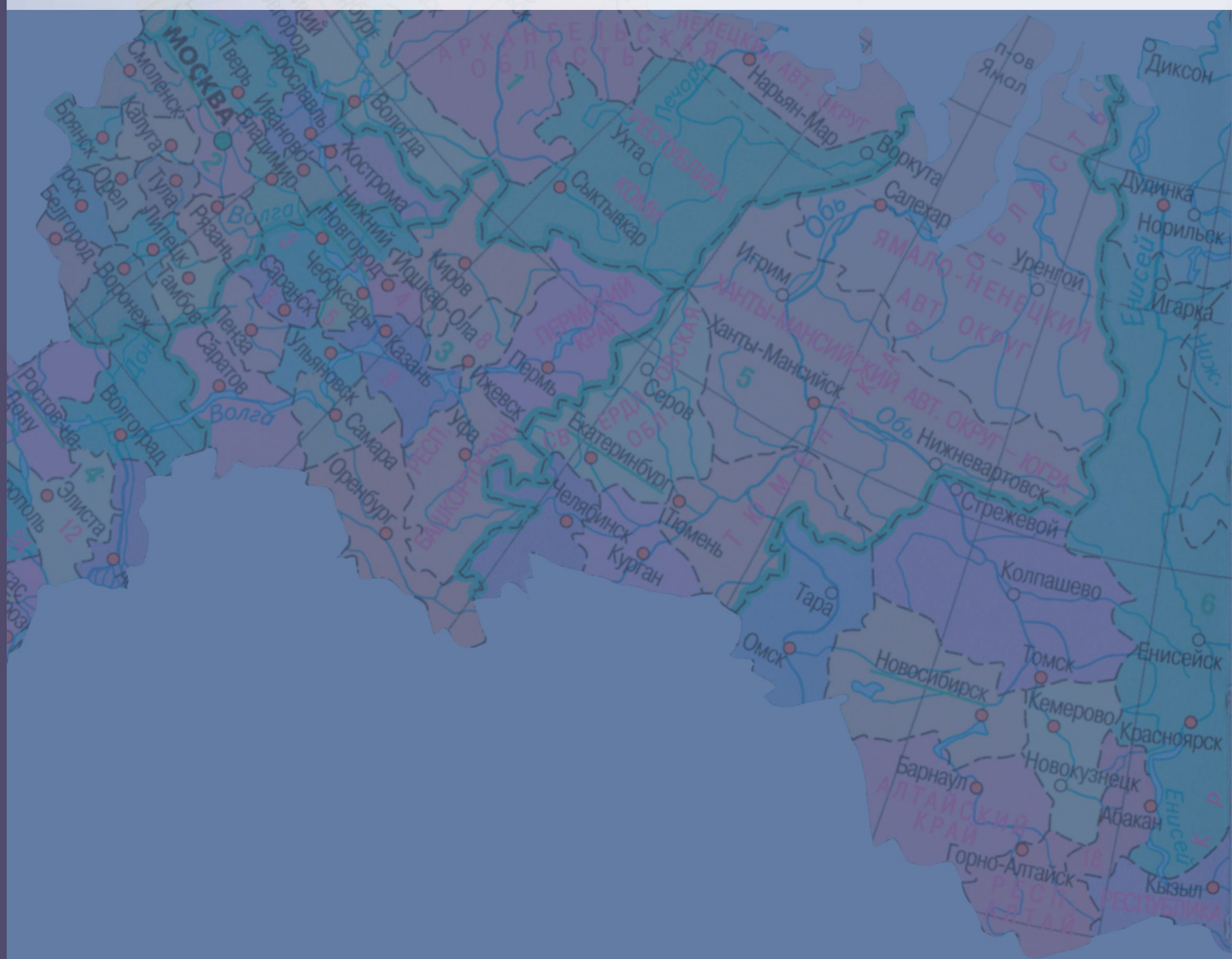


# РЕГИОН:

системы, экономика, управление



**РЕГИОН:  
СИСТЕМЫ,  
ЭКОНОМИКА,  
УПРАВЛЕНИЕ**

**2025  
№ 4 (71)**



Москва  
Издательство «Научная книга»  
2025

## «РЕГИОН: СИСТЕМЫ, ЭКОНОМИКА, УПРАВЛЕНИЕ»

**УЧРЕДИТЕЛЬ:** федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РФ»

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор). Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-56102 от 15 ноября 2013 г. ISSN № 1997-4469

