

8. *Tastamirov M. R.* Small and Medium Business in Russia and Prospects for Development under Sanctions / M. R. Tastamirov, Kh. S. Vakhaeva // Internet-journal Naukovedenie. — 2015. — Vol. 7, No. 6 (31). — P. 87.

9. *Kolchugina A. V.* Small and middle age in terms of sanctions / A. V. Kolchugina // Naukosphere. — 2022. — № 9-2. — S. 174—180.

10. *Bezrukova A. A.* State-of-the-art small business sub-division: realities of the world in condition in the condition of the world in the condition of the world in the condition of the world in the condition of the world / A. A. Bezrukova, K. V. Skvortsov // Society: politics, extraveconomics, law. — 2024. — № 2 (127). — S. 66—72.

11. Ministry of extraveconomical development Rossiya federations [Apostilletron Apostille Resource]. — Access mode: <https://www.economy.gov.ru> (date of circulation 09.11.2025)

12. *Koroleva E. A.* Apostille policies sanctions and consequences for the development of the Russian small and medium business / E. A. Koroleva // Apostille. — 2023. — T. 17, № 3. — S. 515—531.

13. *Shcherbakov D. B.* Systemic transformation of the modern world economy under the influence of internationalization, globalization and digitalization of the economy / D. B. Shcherbakov, A. V. Evchenko // Current issues of the development of modern society: collection of scientific articles of the 10th All-Russian Scientific and Practical Conference, Kursk, April 15—16, 2020. — Kursk : Kursk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, 2020. — Pp. 468—473.

14. *Repnikova V. M.* Sanctions pressure as a factor in the development of small and medium-sized businesses / V. M. Repnikova, A. S. Dmitrieva // Economics, entrepreneurship and Law. — 2024. — Vol. 14, No. 3. — Pp. 671—680.

УДК 353.2/ 338.1

EDN WEEJJJ

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ И БИЗНЕС-СТРУКТУР В СФЕРЕ ИТ-РЫНКА

Коды JEL: E62, H81, L52, M21, R50

Сыроижко В. В., доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (филиал РАНХиГС), г. Воронеж, Россия

E-mail: val.siroizhko2012@yandex.ru; SPIN-код: 5622-8777

Чернышова М. В., магистр, специалист кафедры экономики, финансов и менеджмента, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (филиал РАНХиГС), г. Воронеж, Россия

E-mail: g15m04v@yandex.ru; SPIN-код: 9463-5214

Заложных Д. И., студент, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (филиал РАНХиГС), г. Воронеж, Россия

E-mail: dz0807@bk.ru; SPIN-код: отсутствует

Поступила в редакцию 01.12.2025. Принята к публикации 12.12.2025

Аннотация

Актуальность темы. На современном этапе социально-экономического развития России, характеризующемся ускоренным формированием цифровой экономики и реализацией стратегических национальных целей, качество коммуникации между государственным и частным сектором приобретает характер критически важного фактора устойчивого прогресса. Особое значение это взаимодействие имеет в сфере информационных технологий, являющейся ключевым драйвером технологической модернизации и повышения конкурентоспособности всех без исключения отраслей народного хозяйства. В данном контексте деятельность ведущих отечественных ИТ-компаний выходит за рамки сугубо коммерческой и трансформируется в значимый элемент государственной технологической политики.

Таким образом, актуальность исследования определяется необходимостью оценки степени влияния органов государственной власти на взаимодействие с бизнес-структурами в области ИТ-технологий, обеспечение его реализации для эффективной модернизации экономики региона и страны в целом.

Цель. Оценка существующих методов и инструментов, обеспечивающих формирование научно обоснованных направлений развития взаимодействия органов власти Воронежской области с бизнес-структурами в области ИТ-технологий.

