРСТВА В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ

*Саввина А. А., Золотухина Т. В.* ..... 98

<b>АНАЛИЗ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ СИСТЕМЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЕТЕЙ НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ И ПУТИ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ</b> <i>Самсонов В. С., Рылева М. С.</i> .....	105
<b>АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ НА МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЕ В АДМИНИСТРАЦИИ ЛИСКИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>Подвальный Е. С.</i> .....	112
<b>УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА: ФИНАНСОВАЯ, МАРКЕТИНГОВАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА</b>	
<b>РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</b> <i>Симонов С. В.</i> .....	117
<b>ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ</b>	
<b>ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ОСНОВЕ МНОГОАСПЕКТНОГО АНАЛИЗА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ</b> <i>Гунина И. А., Голубь Н. Н., Пестов В. Ю., Решетов В. В.</i> .....	122
<b>РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ</b>	
<b>ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ</b> <i>Афонасьев М. А.</i> .....	131
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СФЕРОЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ</b> <i>Зверева Г. А., Золотухина Т. В.</i> .....	138
<b>ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ</b> <i>Мамонтова С. В.</i> .....	145
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ</b> <i>Подвальный Е. С., Шахворостов Г. И.</i> .....	153
<b>ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ</b>	
<b>КОНФЛИКТ ПРАВОВЫХ И НРАВСТВЕННЫХ НОРМ В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ</b> <i>Коробова Е. Г.</i> .....	163
<b>АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И СИСТЕМ</b>	
<b>ИССЛЕДОВАНИЕ РЕЙТИНГА НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ЦЧР И ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)</b> <i>Бейнар И. А., Наролина Т. С., Смотрова Т. И.</i> .....	171
<b>ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ФАКТОРЫ ДИНАМИКИ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ, РИСКИ</b> <i>Меньшикова М. А., Ходыревская В. Н., Ляпина И. Р.</i> .....	180
<b>МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ДИНАМИКИ ПРОМЫШЛЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА</b> <i>Толстых Т. О., Шацкий А. А.</i> .....	191

# CONTENTS

## FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

### THE CURRENT STATE OF RUSSIAN INDUSTRY IN THE REGIONS AND THE PROSPECTS FOR ITS DEVELOPMENT

*VAGIN S. G.* ..... 10

### THREATS OF ECONOMIC SANCTIONS TO REGIONAL ECONOMIES — COMMON AND SPECIFIC IN EXPERTS ASSESSMENTS

*KOSOBUTSKAYA A. YU., TRESHCHEVSKY YU. I., PRACHENKO A. A., RODNIN M. N.* ..... 15

### SYSTEMIC ASSESSMENT OF ECONOMIC INDICATORS OF INDUSTRY DEVELOPMENT IN RUSSIA

*KUCHERYAVENKO D. M.* ..... 25

## REGIONAL ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION

### POTENTIALS AND RISKS OF THE NEW INDUSTRIALIZATION OLD INDUSTRIAL REGIONS

*MYASNYANKINA O. V., ZAITSEV A. A.* ..... 33

### ON IMPROVING THE METHODOLOGICAL ENSURING THE DEVELOPMENT OF REGIONAL STRATEGIES

*RISIN I. E.* ..... 40

### IDENTIFICATION OF KEY ALTERNATIVES FOR THE DEVELOPMENT («FORKS») OF SINGLE-INDUSTRY TOWNS, TAKING INTO ACCOUNT THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY

*SOKOLINSKAYA YU. M., MENSHIKOVA M. A., SEMENOVICH I. N.* ..... 43

## SOCIAL ECONOMY, POLICY AND DEMOGRAPHY: REGIONAL CONTEXT

### DEVELOPMENT OF ECONOMIC AND FINANCIAL COMPETENCIES OF STUDENTS OF PEDAGOGICAL SPECIALTIES THROUGH INTERACTIVE PEDAGOGICAL TECHNOLOGIES

*ARUTYUNYAN M. N., NAZARENKO N. N.* ..... 55

### PROGRAM FOR THE MANAGEMENT OF PROFESSIONAL ADAPTATION OF PUBLIC CIVIL EMPLOYEES

*EMELYANOVA O. YA., SHERSHEN I. V., KRAVETS M. A.* ..... 61

### MEASURES AND MECHANISMS OF STATE SUPPORT FOR YOUNG LOW-INCOME FAMILIES AT THE REGIONAL LEVEL

*ZAKHARYASHCHEV P. S., SYROIZHKO V. V.* ..... 67

### TALENT MANAGEMENT: MODERN APPROACHES AND PRACTICAL ASPECTS OF APPLICATION IN THE STATE CIVIL SERVICE IN THE RUSSIAN FEDERATION