*Журнал выходит четыре раза в год*

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР** — **Б. Г. Преображенский**, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, академик РАЕН

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**В. И. Алешникова**, доктор экономических наук, профессор

**В. И. Борисов**, академик РАН, доктор технических наук, профессор

**А. Т. Гыязов**, доктор экономических наук, профессор (Республика Кыргызстан)

**В. И. Жуков**, академик РАН, доктор исторических наук, профессор

**В. Г. Закшевский**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**Т. С. Колмыкова**, доктор экономических наук, профессор

**Ю. А. Крохина**, доктор юридических наук, профессор

**Е. В. Недикова**, доктор экономических наук, профессор

**С. Ф. Низомов**, доктор экономических наук, доцент (Республика Таджикистан)

**Milan Nikolić**, профессор (Сербия)

**Е. В. Сибирская**, доктор экономических наук, профессор

**Л. Е. Совик**, доктор экономических наук, доцент (Республика Беларусь)

**Т. О. Толстых**, доктор экономических наук, профессор

**Е. В. Харченко**, доктор экономических наук, профессор, депутат Государственной Думы, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по науке и высшему образованию

**И. Ф. Хицков**, академик РАН, доктор экономических наук, профессор

**А. А. Черникова**, доктор экономических наук, профессор

### РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**И. Е. Рисин**, заведующий кафедрой региональной экономики и территориального управления ВГУ, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, член-корреспондент РАЕН, **заместитель главного редактора**

**Ю. П. Анисимов**, профессор кафедры экономики, производственного менеджмента и организации машиностроительного производства ВГТУ, доктор экономических наук, профессор

**Г. В. Голикова**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, доцент

**В. В. Курченков**, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Волгоградского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Я. Е. Львович**, заведующий кафедрой систем автоматизированного проектирования и информационных систем ВГТУ, доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН

**Л. М. Никитина**, профессор кафедры экономики и управления организациями ВГУ, доктор экономических наук, профессор

**Е. С. Подвальный**, заведующий кафедрой естественно-научных и социальных дисциплин РАНХиГС, доктор технических наук, профессор, академик РАЕН

**М. В. Решетникова**, профессор кафедры корпоративных и информационных систем и программирования ВГУИТ, доктор экономических наук, доцент

**Н. А. Серебрякова**, профессор кафедры теории экономики и учетной политики ВГУИТ, доктор экономических наук, профессор

**В. В. Сыроижко**, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента РАНХиГС, доктор экономических наук, доцент, **ответственный секретарь**

**М. В. Чернышова**, магистр, технический редактор

**ИЗДАТЕЛЬ:** ООО Издательство «Научная книга». г. Москва, бульвар Кронштадтский, 9, кор. 6, 328.

© Регион: системы, экономика, управление, 2025

ISSN 1997-4469

**REGION:  
SYSTEMS,  
ECONOMY,  
MANAGEMENT**

**2025  
№ 4 (71)**



Moscow  
Publishing house «Scientific book»  
2025

## «REGION: SYSTEMS, ECONOMY, MANAGEMENT»

**Founder: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«The Russian Presidential Academy of National Economy and  
Public Administration» (RANEPA)**

The journal is registered by the Federal Service for Supervision in the Sphere of Communications, Information Technology and Mass Media (Roskomnadzor). The certificate of registration of mass media PI No. FS77-56102 dated 15 November 2013. ISSN No. 1997-4469

*The magazine is published four times a year.*

**CHIEF EDITOR — B. G. Preobrazhensky**, doctor of Economics, Professor, honored Economist of the Russian Federation, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

### EDITORIAL COUNCIL:

**V. I. Aleshnikova**, Doctor of Economics, Professor

**V. I. Borisov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Technical Sciences, Professor

**A. T. Gyyazov**, Doctor of Economics, Professor (Republic of Kyrgyzstan)

**V. I. Zhukov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Historical Sciences, Professor

**V. G. Zakshevsky**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

**T. S. Kolmykova**, Doctor of Economics, Professor

**Yu. A. Krokhina**, Doctor of Law, Professor

**E. V. Nedikova**, Doctor of Economics, Professor

**S. F. Nizomov**, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Tajikistan)

**Milan Nikolić**, professor (Serbia)

**E. V. Sibirskaya**, Doctor of Economics, Professor

**L. E. Sovik**, Doctor of Economics, Associate Professor (Republic of Belarus)

**T. O. Tolstykh**, Doctor of Economics, Professor

**E. V. Kharchenko**, Doctor of Economics, Professor, Deputy of the State Duma, Deputy Chairman of the State Duma Committee on Science and Higher Education