Методология. В процессе исследования применялся комплекс общенаучных методов познания: анализ и синтез, индукция и дедукция, системный и сравнительный подходы. Эмпирическая база сформирована с использованием методов изучения нормативно-правовых актов, официальной отчетности компании и органов власти, материалов аналитических обзоров и деловой прессы, а также анализа открытых статистических данных.

Результаты и выводы. В ходе исследования раскрыты теоретическую сущность, содержательное наполнение и основные институциональные формы партнерства власти и бизнеса. Проведен сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта кооперации государственных институтов с бизнес-структурами с целью выявления адаптируемых лучших практик, осуществлена комплексная диагностика текущего состояния сотрудничества органов власти Воронежской области с ИТ-компаниями.

Дана оценка эффективности существующих механизмов и инструментов взаимодействия органов власти региона с бизнес-структурами.

Выявлены ключевые проблемные зоны и ограничения, снижающие результативность взаимодействия органов власти с бизнесом.

Разработаны конкретные, практически ориентированные предложения и рекомендации по совершенствованию форматов взаимодействия в области ИТ-рынка для всех вовлеченных сторон.

Область применения. Результаты исследования могут быть применены в процессе совершенствования методов и инструментов, обеспечивающих взаимодействие органов власти с бизнес-структурами в области ИТ-технологий.

Ключевые слова: органы власти, взаимодействие, бизнес-структуры, ИТ-технологии, методы, инструменты.

UDC 353.2/ 338.1

EDN WEEJJJ

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF INTERACTION BETWEEN GOVERNMENT BODIES OF THE VORONEZH REGION AND BUSINESS STRUCTURES IN THE IT MARKET

JEL Codes: E 62, H 81, L 52, M 21, R 50

Syroizhko V. V., Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA branch), Voronezh, Russia

E-mail: val.siroizhko2012@yandex.ru; SPIN-code: 5622-8777

Chernyshova M. V., Specialist of the Department of Economics, Finance and Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA branch), Voronezh, Russia

E-mail: g15m04v@yandex.ru; SPIN-code: 9463-5214

Zalozhnykh D. I., student, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA branch), Voronezh, Russia

E-mail: dz0807@bk.ru; SPIN-code: missing

Received by the editorial office 01.12.2025. Accepted for publication 12.12.2025

Abstract

The relevance of the topic. At the current stage of Russia's socioeconomic development, characterized by the accelerated formation of a digital economy and the implementation of strategic national goals, the quality of communication between the public and private sectors is becoming a critical factor in sustainable progress. This interaction is particularly important in the field of information technology, which is a key driver of technological modernization and increased competitiveness across all sectors of the national economy. In this context, the activities of leading domestic IT companies are moving beyond purely commercial activities and are transforming into a significant element of state technology policy.

Therefore, the relevance of this study is determined by the influence of government agencies on interactions with businesses in the field of IT technologies, ensuring their implementation for the effective modernization of life in the region and the country as a whole.

Goal. An assessment of existing methods and tools that ensure the formation of scientifically based directions for the development of interaction between the authorities of the Voronezh region and business structures in the field of IT technologies.

Methodology. The study utilized a combination of general scientific research methods: analysis and synthesis, induction and deduction, and systems and comparative approaches. The empirical base was formed through the study of regulatory documents, official company and government reports, analytical reviews, and business press materials, as well as the analysis of publicly available statistical data.

Results and conclusions. The study uncovered the theoretical essence, substantive content, and primary institutional forms of government-business partnerships. We conducted a comparative analysis of international and domestic experience in government-business cooperation to identify adaptable best practices and carried out a comprehensive assessment of the current state of collaboration between Voronezh Region government bodies and IT companies.

We assessed the effectiveness of existing mechanisms and tools for interaction between regional government bodies and businesses.

We identified key problem areas and constraints that reduce the effectiveness of government-business collaboration.

We developed specific, practical proposals and recommendations for improving interaction formats in the IT market for all parties involved.

The scope of application. The results of the study can be applied in the process of improving methods and tools that ensure interaction between government bodies and business structures in the field of IT technologies.