*KUKLINA A. YU., SUSHKOVA I. V., SHAKHVOROSTOV G. I.* ..... 74

### REPRODUCTIVE INSTALLATIONS OF STUDENT YOUTH (BY THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGION)

*MARAR O. I., KOVAL L. V.* ..... 81

### PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF CIVIL SERVANTS OF THE VORONEZH REGION BASED ON THE COMPETENCE APPROACH: CURRENT STATE AND PROSPECTS

*MARTYNKOV E. O., SUSHKOVA I. V., SHAKHVOROSTOV G. I.* ..... 89

### APPLICATION OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP METHODS IN THE HEALTHCARE SECTOR OF THE VORONEZH REGION

*SAVVINA A. A., ZOLOTUKHINA T. V.* ..... 98

<b>ANALYSIS OF THE STATE MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE SYSTEM OF ADDITIONAL EDUCATION FOR CHILDREN ON THE EXAMPLE OF THE VORONEZH REGION AND WAYS TO IMPROVE IT</b> <i>SAMSONOV V. S., RYLEVA M. S.</i> .....	105
<b>CURRENT TASKS OF IMPLEMENTING THE PERSONNEL POLICY IN THE MUNICIPAL SERVICE IN THE ADMINISTRATION OF THE LISKINSKY MUNICIPAL DISTRICT VORONEZH REGION</b> <i>PODVALNY E. S.</i> .....	112
<b>REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT: FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATIVE POLICY</b>	
<b>DEVELOPMENT OF RUSSIAN INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP</b> <i>SIMONOV S. V.</i> .....	117
<b>ECONOMY AND MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONS</b>	
<b>INCREASING THE EFFICIENCY OF ENTERPRISE MANAGEMENT ON THE BASIS OF A MULTIPLE COMPETITIVENESS ANALYSIS</b> <i>GUNINA I. A., GOLUB N. N., PESTOV V. YU., RESHETOV V. V.</i> .....	122
<b>DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION</b>	
<b>PROSPECTS FOR THE DIGITALIZATION OF RUSSIAN INDUSTRY IN THE CONTEXT OF SANCTIONS</b> <i>AFONASYEV M. A.</i> .....	131
<b>IMPROVEMENT OF THE HEALTHCARE MANAGEMENT SYSTEM OF THE VORONEZH REGION BASED ON THE DIGITALIZATION OF THE PROVISION OF PUBLIC SERVICES</b> <i>ZVEREVA G. A., ZOLOTUKHINA T. V.</i> .....	138
<b>ECONOMIC AND INFORMATION SECURITY IN THE DIGITAL ECONOMY</b> <i>MAMONTOVA S. V.</i> .....	145
<b>IMPROVING THE IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY TO INCREASE THE DIGITAL LITERACY OF THE POPULATION IN THE VORONEZH REGION</b> <i>PODVALNY E. S., SHAKHVOROSTOV G. I.</i> .....	153
<b>LEGAL ASPECTS OF REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC POLICY</b>	
<b>THE CONFLICT OF LEGAL AND MORAL NORMS IN THE MODERN WORLD</b> <i>KOROBOVA E. G.</i> .....	163
<b>ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION OF PROCESSES AND SYSTEMS</b>	
<b>RESEARCH OF THE RANKING OF SCIENTIFIC AND TECHNICAL DEVELOPMENT (ON THE EXAMPLE OF THE CENTRAL BLACK EARTH REGION AND THE VORONEZH REGION)</b> <i>BEJNAR I. A., NAROLINA T. S., SMOTROVA T. I.</i> .....	171
<b>INVESTMENT PROCESSES IN THE RUSSIAN FEDERATION: DYNAMIC FACTORS, FORECAST, RISKS</b> <i>MENSHIKOVA M. A., KHODYREVSKAYA V. N., LYAPINA I. R.</i> .....	180
<b>MODEL FOR ASSESSING AND FORECASTING THE DYNAMICS OF THE INDUSTRIAL DEVELOPMENT OF THE REGION</b> <i>TOLSTYKH T. O., SHATSKY A. A.</i> .....	191