

тивные информационные системы в оптимизации бизнес-процессов цифровой экономики : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. (Екатеринбург, 2 дек. 2021 г.). — Екатеринбург, 2021. — С.118—122.

LITERATURE

1. GOST R 57580.1-2017. Information protection. Security of financial (banking) operations.
2. NIST SP 800-82 Rev.2. Guide to Industrial Control Systems (ICS) Security.
3. ISO/IEC 27001:2022 Information Security Management Systems — Requirements.

4. *Belov A. S. Modernization of the Information Security System = Modernization of the Information Security System: The Approach to Determining the Frequency: an approach to determining the frequency / A. S. Belov, M. M. Dobryshin, D. E. Shugurov // Information Protection. Inside. — 2022. — № 4. — S. 76—80.*

5. *Gerasimov S. A. Artificial intelligence in ensuring cybersecurity / S. A. Gerasimov. — St. Petersburg : Peter, 2022.*

6. *Gladkikh A. V. Methods of protection against DDoS-attacks in intelligent networks /*

A. V. Gladkikh // Digital transformation of society and information security: materials All-Russia. scientific-practical. conf. (Yekaterinburg, May 18, 2022). — Yekaterinburg, 2022. — S. 3—5.

7. *Efremov N. A. Processes of informatization of the economy and information security / N. A. Efremov, T. V. Muzhzhavleva // Economics and Entrepreneurship. — 2023. — № 3. — S. 287—294.*

8. *Malygin V. V. Information security of industrial control systems / V. V. Malygin. — Moscow : Binom, 2020.*

9. *Improving the level of information security of published corporate resources on the Internet = Information Security Hardening Published Corporate Resources on the Internet / A. V. Zatonsky, B. S. Dmitrievsky, E. A. Mityukov [et al.] // Information protection. Inside. — 2022. — № 3. — S. 68—71.*

10. *Fedotova G. V. Threats to cybersecurity stability of digital platforms / G. V. Fedotova, D. A. Kurazova // BI technologies and corporate information systems in optimizing the business processes of the digital economy: materials of the IX International. scientific.-pract. conf. (Yekaterinburg, 2 Dec 2021). — Yekaterinburg, 2021. — P. 118—122.*

УДК 330.322

EDN XSDDWD

АНАЛИТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ АНАЛИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Коды JEL: G30, G31, M10

Дремов А. Р., аспирант кафедры экономической безопасности, Воронежский государственный технический университет, г. Воронеж, Россия

E-mail: art_dremov@mail.ru; SPIN-код: 9619-4671

Букреев А. М., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической безопасности, Воронежский государственный технический университет, профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (Воронежский филиал), г. Воронеж, Россия

E-mail: abukreev@zentrtrtorg.ru; SPIN-код: 1177-2602

Поступила в редакцию 03.12.2025 Принята к публикации 13.12.2025

Аннотация

Актуальность темы. Современным компаниям необходим качественный механизм управления инвестициями, адаптированный к условиям новой, цифровой реальности. Требуются комплексные теоретико-практические и методологические разработки по внедрению подобного механизма в условиях цифровой интерпретации управления инвестициями.

Цель. Предложить авторскую методику текущего анализа механизма управления инвестициями на предприятиях.

Методология исследования построена на аналитических процедурах оценки деятельности и инвестиционных процессов промышленных предприятий.

Результаты и выводы. Анализ особенностей инвестиционной деятельности и оценка текущей ситуации в сфере управления инвестициями позволяют сделать вывод о том, насколько реально действуют на предприятиях механизм управления инвестициями, его отдельные элементы, или же требуются дополнительные разработки по формированию и внедрению данного механизма.

ма. Для оценки эффективности применения инвестиционного механизма предложена авторская методика исследования. Результаты анализа подтверждают необходимость дополнительных мероприятий по внедрению механизма управления инвестициями.

Область применения. Итоговые результаты могут быть применены в деятельности промышленных субъектов хозяйствования, разрабатывающих и реализующих программы по управлению инвестициями.

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционный механизм, процесс управления инвестициями, цифровые технологии, цифровой механизм управления инвестициями.

