

## ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

### Общая характеристика компетенции

Данная компетенция осваивается на базе общепрофессиональных (ОПК-2) и (ОПК-3) компетенций, ориентирована на развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями, целями, задачами, методами реализации и результатами управленческих решений.

Входной уровень для формирования компетенции определяется:

- способностью работать с моделями организационных структур,
- умением планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- способностью к обработке и анализу информации;

Таким образом, освоение данной компетенции определяется успешным овладением навыками, знаниями, умениями, предполагаемыми при освоении ОПК-2 и ОПК-3. Базой для освоения компетенции является способность разрабатывать и принимать управленческие решения, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

личностные результаты:

- знание приемов и методов современного консалтинга
- развитие навыков стратегического планирования и системного анализа
- умение подготовить законченный, системно выстроенный проект управленческого решения
- умения готовить и анализировать бизнес-планы

ПК-22 осваивается в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг»

Освоение ПК-22 осуществляется также в рамках участия студентов в мероприятиях соответствующей направленности во внеучебное время.

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов						
Б1.В.ДВ.06.01	Управленческий консалтинг					экзамен

## 1. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

### 2.1. Состав (структура) компетенции

ПК-22 относится к числу однокомпонентных компетенций.

Развитие способности принимать и подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы является главным компонентом компетенции.

Для поэтапного развития этого компонента в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг» необходимо:

- овладеть знаниями в области основных теоретических положений, методов и методик управленческого консультирования,
- развить навыки системного и функционального анализа,
- владеть технологиями современного консалтинга и применять их в моделированной игровой учебной ситуации, эффективно использовать свои навыки при работе с бизнес-симуляторами.

### 2.2. Этапы формирования ПК-22 в процессе освоения образовательной программы:

Формирование ПК-22 осуществляется в рамках одного этапа и включает в себя владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга.

## 2. Описание критериев и показателей оценивания ПК-22

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
Владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие	Самостоятельно проводит сбор и оценку достоверности собранной информации по	Самостоятельно оценивает риски и предлагает решение проблемных ситуаций при работе с учебными	Устное собеседование Коллоквиум Кейсы по оценке деловой ситуации

<p>решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга</p>	<p>рискам при бизнес-проектировании и разработке бизнес-планов</p> <p>Осуществляет выбор консалтинговой модели и определяет необходимые организационно-управленческие коммуникации для реализации проектов</p>	<p>кейсами и (или) при работе с бизнес-симуляторами (Чемпионат Академии по стратегии управления бизнесом <a href="http://businessbattle.ru">http://businessbattle.ru</a>)</p> <p>Может построить алгоритм управленческого консультирования в предложенной учебной ситуации</p>	<p>Кейсы по системному описанию объекта</p> <p>Разработка групповых проектов</p> <p>Экзамен</p>
--	--	--	---

Таким образом, в результате освоения ПК-22 должны быть

- *сформированы знания:*
  - основных теорий управления,
  - теории разработки и реализации управленческих решений,
  - в сфере проектного управления
- *сформированы умения:*
  - анализировать риски и неопределенности принимаемых решений;
  - анализировать и оценивать состояние организационной системы при планировании изменений;
  - проводить SWOT-анализ.
- *сформированы навыки:*
  - командной работы в условиях профессиональной деятельности;
  - системного анализа информации;
  - доступного и полного представления информации заинтересованным лицам (заказчику исследования, коллегам...) в форме доклада, презентации и т.д.