**I. F. Khitskov**, Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics, Professor

**A. A. Chernikova**, Doctor of Economics, Professor

### EDITORIAL TEAM:

**I. E. Risin**, Head of the Department of Regional Economics and Territorial Administration of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences, Deputy Editor-in-Chief

**Yu. P. Anisimov**, Professor of the Department of Economics, Industrial Management and Organization of Machine-Building Production, VSTU, Doctor of Economics, Professor

**G. V. Golikova**, Professor of the Department of Economics and Management of Organizations at VSU, Doctor of Economics, Associate Professor

**V. V. Kurchenkov**, Head of the Department of State and Municipal Administration, Volgograd State University, Doctor of Economics, Professor

**Ya. E. Lvovich**, Head of the Department of Computer Aided Design and Information Systems, VSTU, Doctor of Technical Sciences, Professor, Honored Scientist of the Russian Federation, Academician of the Russian Academy of Natural Sciences

**L. M. Nikitina**, Professor of the Department of Economics and Organization Management of Voronezh State University, Doctor of Economics, Professor

**E. S. Podvalny**, Head of the Department of Natural Sciences and Social Disciplines of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Doctor of Technical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Natural Sciences

**M. V. Reshetnikova**, Professor of the Department of Corporate and Information Systems and Programming of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

**N. A. Serebryakova**, Professor of the Department of Theory of Economics and Accounting Policy of Voronezh State University of Engineering Technologies, Doctor of Economics, Associate Professor

**V. V. Syroizhko**, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, RANEPA, Doctor of Economics, Associate Professor, executive secretary

**M. V. Chernyshova**, master, technical editor

**Журнал входит в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (п. 2197 с 31.05.2023 г.).**

Журнал «Регион: системы, экономика, управление», являющийся периодическим печатным изданием академии, издается с 2008 г.

Концепция издания состоит в представлении объективной информации, раскрывающей контекст инновационного процесса цифровой трансформации региональной экономики.

Основная цель издания — предоставление реальной возможности опубликования и трансфера результатов научных исследований, в первую очередь, аспирантов и соискателей, молодых ученых и специалистов, в практику управления социально-экономическим развитием регионов.

Журнал ориентирован на своевременное освещение новых концептуальных подходов и положений, выводов и рекомендаций ученых и специалистов по обеспечению устойчивого эколого-социо-экономического развития регионов.

В журнале публикуются оригинальные работы, тематические обзоры и сообщения по следующим разделам:

1. Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов.
2. Факторы, тенденции и условия устойчивого развития региональных экономических систем.
3. Экономические и социальные проблемы местного самоуправления.
4. Развитие экономики регионов в контексте цифровой трансформации.
5. Оценка эффективности региональной социально-экономической политики.
6. Управление экономическими системами: принципы, формы и методы его осуществления.
7. Государственное и муниципальное управление социально-экономическими процессами.
8. Экономические и социальные цели и механизмы управления человеческими ресурсами.
9. Управление региональными экономическими системами: финансовые, маркетинговые и инновационные аспекты.
10. Анализ, моделирование и оптимизация процессов управления в социальных и экономических экосистемах.

Статьи, поступающие в редакцию, рецензируются. За достоверность сведений, изложенных в статьях, ответственность несут авторы публикаций. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

Материалы публикуются в авторском изложении с редакционными поправками по результатам экспертизы.

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Воронежский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ». 394005, г. Воронеж, Московский пр., 143. Тел/факс: (473) 247-74-05, (473) 247-72-90. E-mail: kafec@bk.ru  
Подписной индекс в подписном каталоге Почты России — ПН133.  
Цена свободная.

# СОДЕРЖАНИЕ

## РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

### ЭКОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА РЕГИОНА:

#### ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

*Безрукова Т. Л., Серебрякова Н. А., Третьяков А. Г., Волкова Т. А.* ..... 12

#### ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ КАК ВАЖНЕЙШИЙ ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В XX—XXI ВВ.