UDC 330.322

EDN XSDDWD

PRINCIPLES, PATTERNS AND CONTRADICTIONS OF THE STRUCTURE OF THE ECONOMIC MECHANISM OF INVESTMENT MANAGEMENT

JEL Codes: G30, G31, M10

Dremov A. R., graduate student of the Department of Economic Security, Voronezh State Technical University, Voronezh, Russia

E-mail: art_dremov@mail.ru; SPIN-code: 9619—4671

Bukreev A. M., Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economic Security, Voronezh State Technical University, Professor of the Department of Economics, Finance and Management, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Voronezh branch), Voronezh, Russia

E-mail: abukreev@zentrtrorg.ru; SPIN-код: 1177—2602

Received by the editorial office 03.12. 2025. Accepted for publication 13.12.2025

Abstract

Relevance of the topic. Modern companies need a high-quality investment management mechanism adapted to the conditions of a new, digital reality. Complex theoretical, practical and methodological developments are required to implement such a mechanism in the context of digital interpretation of investment management.

Purpose. Propose the author's methodology for the current analysis of the investment management mechanism at enterprises.

The research methodology is based on analytical procedures for assessing the activities and investment processes of industrial enterprises.

Results and conclusions. An analysis of the specifics of investment activities and an assessment of the current situation in the field of investment management allows us to conclude how realistic the investment management mechanism and its individual elements are, or whether additional developments are required to form and implement this mechanism. To assess the effectiveness of the investment mechanism, the author's research methodology was proposed. The results of the analysis confirm the need for additional measures to implement the investment management framework.

Scope. The final results can be applied in the activities of industrial business entities that develop and implement investment management programs.

Keywords: investments, investment mechanism, investment management process, digital technologies, digital investment management mechanism.

Введение

Аналитическое исследование проведено посредством комплексного анализа инвестиционных процессов в современных промышленных предприятиях. Авторы предположили, что для промышленных предприятий как объектов исследования, характерны следующие особенности:

- промышленные предприятия (различных направлений промышленности) разви-

ваются более ускоренными темпами по сравнению с предприятиями других сфер деятельности;

- от развития и совершенствования всех видов деятельности промышленных предприятий в настоящее время зависит уровень функционирования российской экономики в целом, поскольку промышленность должна обеспечивать все возможности для потенциально-устойчиво-

го экономического роста остальных сфер и отраслей экономики;

- промышленные предприятия располагают достаточным количеством финансовых ресурсов (по сравнению с другими) для осуществления инвестиционных вложений.

Авторы считают, что в исследовательскую совокупность могут быть включены предприятия, независимо от вида и направления производства: целесообразно проводить анализ в отношении крупных промышленных предприятий, которые осуществляют производство продукции различного содержания. Несмотря на существующие различия, промышленные предприятия объединяют общие принципы и подходы к организации основной, а также инвестиционной деятельности. С учетом этого, в исследовательскую совокупность вошли промышленные предприятия из различных отраслей промышленного производства.

Еще одним принципом, на основе которого предприятия идентифицированы как объекты исследования, является региональный принцип. Предложенный подход позволит позво-

лить учесть многоаспектность инвестиционных процессов промышленных предприятий, расположенных в регионах, сфокусировать внимание на проблемах регионального инвестирования и внедрения цифровых технологий в региональные инвестиционные процессы.

Методика оценки инвестиционных процессов промышленных предприятий

Исходя из изложенных обстоятельств, охарактеризуем проведение аналитического исследования. Для этих целей предложена авторская методика исследования, особенность которой состоит в следующем: обстоятельный анализ и оценка всех значимых аспектов и параметров инвестиционного процесса позволят выявить действие экономического механизма управления инвестициями, оценить его недостатки, разработать структурно-логическое содержание механизма с учетом его применения в условиях новой цифровой реальности.

Предлагаемая методика анализа инвестиционных процессов представлена на рисунке 1.



Рис. 1. Методика оценки инвестиционных процессов промышленных предприятий¹

Раскрывая суть представленной методики исследования, необходимо уточнить следующее:

1) методика отличается индивидуальностью, поскольку подобные методические элементы не встречаются ни в одном литературном источнике или научном исследовании (в том числе в диссертационном исследовании),

что определяет ее актуальность и оригинальность;

2) методика направлена на подтверждение одной из гипотез исследования, однако, в дальнейшем может применяться в практике деятельности промышленных предприятий для оценки динамики и эффективности инвестиционных процессов, определения недостатков и разработки дополнительных мероприятий по формированию экономического механизма управления инвестициями.;

¹ Составлено авторами.

3) методика направлена на то, чтобы уточнить комплексные элементы экономического механизма управления инвестициями и, с помощью метода корреляционно-регрессионного анализа, представить цифровой эквивалент такого механизма.