Keywords: authorities, interaction, business structures, IT technologies, methods, tools.

Введение

Углубленное изучение и последующая оптимизация форматов кооперации между бизнес-структурами и институтами власти в области ИТ-технологий представляют собой задачу, обладающую высокой научной и практической актуальностью.

Несмотря на накопленный позитивный опыт сотрудничества, данное партнерство зачастую демонстрирует ряд системных ограничений. К ним относятся недостаточная адаптивность административных процедур, трудности в гармонизации разнонаправленных интересов сторон, а также дефицит стратегических, проактивных моделей взаимодействия, выходящих за рамки разовых контрактов [6, С. 64].

Следовательно, идентификация указанных проблем и разработка адресных мер по их нивелированию на примере конкретной компании-лидера является научно и социально востребованной.

Оценка текущего состояния взаимодействия органов власти и бизнеса

Исследование актуального состояния взаимодействия между органами власти и представителей бизнеса Воронежской области требует комплексного подхода, включающего как анализ институциональной и правовой базы, так и оценку практических форм кооперации.

ПАО «СОФТЛАЙН», будучи одним из ключевых ИТ-игроков на федеральном уровне, оказывает существенное влияние в региональной

цифровой экосистеме, что предопределяет наличие разноплановых точек соприкосновения с органами государственной власти и местного самоуправления. Настоящая оценка построена на анализе открытых источников, официальных документов и публичной активности сторон с целью объективной диагностики сильных сторон и выявления ключевых ограничений существующей модели сотрудничества.

Правовая основа взаимодействия выстраивается в рамках общефедерального и регионального законодательства, регулирующего отношения государства и бизнеса [5, С. 29]. На федеральном уровне это, прежде всего, Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации», Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (регламентирующий закупки госкомпаний и естественных монополий, часто являющихся партнерами «СОФТЛАЙН»), а также законы, касающиеся регулирования ИТ-сферы и цифровизации.

На региональном уровне в Воронежской области действует ряд программных документов, таких как стратегия социально-экономического развития и профильные программы цифровой трансформации, создающие потенциальную повестку для взаимодействия.

Ключевым механизмом формального взаимодействия власти и бизнеса выступают государственные и корпоративные закупки [4, С. 188].

ПАО «СОФТЛАЙН» является активным участником тендеров, размещаемых как федеральными и региональными органами власти, так и подведомственными им учреждениями, и госкомпаниями. В частности, компания выступает подрядчиком в проектах по модернизации информационных систем, внедрению ERP-решений, обеспечению кибербезопасности и поставке лицензионного программного обеспечения. Анализ данных с официальных порталов размещения заказов (zakupki.gov.ru, etr-ets.ru) свидетельствует о систематическом характере данной формы взаимодействия. Однако эта модель применяется преимущественно по схеме «заказчик-исполнитель» и в значительной степени регламентирована жесткими процедурными рамками ФЗ-44 и ФЗ-223, что ограничивает возможности для гибкого, творческого партнерства.

Взаимодействие ПАО «СОФТЛАЙН» с органами власти строится в рамках федерального законодательства. Особое значение имеет Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры», который определяет требования к компаниям, работающим с государственными информационными системами.

На региональном уровне приняты значимые нормативные акты: Постановление правительства Воронежской области № 455 от 15.06.2018 «О стратегии цифрового развития региона»; Закон Воронежской области № 78-ЗО от 03.04.2019 «О поддержке инвестиционной деятельности». Эти документы создают правовые основы для сотрудничества с ИТ-компаниями, включая ПАО «СОФТЛАЙН».

В Воронежской области сформирована многоуровневая система взаимодействия с бизнесом. Ключевую роль в таком взаимодействии играют: Министерство цифрового развития Воронежской области; Совет по инвестиционной политике при губернаторе; Общественная палата Воронежской области.