*Минакова И. В.* ..... 18

#### ЭВОЛЮЦИЯ НАУЧНЫХ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ О ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ДИНАМИКЕ: ОТ КЛАССИЧЕСКИХ СТАНДАРТОВ К НОВОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Сибирская Е. В., Овешникова Л. В., Суеркулов А.* ..... 29

## ФАКТОРЫ, ТЕНДЕНЦИИ И УСЛОВИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

### ПЛАТФОРМЕННАЯ ЭКОНОМИКА: СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

*Грачева Н. А., Полищук О. А., Душкина В. А.* ..... 37

#### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СРАВНИТЕЛЬНОГО АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ

*Рисин И. Е.* ..... 48

#### ОЦЕНКА ИНДИКАТОРОВ РЫНКА ТРУДА, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

*Соколинская Ю. М., Семенович И. Н.* ..... 52

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ: ЦЕЛИ, ИНСТРУМЕНТЫ И БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ

*Толстых Т. О., Шмагин А. А.* ..... 65

#### ПРИОРИТЕТЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ РЕГИОНОВ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ

*Фадеева М. Л., Толстых Т. О.* ..... 73

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

#### МЕХАНИЗМЫ ПОДДЕРЖКИ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНИЦИАТИВ В СУБЪЕКТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И АКТУАЛЬНОСТЬ ИХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ)

*Ветрова К. А., Агibalов Ю. В., Шахворостов Г. И.* ..... 82

#### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ МОНОПРОФИЛЬНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

*Юсупов Г. М.* ..... 90

## РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

#### ЭВОЛЮЦИЯ ПОДХОДОВ К СУЩНОСТИ И РОЛИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ

*Ивашина Т. Б., Чернышева Г. Н., Савич Ю. А.* ..... 97

**РЕГИОНАЛЬНОЕ ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО В РОССИИ:****ОЦЕНКА И РЕШЕНИЯ**

Согачева О. В., Филипповский О. А., Шевандо Н. И. .... 104

## **ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ**

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ НА МОЛОДЕЖНУЮ ЗАНЯТОСТЬ**

Колесникова О. А., Шрамко И. И. .... 110

**АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА ПРИ ОКАЗАНИИ УСЛУГ ПО  
СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЕ НАСЕЛЕНИЯ**

Мяснянкина О. В., Романова Н. Ю. .... 117

## **УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ: ПРИНЦИПЫ, ФОРМЫ И МЕТОДЫ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ**

**МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА**

Анисимов Ю. П., Рыбкина О. В., Кондратьев И. В. .... 127

**МЕХАНИЗМ МОНИТОРИНГА ВЫЗОВОВ И УГРОЗ ДЛЯ ДИНАМИЧНОГО  
РАЗВИТИЯ НАУКОЕМКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ  
ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Моргунова М. К. .... 137

**ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПЛАНОВ ПО ВОВЛЕЧЕНИЮ  
В ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБОРОТ НЕИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

Недикова Е. В., Краснянская Е. В., Костеша В. А., Рулева Н. П. .... 142

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО  
СЕКТОРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Дорош Н. В., Зайцев А. А. .... 152

**РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ  
СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ БЕЗРАБОТНЫХ ГРАЖДАН НА РЫНКЕ ТРУДА В  
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

Понкратова А. А., Золотухина Т. В., Шахворостов Г. И. .... 159

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ  
ОГРАНИЧЕНИЙ**

Согачева О. В., Держак Н. С., Шевандо А. И. .... 166

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ  
ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ И БИЗНЕС-СТРУКТУР В СФЕРЕ ИТ-РЫНКА**

Сыроижко В. В., Чернышова М. В., Заложных Д. И. .... 172

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ И МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ**

**АКТИВИЗАЦИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ: ПОСТАНОВКА  
ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ (АНАЛИЗ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРАКТИКИ  
ЧЕРНОЗЕМЬЯ)**

Дудин Н. М., Остапенко В. С., Савушкин Л. М., Первушина В. Н. .... 180



**УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ:  
ФИНАНСОВЫЕ, МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ****ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ДИСБАЛАНСЫ КАК ФАКТОР ПРОСТРАНСТВЕННОГО  
НЕРАВЕНСТВА РФ***Волкова Т. А., Серебрякова Н. А., Волкова С. А. .... 185***СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ — ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО ЭТАПА  
И ПЕРСПЕКТИВ***Федосыина А. В., Шарыкина Э. А., Горкуша О. А. .... 194***СПЕЦИФИКА РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ  
РОССИИ***Югов А. Л. .... 202***АНАЛИЗ, МОДЕЛИРОВАНИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ  
УПРАВЛЕНИЯ В СОЦИАЛЬНЫХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭКОСИСТЕМАХ****ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОМ ИНТЕРНЕТЕ ВЕЩЕЙ (IIOT)***Грешионков А. М., Моисеев В. С. .... 209***АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ АНАЛИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ***Дремов А. Р., Букреев А. М. .... 212***ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ***Лапыгин Ю. Н., Лапыгин Д. Ю. .... 219***АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ МЯСНОЙ ИНДУСТРИИ  
В РЕГИОНАХ РОССИИ***Малиновская И. Н., Никитина О. Г., Окороков А. С. .... 226***1941 ГОД В ЗЕРКАЛЕ ИДЕОЛОГИИ: СОБЫТИЯ, ДИСКУССИИ, ОЦЕНКИ  
(НА МАТЕРИАЛАХ РЕГИОНОВ РФ)***Савушкин Л. М., Остапенко В. С., Малышева Е. Ю. .... 231*