С учетом позиций охарактеризуем практическое применение данной методики. Для этих целей авторы работы посчитал целесообразным использовать финансово-экономические показатели деятельности ряда промышленных предприятий, расположенных в различных регионах России:

1) крупнейший в России производитель автомобилей, который в последние годы запустил активное производство — «Москвич», расположенный в г. Москва;

2) Московский машиностроительный завод «Авангард»;

3) Карабаровский механический завод, расположенный в г. Москва;

4) Машиностроитель — крупное промышленное предприятие, расположенное в г. Перми;

5) Вяземский машиностроительный завод;

6) Веста — машиностроительный завод, расположенный в г. Кирове.

Аналитические процедуры оценки инвестиционных процессов промышленных предприятий

Как показано на рисунке 2, в первый структурный блок методики, направленной на исследование и анализ инвестиционных процессов, включены процедуры внешней аналитической оценки. Этот блок предполагает совокупность аналитических процедур по следующим направлениям (рисунок 2).



Рис. 2. Аналитические процедуры для реализации первого исследовательского блока авторской методики анализа инвестиционных процессов (внешний анализ, анализ внешних условий)

Аналитические процедуры, целесообразность выполнить которых в рамках первого блока состоит в проведении внешнего анализа и оценки инвестиционных процессов в целях выявления факторов, обстоятельств и тенденций, действующих на инвестиционную деятельность компаний. Подобный анализ представляется необходимым и актуальным в современных условиях, когда практически каждое отечественное предприятие столкнулось с вызовами и угрозами со стороны зарубежных стран. Если говорить об инвестиционных процессах,

то эти угрозы привели к существенному снижению притока иностранного капитала, что потребовало от российских компаний активного поиска новых партнеров для привлечения инвестиций в инвестиционные и инфраструктурные проекты. Но, несмотря на это, вероятность прекращения инвестиционных потоков, продолжает оставаться основной и существенной. В этой связи авторы обращают внимание на то, что для формирования эффективного экономического механизма управления инвестициями, необходим полный и обстоятельный анализ внеш-

них условий и факторов, который, помимо способов и направлений инвестирования, позволит оценить возможные риски, угрозы, потери и подчеркнет значимость механизма для целей улучшения инвестиционного процесса по всем существенным параметрам.

Следовательно, комплекс предложенных аналитических процедур в рамках первого структурного блока представляется необходимым и обязательным.

Полученные результаты регионально-отраслевого анализа способствуют оценке внешних факторов и обстоятельств, действующих на формирование эффективного экономического механизма управления инвестициями.

Выводы, полученные по результатам предварительного анализа, структурируем по ключевым аналитическим направлениям и представим их положительные и негативные аспекты в таблице.

Таблица

Выводы по результатам регионально-отраслевого анализа инвестиционных процессов¹

Анализ инвестиционных процессов по г. Москва:		
1. Величина и динамика инвестиций	Наиболее высокие значения инвестиций в промышленность по сравнению с другими регионами	Снижение динамики инвестиций в условиях ухудшения социально-экономического развития
2. Уровень инвестиционной активности	Высокий	По аналогии с предыдущим
3. Цифровой аспект	Цифровая трансформация инвестиционных процессов в Московском регионе самая высокая по сравнению с другими регионами	Несмотря на несомненную положительность этого факта, отрицательным является то, что во многих субъектах уровень цифровой трансформации инвестиционной деятельности сильно отличается от столичных параметров.
Анализ инвестиционных процессов в Пермской области		
1. Величина и динамика инвестиций	Положительная динамика инвестиций	Зависимость инвестиций от внешних условий развития
2. Уровень инвестиционной активности	Высокий	Снижение по мере сокращения инвестиционной активности инвесторов
3. Цифровой аспект	Имеются цифровые порталы для осуществления инвестиционной деятельности	Большая часть предприятий практически не пользуются цифровыми возможностями для осуществления инвестиций
Анализ инвестиционных процессов в Смоленской области		
1. Величина и динамика инвестиций	Положительная динамика инвестиций	Зависимость инвестиций от внешних условий развития
2. Уровень инвестиционной активности	Высокий	Снижение по мере сокращения инвестиционной активности инвесторов
3. Цифровой аспект	Увеличение процента использования цифровых технологий в процессе осуществления инвестиционной деятельности	Необходимость внедрения цифровых технологий для осуществления инвестирования на предприятиях
Анализ инвестиционных процессов в Кировской области		
1. Величина и динамика инвестиций	Положительная динамика инвестиций	Зависимость инвестиций от внешних условий развития
2. Уровень инвестиционной активности	Высокий	Снижение по мере сокращения инвестиционной активности инвесторов
3. Цифровой аспект	Увеличение процента использования цифровых технологий в процессе осуществления инвестиционной деятельности	Необходимость внедрения цифровых технологий для осуществления инвестирования на предприятиях

¹ Составлено авторами.

