

# СОДЕРЖАНИЕ

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

### МАКРОРЕГИОН КАК ЭЛЕМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКОЙ

*Владыко И. Ю.* ..... 10

### РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВЫ КИТАЯ «ОДИН ПОЯС, ОДИН ПУТЬ»

*Осодоева О. А., Санжина О. П., Вэнь Юйчжу, Гэ Тэнда* ..... 20

### ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ОЦЕНКА ФАКТОРОВ, СНИЖАЮЩИХ КАЧЕСТВО РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ

*Рисин И. Е.* ..... 32

### ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ РЕГИОНОВ: ОБЩЕЕ И ОСОБЕННОЕ

*Трещевский Ю. И., Кособуцкая А. Ю., Гарин Л. К., Роднин М. Н.* ..... 36

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И МЕХАНИЗМЫ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

### К ВОПРОСУ ОБ АКСЕЛЕРАЦИИ СУБЪЕКТОВ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

*Красова Н. Е., Лещенко Е. М., Рыжкова Э. Н., Рыжкова Е. В.* ..... 47

### РОЛЬ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

*Нехороших И. Н., Михайлов О. В.* ..... 56

### НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ESG-ФИНАНСИРОВАНИЯ

*Никитина Л. М., Дмитриев В. А., Перцева Ю. А.* ..... 61

### МЕТОДИКА И РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ РЫНОЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА

*Согачева О. В.* ..... 76

### «БАЛАНСИРУЮЩАЯ ПОДУШКА» ПОДДЕРЖКИ СУБЪЕКТОВ МИКРО-, МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИИ В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ

*Старых С. А., Перепелкин И. Г., Кузьмичева И. Г., Распопин Д. И.* ..... 83

## СОЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА, ПОЛИТИКА И ДЕМОГРАФИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНТЕКСТ

### ВЛИЯНИЕ СФЕРЫ ФИЗКУЛЬТУРЫ И СПОРТА НА РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

*Волкова А. Г., Паболков Д. Н.* ..... 89

### АНАЛИЗ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРИМЕНЕНИЕ В НЕЙ ИНОСТРАННОЙ РАБОЧЕЙ СИЛЫ

*Нехороших И. Н., Шаповалова Ю. П., Катыхин А. И.* ..... 94

### К ПРОБЛЕМЕ ВОЗРОЖДЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АВИАПРОМА И ВОРОНЕЖСКОГО АВИАЦИОННОГО ЗАВОДА

*Романович Н. А.* ..... 99

### РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ

*Сыроижко В. В., Балашов С. С.* ..... 105

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИКОЙ РЕГИОНА:  
ФИНАНСОВАЯ, МАРКЕТИНГОВАЯ И ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА**

**СИНЕРГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ПРИ ИНТЕГРАЦИИ БИЗНЕСА: КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И ПОДХОДЫ К ЕГО ОЦЕНКЕ**

*Андросова И. В.* ..... 111

**ПРОЕКТИРОВАНИЕ КОНТУРНЫХ ЛИНЕЙНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ УСТРОЙСТВА ТЕРРИТОРИИ ПАШНИ В УСЛОВИЯХ СЛОЖНОГО, ЭРОЗИОННО-ОПАСНОГО РЕЛЬЕФА**

*Недикова Е. В., Чечин Д. И., Садыгов Э. А.* ..... 116

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОДХОД В МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ**

*Шишкина Л. А., Волкова А. Г., Майоров А. А.* ..... 123

**РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ  
В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

**РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В СФЕРЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ: АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ**

*Слышкина А. А., Шахворостов Г. И., Самсонов В. С., Агibalова О. Ю.* ..... 127

**КОНЦЕПЦИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ «ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА»**

*Преображенский Б. Г., Сальникова А. А.* ..... 137

**АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ  
И СИСТЕМ**

**ОПТИМАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДИСКРЕТНЫМ РАСПРЕДЕЛЕНИЕМ ЗАПАСОВ**

*Белюсова Е. П.* ..... 147

**СПЕЦИФИКА ПОЛИТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ И СТРАНАХ СНГ**

*Гирко А. А., Слинько А. А.* ..... 154

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ БАЛАНС СИЛ И КОНЦЕПЦИЯ БОЛЬШОЙ ЕВРАЗИИ**

*Ланкин А. А., Слинько А. А.* ..... 159

**К ИСТОКАМ РЕГИОНАЛЬНОГО КОНФЛИКТА: ПРИРОДА КРИЗИСА ЕВРОПЕЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ УКРАИНЫ**