Также следует уделить особое внимание формам и каналам коммуникации ПАО «СОФТЛАЙН» и органов власти. Анализ показывает разнообразие осуществляемых форм взаимодействия: участие в совещаниях и круглых столах; работа в экспертных советах; образовательные проекты; совместные рабочие группы по конкретным проектам.

Компания регулярно выступает организатором мероприятий по обмену опытом для представителей органов власти.

За период 2020—2024 гг. ПАО «СОФТЛАЙН» заключило 345 государственных контрактов с органами власти Воронежской области на общую сумму 2,8 млрд рублей [13].

Можно отметить, что наблюдается устойчивая положительная динамика как по количеству заключенных контрактов, так и по их совокупной стоимости. За четырехлетний период объем сотрудничества вырос почти в 1,5 раза, что свидетельствует об углублении партнерства и росте доверия между сторонами.

Основными заказчиками в ПАО «СОФТЛАЙН» выступали (рисунок): министерство цифрового развития — 45 % от общего объема; министерство образования — 20 %; министерство здравоохранения — 15 %; муниципальные учреждения — 20 % [14].

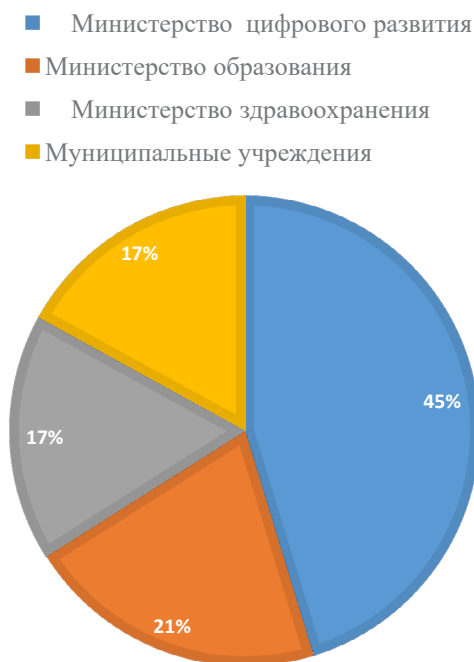


Рис. Структура заказчиков ПАО «СОФТЛАЙН» среди органов власти ВО (2020—2024 гг., в % от общего объема)

На основе приведенной диаграммы видно, что основным заказчиком выступает Министерство цифрового развития, что логично, учитывая профиль деятельности ПАО «СОФТЛАЙН».

В настоящее время компания предлагает органам власти Воронежской области комплексные решения: организацию системы электронного документооборота — 35 %; программное обеспече-

ние для образовательных учреждений — 25 %; медицинские информационные системы — 20 %; инфраструктурные решения — 20 % [13].

Значительная доля проектов приходится на социальную сферу (образование и здравоохранение), что подчеркивает роль компании как партнера в цифровой трансформации ключевых отраслей региона (таблица 1).

Таблица 1

Распределение по типам проектов взаимодействия ПАО «СОФТЛАЙН» и органов власти Воронежской области

Тип проекта	2021	2022	2023	2024
Системы электронного документооборота (ЭДО)	30 %	32 %	35 %	39 %
Программное обеспечение для образования	25 %	26 %	27 %	26 %
Медицинские информационные системы	20 %	19 %	18 %	19 %
Инфраструктурные решения	25 %	23 %	20 %	16 %

В таблице 1 видна четкая тенденция: постоянный рост доли проектов по внедрению систем электронного документооборота (ЭДО) на фоне сокращения доли инфраструктурных решений. Это отражает общий тренд цифровизации на переход от закупки «железа» к внедрению сложных программных комплексов и сервисов.

Далее следует провести анализ эффективности взаимодействия ПАО «СОФТЛАЙН» и органов власти Воронежской области, которые на-

прямую являются заказчиками определенных информационных услуг (таблица 2).