Заключение

По результатам проведенного в рамках первого структурного блока методики анализа целесообразно сформулировать следующие выводы. Для формирования эффективного и актуального экономического механизма предприятиям необходима оценка внешних факторов, обстоятельств, действующих на этот механизм. Без подобной оценки снижается значимость дальнейших разработок, она особенно актуальна в современных условиях, что было показано ранее. Анализ инвестиционных процессов, имеющих непосредственное отношение к функционированию объектов исследования, позволяет сформулировать следующие выводы:

1. Промышленность — представляет собой потенциально-привлекательную для инвестиций отрасль, о чем свидетельствует положительная динамика инвестиционных потоков и высокий уровень инвестиционной активности субъектов промышленности (по сравнению с другими отраслями экономики, во многих из которых показатель инвестиционной активности не превышает 1%). Это обусловлено тем, что развитие промышленных производств — залог успеха для экономики в целом, поскольку именно промышленные предприятия смогут обеспечивать отрасли экономики необходимыми деталями, оборудованием, и прочими материалами. Промышленность привлекает как государственных, так и частных инвесторов. В данной сфере достаточно развиты традиционные элементы инвестирования, и, кроме того, проекты государственно-частного партнерства. Перечисленные обстоятельства свидетельствуют о том, что цифровые технологии в инвестиционной деятельности предприятий и промышленности на сегодняшний день развиты достаточно хорошо. Имеются многочисленные инвестиционные порталы, используя которые субъекты предпринимательской деятельности получили возможность реализации инвестиционных проектов. Недостатком существующих технологий можно назвать тот факт, что, как уже было отмечено ранее, многие компании недостаточно активно применяют и внедряют цифровые технологии для осуществления инвестиционной деятельности, что, помимо прочих проблем, приводит к сложности проведения единой цифровой трансформации субъектов промышленного производства в целом.

2. Если говорить об инвестиционных процессах, характерных для промышленных предприятий г. Москвы (три объекта исследования), то, безусловно, столичный регион может быть признан лидером по объему инвестиций, числу реализованных инвестиционных проектов, уровню инвестиционной активности и приме-

нению цифровых технологий. Опыт столичных предприятий, которые стремятся к цифровой трансформации внешних и внутренних бизнес-процессов, должен послужить примером и основой для предприятий, расположенных в других регионах.

3. Остальные компании-объекты исследования по местонахождению расположены в Пермской, Смоленской, и Кировской областях. Среди этих регионов наиболее привлекательными инвестиционными условиями и цифровыми аспектами отличается Смоленская область. В остальных регионах инвестиционная деятельность промышленных предприятий в цифровом эквиваленте только начинает приближаться к современным параметрам и направлениям развития.

Однако подчеркнем, что отдельные негативные тенденции, выявленные по результатам регионально-отраслевого анализа инвестиционных процессов, не являются основанием для каких-либо обстоятельных и категорических выводов. Напротив, целесообразно говорить о том, что, возможно, промышленные предприятия Москвы, в большинстве из которых передовые разработки активно внедряются, постоянно реализуются и совершенствуются, могут стать базисной основой в контексте бенчмаркинга, для внедрения экономического механизма управления инвестициями. Предприятия, расположенные в регионах, могут сконцентрировать внимание на разработанных и передовых технологиях столичных предприятий или разработать собственные управленические механизмы, внедрить цифровые программы, актуальные для реализации данных механизмов в региональных условиях функционирования отдельного региона/субъекта.

Таким образом, регионально-отраслевой анализ (проведенный в рамках первого структурного блока предложенной методики) позволяет сделать вывод о том, что процесс формирования экономического механизма управления инвестициями на предприятиях зависит от количественной динамики поступлений в отрасль, которая, в свою очередь, обусловлена благоприятными (или негативными) внешними условиями социально-экономического развития (первый фактор). Еще один важный фактор — структура инвестиций, соотношение государственных и частных вложений, участие отрасли (в рамках региона) в проектах государственно-частного партнерства (второй фактор). Один из ключевых внешних факторов — цифровой аспект, обусловленный наличием цифровых технологий, цифровых порталов и ресурсов для осуществления инвестиционной деятельности (третий фактор).

