

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.12 «Управление проектами»**

**Автор:**

Профессор кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики,  
д.э.н., Соломахин А.Н.

Доцент кафедры государственной и муниципальной службы и кадровой политики,  
к.т.н., Шахворостов Г.И.

**по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
профиль «Управление в государственной и муниципальной службе и кадровая политика»**

**квалификация бакалавр**

**формы обучения заочная**

**Цель освоения дисциплины:**

Сформировать компетенции в области управления проектами:

- ПК-12 способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ;
- ПК-13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий.
- ПК-27 способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

Алгоритм формирования компетенции базируется на представлениях:

1. о требованиях к компетенции специалистов по управлению проектами.
2. об объектах управления в проектном управлении.
3. о разработке и реализации проекта (программы) развития.

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
1	Требования к компетенции специалистов по управлению проектами.	1. Сущность дисциплины управления проектами; 2. Понятие проект. 3. Историческая ретроспектива проектного подхода. 4. Международные (IPMA) и национальные требования (SOVNET) к компетенции специалистов по управлению проектами и их взаимосвязь, общая структура национальных требований к компетентности (НТК 3.0), понятие элемента компетентности. 5. Сертификационные уровни методологии управления проектами (программами, портфелями).
2	Общая (базовая) компетентность, системная модель	1. Теоретические предпосылки и прикладные задачи методологии управления проектами (Project Management).

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
	управления проектом	<ol style="list-style-type: none"> <li>Тройственная ограниченность (треугольник управления проектами), общая схема управления организацией с использованием операционной и проектной деятельности, характеристика операционной и проектной деятельности и их отличие.</li> <li>Структура системы управления проектами организации (предприятия) с обратной связью, критерий успеха проекта, особенности формирования показателей (критериев) эффективности управления проектами в органах исполнительной власти.</li> <li>Состав и структура системной модели управления проектами.</li> <li>Характеристика основных блоков системной модели управления проектами: субъекты управления, объекты управления и процессы управления.</li> <li>Основные свойства системной модели.</li> </ol>
3	Объекты управления и контекстуальная компетентность в управлении проектами	<ol style="list-style-type: none"> <li>Содержание понятия «проект» как объекта управления, двойственная природа проекта, как уникального комплекса работ направленного на получение нового продукта (услуги) и как целенаправленного изменения организационной системы.</li> <li>Основные признаки проекта как целенаправленного изменения организационной системы.</li> <li>Особенности реализации проектов по изменению системы управления в органах исполнительной власти.</li> <li>Задача определения общего критерия эффективности деятельности при реализации проектного подхода в органах исполнительной власти.</li> <li>Функциональная матрица и формирование критерия эффективности для проекта, который направлен на внедрение проектного подхода в деятельность органов исполнительной власти.</li> <li>Критерий успешности проекта, успешность управления проектом и критерий успешности управления проектом.</li> <li>Общая схема жизненного цикла проекта (программы, портфеля), жизненный цикл административного органа управления (администрации), услуги и проекта.</li> <li>Тенденции проектно-ориентированной деятельности в органах исполнительной государственной власти (ОИГВ) и местного самоуправления (МСУ).</li> <li>Отечественный опыт реализации управления проектами в России, на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.</li> </ol>
4	Субъекты управления проектами и поведенческая компетентность	<ol style="list-style-type: none"> <li>Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) проекта, Фримен Р.Е. процесс анализа и управления стейкхолдерами проекта. Возможные и ключевые участники проекта при его реализации органами исполнительной власти, методы определения стейкхолдеров проекта.</li> <li>Определение целей ключевых участников проекта на основе существующих требований к их деятельности с учётом целевых показателей эффективности ОИГВ и МСУ, формирование, группировка и стратификация</li> </ol>

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
		<p>показателей эффективности органов исполнительной власти. Анализ заинтересованности стейкхолдеров в реализации проекта и степени влияния каждого стейкхолдера на проект.</p> <p>3. Постоянная (родительская) организация, команды проекта. Руководство и лидерство. Вовлеченность и мотивация. Самоконтроль. Уверенность и убедительность. Снятие напряженности. Открытость. Творческий подход. Ориентированность на результат. Эффективность. Согласование. Переговоры. Конфликты и кризисы. Надежность. Понимание ценностей и этика проектного подхода. Разрешение проблем. Информация и документы, стандарты. Правовое обеспечение проектной деятельности.</p> <p>4. Особенности проектного управления с позиций различных заинтересованных сторон.</p>
5	Процессы управления и техническая компетентность	<p>1. Проектно-ориентированное управление.</p> <p>2. Внедрение проектного управления.</p> <p>3. Инициация проекта. Планирование проекта. Организация и контроль выполнения проекта. Анализ и регулирование выполнения проекта. Закрытие проекта.</p> <p>4. Управление предметной областью проекта.</p> <p>5. Управление проектом по временным параметрам. Управление стоимостью и финансированием проекта.</p> <p>6. Управление качеством в проекте.</p> <p>7. Управление рисками и возможностями в проекте. Управление человеческими ресурсами в проекте.</p> <p>8. Управление коммуникациями в проекте.</p> <p>9. Управление закупками и контрактами в проекте.</p> <p>10. Управление изменениями в проекте. Управление безопасностью в проекте.</p>
6	Разработка и реализация отраслевого проекта (программы) развития	<p>1. Разработка проектных документов.</p> <p>2. Содержание проектных документов при реализации отраслевого проекта.</p> <p>3. Определение пула рисков при реализации проекта.</p> <p>4. Анализ и оценка базового и рабочего плана проекта.</p>

### **Формы текущего контроля**

#### **направленные на контроль усвоения знаний:**

- основы организационно-управленческой деятельности с учётом национальных требований к компетенции специалистов по управлению проектами (НТК 3.0);
  - принципы и методы организации управления проектами в исполнительных органах власти, особенности организации управления проектами для территориальных образований разного уровня;
  - о методах управления проектом в условиях заданных ограничений и с использованием информационных технологий
- опрос*

#### **направленные на формирование умений:**

- выявлять проблемы и определять цели;
- оценивать альтернативы и выбирать оптимальный вариант решения;
- оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения;

*практическая работа*

**направленные на формирование навыков:**

- владения понятийно-терминологическим языком проектного подхода;
- методы разработки проектов и программ (портфелей);
- работы с программным обеспечением в сфере проектного управления.

*практическая работа*

**Форма промежуточной аттестации - экзамен**

Материалы текущего контроля успеваемости, оценочные средства для промежуточной аттестации, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы, материально-техническая база, необходимые для освоения дисциплины адаптированы для обучающихся инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

**Основная литература:**

1. Мазур И.И., Управление проектами: учебное пособие - 10-е изд. стер., под общ. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге, А.В. Полковников - М. : Омега - Л, 2014. - 960 с. (библиотечный фонд)