Все ключевые показатели эффективности демонстрируют положительную динамику. Рост доли выполненных в срок проектов и увеличение количества повторных контрактов свидетельствуют о повышении надежности ПАО «СОФТЛАЙН» как поставщика. Уменьшение времени согласования говорит об оптимизации административных процедур.

Таблица 2

Показатели эффективности взаимодействия (2021—2023 гг.)

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Динамика
Доля проектов, выполненных в срок	85 %	87 %	89 %	▲
Средняя оценка удовлетворенности заказчика (из 5 баллов)	4.0	4.1	4.2	▲
Количество повторных контрактов (доля от общего числа)	60 %	64 %	67 %	▲
Среднее время согласования проектов, рабочих дней	50	47	45	▼

Оценка эффективности применяемых механизмов взаимодействия органов власти с бизнес-структурами в области ИТ-технологий

ПАО «СОФТЛАЙН» как ведущий ИТ-интегратор в Центральном федеральном округе представляет уникальный пример для анализа моделей взаимодействия с региональными органами власти. Исследование эффективности этого сотрудничества особенно значимо в контексте реализации национальной программы «Цифровая экономика».

В Воронежской области сформирована многоуровневая система взаимодействия с бизнес-структурами, имеющая четкую иерархическую структуру [1].

Проведенное исследование позволяет выделить следующие ключевые организационные механизмы сотрудничества с ПАО «СОФТЛАЙН»:

— рабочая группа по цифровой трансформации при губернаторе области;

— отраслевые советы при министерствах Правительства Воронежской области;

— совместные проектные офисы, созданные для реализации крупных инфраструктурных проектов;

— экспертные советы по информационным технологиям, включающие ведущих специалистов компании и представителей научного сообщества. За исследуемый период дано 156 экспертных заключений по проектам цифровизации.

За период 2021—2024 годов проведено 156 совместных мероприятий, распределение по типам:

— участие в совещаниях и рабочих группах — 104 мероприятия (67 %);

— работа в экспертных советах — 36 мероприятий (23 %);

— образовательные проекты и форумы — 16 мероприятий (10 %).

Для комплексной оценки эффективности организационных механизмов был про-

веден экспертный опрос среди 45 представителей органов власти и 32 сотрудников ПАО «СОФТЛАЙН». Результаты представлены в таблице 3.

Таблица 3

Результаты экспертного опроса

Механизм взаимодействия	Уровень эффективности	Частота использования	Степень влияния на принятие решений	Основные проблемы
Рабочие группы	4,2/5	Ежеквартально	Высокая	Длительность согласований (45—60 дней)
Экспертные советы	4,5/5	Ежемесячно	Средняя	Реализация 60 % рекомендаций
Совместные проектные офисы	4,8/5	Постоянно	Очень высокая	Ограниченность ресурсов
Образовательные проекты	3,9/5	Ежегодно	Низкая	Несистемный характер

Экономический эффект от взаимодействия оценивается по расширенному набору показателей: сокращение расходов за счет оптимизации ИТ-решений: 15—20 %; экономия от внедрения облачных технологий: 25—30 %; снижение эксплуатационных расходов: 10—15 %; повышение производительности труда в госорганах: 12—18 %; сокращение времени оказания государственных услуг: 35—40 %;

уменьшение количества ошибок в учетных системах: 25—30 %. В таблице 4 приведены результаты сравнительного анализа эффективности реализуемых проектов на территории Воронежской области. Данные таблицы свидетельствуют о значительном преимуществе предлагаемых решений ПАО «СОФТЛАЙН» по реализации проектов в сфере ИТ-технологий.