Информация о конфликте интересов

Мы, авторы данной статьи, со всей ответственностью заявляем о частичном и полном отсутствии фактического или потенциального конфликта интересов с какой бы то ни было третьей стороной, который может возникнуть вследствие публикации данной статьи.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аббасов Э. У. Объекты цифровой трансформации в условиях инвестиционной деятельности предприятий / Э. У. Аббасов // Цифровая экономика и финансы : Материалы Международной научно-практической конференции. — Санкт-Петербург, 2022. — С. 314—318.

2. Адамов А. И. Эволюция инвестиционной деятельности в условиях цифровой трансформации экономики / А. И. Адамов, Ю. Г. Ткаченко // Экономика и предпринимательство. — 2023. — № 7 (156). — С. 165—169.

3. Аскинадзи В. М. Инвестиции : учебник для вузов / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2025. — 386 с.

4. Афоничкин А. И. Финансовый менеджмент : учебник и практикум / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2025. — 484 с.

5. Ахмадов Х. М. Перспективные направления инновационного развития бизнеса: роль инвестиционной деятельности в цифровой трансформации / Х. М. Ахмадов // Вестник научных конференций. — 2025. — № 1-1 (113). — С. 15—19.

6. Ахмиева Г. Р. Основы управления инвестиционной деятельностью промышленного предприятия / Г. Р. Ахмиева, С. С. Х. Джабраилова // Молодежь, наука, инновации : сборник статей XIII Всероссийской научно-практической конференции. — Грозный, 2024. — С. 169—172.

7. Багова Д. М. Управление инновационно-инвестиционной деятельностью предприятий в условиях цифровой экономики / Д. М. Багова // Сборник научных трудов XI Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной 100-летию со дня рождения академика Андрея Дмитриевича Сахарова. — Нальчик, 2021. — С. 399—402.

8. Безрукова Т. Л. Механизм управления инвестиционной деятельностью коммерческой организации / Т. Л. Безрукова, М. А. Балушкина, К. Н. Пядухова // Актуальные проблемы экономики, менеджмента, права и информационных технологий: теория и практика : Материалы всероссийской научно-практической конференции. — Воронеж, 2023. — С. 32—35.

9. Беляев В. В. Проблемы развития финансового механизма в управлении инвестиционной деятельностью промышленного предприятия / В. В. Беляев, В. Н. Денисов, Т. Н. Егорушкина, Н. В. Калинин, И. С. Крючков // Проблемы научной мысли. — 2024. — Т. 3. № 5. — С. 8—14.

10. Богдан С. К. Инвестиции в эпоху цифровой денежной революции — новые возможности и риски / С. К. Богдан // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. — 2024. — № 12. — С. 6—12.

11. Борисова О. В. Инвестиции : учебник и практикум / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юрайт, 2025. — 482 с.

12. Бэй Г. Влияние цифровой трансформации на эффективность инвестиционной деятельности предприятий / Г. Бэй // Экономические науки. — 2024. — № 239. — С. 255—260.

13. Карпова Е. Н. Трансформация инвестиционной деятельности в условиях развития цифровой экономики / Е. Н. Карпова, М. А. Савицкая // Инновационные тренды в международном бизнесе и устойчивом менеджменте : Материалы III Международной научно-практической конференции. — Ростов-на-Дону, 2024. — С. 168—178.

LITERATURE

1. Abbasov E. U. Objects of digital transformation in the conditions of investment activity of enterprises / E. U. Abbasov // Digital Economy And Finance : Materials of the International Scientific and Practical Conference. — St. Petersburg, 2022. — P. 314—318.

2. Adamov A. I. Evolution of investment activity in the conditions of digital transformation of the economy / A. I. Adamov, Yu. G. Tkachenko // Economics and Entrepreneurship. — 2023. — № 7 (156). — P. 165—169.

3. Askinadzi V. M. Investments: Textbook for Universities / V. M. Askinadzi, V. F. Maksimova. — 3rd ed., revised. and added. — Moscow : Yurayt, 2025. — 386 p.

4. Afonichkin A. I. Financial Management: Textbook and Workshop / A. I. Afonichkin, L. I. Zhurova, D. G. Mikhaleenko. — 2nd ed., revised and expanded. — Moscow : Yurayt, 2025. — 484 p.