# CONTENTS

## REGIONAL ECONOMIC POLICY: GOALS, TOOLS, EVALUATION OF RESULTS

### ECOLOGICAL AND ECONOMIC POLICY OF THE REGION: BASES OF FORMATION AND IMPLEMENTATION INSTRUMENTS

*BEZRUKOVA T. L., SEREBRYAKOVA N. A., TRETYAKOV A. G., VOLKOVA T. A.* ..... 12

### PUBLIC SPENDING AS THE MOST IMPORTANT TOOL OF STATE ECONOMIC POLICY IN THE 20TH AND 21ST CENTURIES

*MINAKOVA I. V.* ..... 18

### EVOLUTION OF SCIENTIFIC VIEWS ON SPATIAL DYNAMICS: FROM CLASSICAL STANDARDS TO THE NEW REGIONAL ECONOMICS

*SIBIRSKAYA E. V., OVESHNIKOVA L. V., SUERKULOV A.* ..... 29

## FACTORS, TRENDS AND CONDITIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS

### PLATFORM ECONOMY: STATUS AND DEVELOPMENT TRENDS

*GRACHEVA N. A., POLISHCHUK O. A., DUSHKINA V. A.* ..... 37

### IMPROVING INFORMATION SUPPORT COMPARATIVE ANALYSIS OF THE RESULTS OF IMPLEMENTING REGIONAL CLUSTER POLICY

*RISIN I. E.* ..... 48

### ASSESSMENT OF LABOR MARKET INDICATORS CHARACTERIZING THE ENSURING OF ECONOMIC SECURITY

*SOKOLINSKAYA Y. M., SEMENOVICH I. N.* ..... 52

### REGIONAL INDUSTRIAL PLATFORMS AS THE BASIS OF RUSSIA'S TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY: GOALS, TOOLS, AND BARRIERS TO DEVELOPMENT

*TOLSTYKH T. O., SHMAGIN A. A.* ..... 65

### PRIORITIES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS IN REGIONS OF THE RUSSIAN ARCTIC ZONE

*FADEEVA M. L., TOLSTYKH T. O.* ..... 73

## ECONOMIC AND SOCIAL PROBLEMS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

### MECHANISMS FOR SUPPORTING PUBLIC INITIATIVES IN THE CONSTITUENT ENTITY OF THE RUSSIAN FEDERATION: CURRENT STATUS AND RELEVANCE OF THEIR IMPROVEMENT (USING THE VORONEZH REGION AS AN EXAMPLE)

*VETROVA K. A., AGIBALOV YU. V., SHAKHVOROSTOV G. I.* ..... 82

### ECONOMIC RESILIENCE OF SINGLE-INDUSTRY MUNICIPALITIES IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN: PROBLEMS AND PROSPECTS

*YUSUPOV G. M.* ..... 90

## DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION

### EVOLUTION OF APPROACHES TO THE NATURE AND ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN MODERN SOCIETY

*IVASHININA T. B., CHERNYSHEVA G. N., SAVICH YU. A.* ..... 97

REGIONAL DIGITAL INEQUALITY IN RUSSIA:  
ASSESSMENT AND SOLUTIONS

SOGACHEVA O. V., FILIPPOVSKY O. A., SHEVANDO N. I. .... 104

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS  
OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC POLICYANALYSIS AND ASSESSMENT OF THE IMPACT OF EDUCATION ON YOUTH  
EMPLOYMENT

KOLESNIKOVA O. A., SHRAMKO I. I. .... 110

ANALYSIS AND ASSESSMENT OF LABOUR EFFICIENCY IN THE PROVISION OF  
SOCIAL PROTECTION SERVICES

MYASNYANKINA O. V., ROMANOVA N. YU. .... 117

MANAGEMENT OF ECONOMIC SYSTEMS:  
PRINCIPLES, FORMS AND METHODS OF ITS IMPLEMENTATIONA MECHANISM TO INCREASE THE STRATEGIC COMPETITIVENESS OF REGIONAL  
INDUSTRIES