Таблица 4

Сравнительный анализ экономической эффективности проектов

Показатель	Традиционные решения	Решения ПАО «СОФТЛАЙН»	Эффект	Дополнительные преимущества
Срок внедрения, мес.	6—8	3—4	–50 %	Быстрый возврат инвестиций
Стоимость владения, тыс. руб./год	1500	1100	–27 %	Предсказуемость расходов
Количество обслуживающего персонала	5	3	–40 %	Высвобождение ресурсов
Время простоя систем, часов/год	48	12	–75 %	Повышение надежности

Однако следует назвать ряд системных проблемных зон в области взаимодействия органов власти с бизнес-структурами по продвижению ИТ-технологий на территории Воронежской области. Среди таких зон выделяются: несогласованность действий между ведомствами (23 %); дублирование функций отдельными органами власти (18 %); бюрократические барьеры (15 %); недостаточная квалификация госслужащих (17 %); ограниченные лимиты бюджетного финансирования (32 %); длительные процедуры закупок (28 %); негибкость сметного финансирования (22 %); ограничения по авансированию (18 %); несовместимость legacy-систем (35 %); отсутствие единых стандартов (25 %); проблемы информационной безопасности (20 %); недостаточная инфраструктура (20 %) [7, С. 89].

Таким образом, можно констатировать, что существующие механизмы взаимодействия органов власти Воронежской области с ПАО «СОФТЛАЙН» демонстрируют хорошие результаты, однако имеют значительный потенциал для оптимизации.

Заключение

Проведенное исследование показало, что взаимодействие между органами власти Воронежской области и ПАО «СОФТЛАЙН» имеет сложный, многогранный характер. Нормативно-правовая база в целом обеспечивает необходимые условия для сотрудничества, однако требует совершенствования в части регулирования инновационных проектов.

Организационные механизмы взаимодействия демонстрируют достаточную зрелость,

но нуждаются в оптимизации процедур согласования и повышении оперативности принятия решений. Экономические показатели свидетельствуют о значительном объеме сотрудничества, однако существуют резервы для роста через расширение перечня предоставляемых услуг [9, С. 34].

Анализ эффективности существующих механизмов взаимодействия выявил ряд существенных проблем. Несмотря на формальное наличие различных форм сотрудничества, их практическая результативность остается неравномерной. Наиболее эффективными показали себя проекты, реализуемые в рамках государственного заказа, тогда как менее формализованные формы взаимодействия демонстрируют низкую эффективность. Особую озабоченность вызывает недостаточное использование потенциала государственно-частного партнерства для реализации масштабных инфраструктурных проектов [11, С. 238].

Наиболее эффективными организационными механизмами являются совместные проектные офисы (оценка 4.8/5), тогда как образовательные проекты требуют серьезного пересмотра (3.9/5). Экономический анализ подтвердил высокую эффективность сотрудничества — достигнута экономия бюджетных средств до 30 % по отдельным проектам.

Основными проблемами остаются организационная разрозненность, экономические ограничения и технические сложности интеграции унаследованных систем [12, С. 147]. Предложенный комплекс мероприятий по созданию единой цифровой платформы и внедрению системы КРП позволит значительно повысить эффективность взаимодействия.

В заключение следует отметить, что эффективное взаимодействие органов власти и бизнес-структур является необходимым условием устойчивого социально-экономического развития региона. Построение партнерских отношений, основанных на взаимном доверии и разделении ответственности, позволит максимально использовать потенциал обеих сторон для достижения общих целей развития Воронежской области.

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи.