5. Akhmadov Kh. M. Promising Directions of Innovative Business Development: The Role of Investment Activities in Digital Transformation / Kh. M. Akhmadov // Bulletin of Scientific Conferences. — 2025. — № 1-1 (113). — Pp. 15—19.

6. Akhmiyeva G. R. Fundamentals of Management of Investment Activity of an Industrial Enterprise / G. R. Akhmiyeva, S. S. H. Dzhabrailova // Youth, Science, Innovations.

Collection of Articles of the XIII All-Russian Scientific and Practical Conference. — Grozny, 2024. — P. 169—172.

7. *Bagova D. M.* Management of Innovative and Investment Activity of Enterprises in the Digital Economy / D. M. Bagova // Collection of Scientific Papers of the XI All-Russian (National) Scientific and Practical Conference Dedicated to the 100th Anniversary of the Birth of Academician Andrey Dmitrievich Sakharov. — Nalchik, 2021. — P. 399—402.

8. *Bezrukova T. L.* The mechanism of management of investment activity of a commercial organization / T. L. Bezrukova, M. A. Balushkina, K. N. Pyadukhova // Actual Problems Of Economics, Management, Law And Information Technologies: Theory And Practice : Materials Of The All-Russian Scientific And Practical Conference. — Voronezh, 2023. — P. 32—35.

9. *Belyaev V. V.* Problems of the development of the financial mechanism in the management of investment activity of an industrial enterprise / V. V. Belyaev, V. N. Denisov, T. N. Egorushkina,

N. V. Kalinin, I. S. Kryuchkov // Problems of scientific thought. — 2024. — Vol. 3. № 5. — P. 8—14.

10. *Bogdan S. K.* Investments in the era of digital monetary revolution — new opportunities and risks / S. K. Bogdan // Competitiveness in the global world: economy, science, technologies. — 2024. — № 12. — P. 6—12.

11. *Borisova O. V.* Investments : Textbook and workshop / O. V. Borisova, N. I. Malykh, L. V. Oveshnikova. — 2nd ed., revised. and added. — Moscow : Yurayt Publishing House, 2025. — 482 p.

12. *Bay G.* The Impact of Digital Transformation on the Efficiency of Enterprises' Investment Activities / G. Bay // Economic Sciences. — 2024. — № 239. — P. 255—260.

13. *Karpova E. N.* Transformation of Investment Activities in the Context of the Digital Economy Development / E. N. Karpova, M. A. Savitskaya // Innovative Trends in International Business and Sustainable Management : Materials of the III International Scientific and Practical Conference. — Rostov-on-Don, 2024. — P. 168—178.

УДК 338.22.021.4

EDN XXXIQQ

ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Коды JEL: O34, P46

Лапыгин Ю. Н., доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента, Владимирский филиал РАНХиГС, г. Владимир, Россия

E-mail: lapygin.y@gmail.com, SPIN-код: 3642-4150, ORCID: 0000-0002-0173-0852

Лапыгин Д. Ю., кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента, Владимирский филиал РАНХиГС, г. Владимир, Россия

E-mail: lapygin.den@gmail.com, SPIN-код: 8774-7955, ORCID: 0000-0003-3481-702X

Поступила в редакцию 06.11.2025. Принята к публикации 22.11.2025

Аннотация

Актуальность темы. Потребность в рассмотрении различных способов применения искусственного интеллекта в учебном процессе подготовки кадров высшей квалификации в вузе обусловлена не только определением тех возможностей, которые открываются перед учебными заведениями на рынке образовательных услуг, но и тех факторов, которые позволяют выстроить персонифицированную траекторию подготовки специалистов.

Цель. Исследование способов применения искусственного интеллекта в учебном процессе как в части помощи обучающимся, так и преподавателям, а также эффективности организации самого процесса обучения в вузе.

Методология. Методы контент-анализа работ, опубликованных в научных изданиях, а также методы классификации и построения графических моделей легли в основу исследования.

Результаты и выводы. Раскрыто содержание методов искусственного интеллекта, применение которых позволяет организовать сам процесс обучения студентов в вузе (реализация создания и доставки контента, обеспечение автоматизации рутинных процессов, выполнение научно-исследовательской работы и интеллектуального анализа образовательных данных), а также поддержку преподавателей в части подготовки и осуществления учебного процесса, а студентам позволяет перейти к персонализации обучения, развитию навыков будущего и реализации особых образовательных потребностей.