*Мотрук Д. О., Слинько А. А.* ..... 163

# CONTENTS

## FUNCTIONING AND DEVELOPMENT OF THE REGIONAL SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

<b>MACROREGION AS AN ELEMENT OF STRATEGIC SPATIAL MANAGEMENT OF THE REGIONAL ECONOMY</b> <i>VLADYKO I. YU.</i> .....	10
<b>RISKS AND PROSPECTS OF «ONE BELT, ONE PATH» CHINA'S INITIATIVE IMPLEMENTATION</b> <i>OSODOEVA O. A., SANZHINA O. P., WEN YUZHU, GE TENDA</i> .....	20
<b>IDENTIFICATION AND EVALUATION OF FACTORS, REDUCING THE QUALITY OF REGIONAL STRATEGIES</b> <i>RISIN I. E.</i> .....	32
<b>THE IMPACT OF SANCTIONS ON REGIONAL ECONOMIES: SIMILARITIES AND DIFFERENCES</b> <i>TRESHCHEVSKY YU. I., KOSOBUTSKAYA A. YU., GARIN L. K., RODNIN M. N.</i> .....	36

## REGIONAL ECONOMIC POLICY AND MECHANISMS OF ITS REALIZATION

<b>ON THE ISSUE OF ACCELERATION OF SMALL BUSINESS ENTITIES OF THE REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX</b> <i>KRASOVA N. E., LESHCHENKO E. M., RYZHKOVA E. N., RYZHKOVA E. V.</i> .....	47
<b>THE ROLE OF HUMAN RESOURCES IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY</b> <i>NEKHOROSHIKH I. N., MIKHAILOV O. V.</i> .....	56
<b>NEW INSTRUMENTS OF STATE POLICY FOR THE DEVELOPMENT OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY BASED ON ESG FINANCING</b> <i>NIKITINA L. M., DMITRIEV V. A., PERTSEVA YU. A.</i> .....	61
<b>METHODOLOGY AND RESULTS OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE MARKET POTENTIAL OF AN ECONOMIC SUBJECT</b> <i>SOGACHEVA O. V.</i> .....	76
<b>«BALANCING CUSHION» OF SUPPORT FOR MICRO, SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN RUSSIA DURING THE PANDEMIC</b> <i>STARYKH S. A., PEREPELKHIN I. G., KUZMICHEVA I. G., RASPOPIN D. I.</i> .....	83

## SOCIAL ECONOMY, POLICY AND DEMOGRAPHY: REGIONAL CONTEXT

<b>THE IMPACT OF PHYSICAL EDUCATION AND SPORTS ON REGIONAL DEVELOPMENT</b> <i>VOLKOVA A. G., PABOLKOV D. N.</i> .....	89
<b>ANALYSIS OF THE CONSTRUCTION INDUSTRY IN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE USE OF FOREIGN LABOR IN IT</b> <i>NEKHOROSHIKH I. N., SHAPOVALOVA YU. P., KATYKHIN A. I.</i> .....	94
<b>TO THE PROBLEM OF REVIVAL OF THE DOMESTIC AVIATION INDUSTRY AND THE VORONEZH AVIATION PLANT</b> <i>ROMANOVICH N. A.</i> .....	99
<b>DEVELOPMENT OF THE PERSONNEL POTENTIAL OF STATE CIVIL SERVANTS</b> <i>SYROIZHKO V. V., BALASHOV S. S.</i> .....	105

**REGIONAL ECONOMICS MANAGEMENT:  
FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATIVE POLICY**

**SYNERGIC EFFECT IN BUSINESS INTEGRATION: CONCEPTUAL PROVISIONS AND APPROACHES TO ITS ASSESSMENT**

*ANDROSOVA I. V.* ..... 111

**DESIGN OF CONTOUR LINEAR ELEMENTS OF THE DEVICE OF THE TERRITORY OF ARABLE LAND IN CONDITIONS OF COMPLEX, EROSION AND DANGEROUS TERRAIN**

*NEDIKOVA E. V., CHECHIN D. I., SADYGOV E. A.* ..... 116

**STRATEGIC APPROACH IN MUNICIPAL MANAGEMENT**

*SHISHKINA L. A., VOLKOVA A. G., MAJOROV A. A.* ..... 123

**DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMY  
IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION**

**IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE VORONEZH REGION: ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND PROPOSALS FOR IMPROVEMENT**

*SLYSHKINA A. A., SHAKHVOROSTOV G. I., SAMSONOV V. S., AGIBALOVA O. YU.* ..... 127

**THE CONCEPT AND TECHNOLOGICAL PRACTICES OF «ELECTRONIC GOVERNMENT»**

*PREOBRAZHENSKY B. G., SALNIKOVA A. A.* ..... 137

**ANALYSIS, MODELLING AND OPTIMIZATION  
OF PROCESSES AND SYSTEMS**

**OPTIMAL MANAGEMENT OF DISCRETE INVENTORY ALLOCATION**

*BELOUSOVA E. P.* ..... 147

**THE SPECIFICS OF POLITICAL GOVERNANCE IN RUSSIA AND THE CIS COUNTRIES**

*GIRKO A. A., SLINKO A. A.* ..... 154

**REGIONAL BALANCE OF POWER AND THE CONCEPT OF GREATER EURASIA**

*LANKIN A. A., SLINKO A. A.* ..... 159

**TO THE SOURCE OF THE REGIONAL CONFLICT: THE NATURE OF UKRAINE'S EUROPEAN INTEGRATION CRISIS**

*MOTRUK D. O., SLINKO A. A.* ..... 163