ЛИТЕРАТУРА

1. Постановление Правительства Воронежской области от 18.06.2021 № 567 «Об утверждении программы «Цифровая трансформация Воронежской области».
2. Отчет о реализации стратегии цифровой трансформации Воронежской области. — Воронеж, 2023. — 112 с.
3. Статистический сборник «Информационное общество Воронежской области». — Воронеж : Воронежстат, 2023. — 167 с.
4. Андреев К. Л. Совершенствование механизмов взаимодействия органов государственной власти и бизнес-структур в регионе : дис. ... канд. экон. наук / К. Л. Андреев. — Воронеж, 2021. — 214 с.
5. Барсукова С. Ю. Взаимодействие власти и бизнеса: структура практик / С. Ю. Барсукова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 312 с.
6. Варнавский В. Г. Партнерство государства и частного сектора: формы, проекты, риски / В. Г. Варнавский. — Москва : Наука, 2019. — 319 с.
7. Григорьева И. Ю. Оценка эффективности механизмов взаимодействия власти и бизнеса / И. Ю. Григорьева // Экономика региона. — 2020. — № 4. — С. 89—97.
8. Данилин А. В. Цифровая трансформация государственного управления / А. В. Данилин, Е. А. Семенова. — Москва : Дело, 2022. — 332 с.
9. Ефимова С. В. Методика оценки эффективности государственно-частного партнерства / С. В. Ефимова // Финансы и кредит. — 2019. — № 12. — С. 34—42.
10. Кныш М. И. Государственно-частное партнерство в региональном развитии / М. И. Кныш. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2019. — 423 с.
11. Львов Д. С. Эффективность государственно-частного партнерства: методика оценки / Д. С. Львов. — Москва : Наука, 2021. — 278 с.
12. Радаев В. В. Как организуется взаимодействие между государством и бизнесом: новые подходы / В. В. Радаев. — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. — 267 с.
13. Официальный сайт ПАО «СОФТЛАЙН» [Электронный ресурс]. — URL: <https://softline.ru> (дата обращения: 15.11.2025).
14. Официальный сайт Правительства Воронежской области [Электронный ресурс]. — URL: <https://www.govvrn.ru> (дата обращения: 18.11.2025).

LITERATURE

1. Resolution of the Government of the Voronezh Region dated June 18, 2021, № 567 «On Approval of the Digital Transformation of the Voronezh Region Program».

2. Report on the Implementation of the Digital Transformation Strategy of the Voronezh Region. — Voronezh, 2023. — 112 p.
3. Statistical Digest «Information Society of the Voronezh Region». — Voronezh : Voronezhstat, 2023. — 167 p.
4. *Andreev K. L.* «Improving the Mechanisms of Interaction between Government Bodies and Business Structures in the Region» : Cand. Sci. (Econ.) Dissertation / K. L. Andreev. — Voronezh, 2021. — 214 p.
5. *Barsukova S. Yu.* Interaction between Government and Business: The Structure of Practices / S. Yu Barsukova. — Moscow : INFRA-M, 2019. — 312 p.
6. *Varnavsky V. G.* Public-Private Partnership: Forms, Projects, and Risks / V. G. Varnavsky. — Moscow : Nauka, 2019, — 319 p.
7. *Grigorieva I. Yu.* Assessing the Effectiveness of Government-Business Interaction Mechanisms / I. Yu Grigorieva. // Regional Economy. — 2020. — № 4. — Pp. 89—97.
8. *Danilin A. V.* Digital Transformation of Public Administration / A. V. Danilin, E. A. Semenova. — Moscow : Delo, 2022. — 332 p.
9. *Efimova S. V.* Methodology for Assessing the Effectiveness of Public-Private Partnerships / S. V. Efimova // Finance and Credit. — 2019. — № 12. — Pp. 34—42.
10. *Knysh M. I.* Public-Private Partnership in Regional Development / M. I. Knysh. — Moscow : UNITY-DANA, 2019. — 423 p.
11. *Lvov D. S.* Efficiency of Public-Private Partnerships: Assessment Methodology / D. S. Lvov. — Moscow : Nauka, 2021. — 278 p.
12. *Radaev V. V.* How Interaction Between the State and Business is Organized: New Approaches / V. V. Radaev. — Moscow : Higher School of Economics Publishing House, 2021. — 267 p.
13. Official website of SOFTLINE PJSC [Electronic resource]. — URL: <https://softline.ru> (accessed on 15/11/2025).
14. Official website of the Government of the Voronezh Region [Electronic resource]. — URL: <https://www.govvrn.ru> (accessed on 18/11/2025).