ANISIMOV Y. P., RYBKINA O. V., KONDRATEV I. V. .... 127

MECHANISM FOR MONITORING CHALLENGES AND THREATS TO THE DYNAMIC  
DEVELOPMENT OF SCIENCE-INTENSIVE ENTERPRISES IN HIGH-TECH  
INDUSTRIES

MORGUNOVA M. K. .... 137

FORMATION OF REGIONAL PLANS FOR THE ECONOMIC INVOLVEMENT OF  
UNUSED AGRICULTURAL LAND

NEDIKOVA E. V., KRASNIANSKAYA E. V., KOSTESHA V. A., RULEVA N. P. .... 142

STATE AND MUNICIPAL ADMINISTRATION SOCIO-ECONOMIC  
PROCESSESPUBLIC MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE HIGH-TECH INDUSTRIAL  
SECTOR: OPPORTUNITIES AND PROSPECTS

DOROSH N. V., ZAITSEV A. A. .... 152

IMPLEMENTATION OF THE STATE POLICY ON SOCIAL ADAPTATION OF  
UNEMPLOYED CITIZENS IN THE LABOR MARKET IN THE VORONEZH REGION

PONKRATOVA A. A., ZOLOTUKHINA T. V., SHAKHVOROSTOV G. I. .... 159

DEVELOPMENT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES IN THE CONTEXT OF  
SANCTIONS RESTRICTIONS

SOGACHEVA O. V., DERZHAK N. S., SHEVANDO A. I. .... 166

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF INTERACTION BETWEEN  
GOVERNMENT BODIES OF THE VORONEZH REGION AND BUSINESS STRUCTURES  
IN THE IT MARKET

SYROIZHKO V. V., CHERNYSHOVA M. V., ZALOZHNYKH D. I. .... 172

ECONOMIC AND SOCIAL GOALS AND MECHANISMS  
OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENTACTIVIZATION OF THE ORGANIZATION'S HUMAN RESOURCES: STATEMENT OF  
THE PROBLEM AND WAYS OF SOLUTION  
(ANALYSIS OF REGIONAL PRACTICE IN THE BLACKSOIL REGION)

DUDIN N. M., OSTAPENKO V. S., SAVUSHKIN L. M., PERVUSHINA V. N. .... 180

## MANAGEMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS: FINANCIAL, MARKETING AND INNOVATION ASPECTS

### INVESTMENT IMBALANCES AS A FACTOR OF SPATIAL INEQUALITY IN THE RUSSIAN FEDERATION

*VOLKOVA T. A., SEREBRYAKOVA N. A., VOLKOVA S. A.* ..... 185

### ARCTIC ZONE DEVELOPMENT STRATEGY — ASSESSMENT OF THE CURRENT STAGE AND PROSPECTS

*FEDOSYINA A. V., SHARYKINA E. A., GORKUSHA O. A.* ..... 194

### SPECIFICS OF THE IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROJECTS IN THE RUSSIAN AGRICULTURAL SECTOR

*YUGOV A. L.* ..... 202

## ANALYSIS, MODELING AND OPTIMIZATION OF MANAGEMENT PROCESSES IN SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS

### INTELLIGENT INFORMATION SECURITY SYSTEMS IN THE INDUSTRIAL INTERNET OF THINGS (IIOT)

*GRESHONKOV A. M., MOISEEV V. S.* ..... 209

### PRINCIPLES, PATTERNS AND CONTRADICTIONS OF THE STRUCTURE OF THE ECONOMIC MECHANISM OF INVESTMENT MANAGEMENT

*DREMOV A. R., BUKREEV A. M.* ..... 212

### ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE EDUCATIONAL PROCESS

*LAPYGIN YU. N., LAPYGIN D. YU.* ..... 219

### ANALYSIS OF THE STATE AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE MEAT INDUSTRY IN RUSSIAN REGIONS

*MALINOVSKAYA I. N., NIKITINA O. G.* ..... 226

### 1941 IN THE MIRROR OF IDEOLOGY: EVENTS, DISCUSSIONS, ASSESSMENTS (BASED ON MATERIALS FROM THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION)

*SAVUSHKIN L. M., OSTAPENKO V. S., MALYSHEVA E. Y.* ..... 231