

**ПК – 1 умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.**

### **1. Общая характеристика компетенции**

ПК-1 предполагает получения навыков и умений разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения в условиях неопределенности, а также применять технологии при реализации управленческого решения.

Формирование ПК-1 основывается на результатах следующих компетенций:

- способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений (УК ОС-2);
- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2).

Впоследствии на ее основе формируются группы профессиональных компетенций:

- способность проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4);
- способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ (ПК-12);
- способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27).

Овладение ПК–1 базируется на сумме знаний и навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Разработка и принятие управленческих решений», «Прогнозирование и планирование».

ПК–1 осваивается в рамках дисциплин, позволяющих сформировать навыки разработки и управления проектами и принятия решений в условиях неопределенности.

Формирование ПК–1 обеспечивается целенаправленным применением методов учебной деятельности, которые предполагают, что студенты не просто выполняет задание в контакте с преподавателем, а самостоятельно осуществляют управление проектом в течение времени, через соответствующую постановку заданий.

ПК–1 осваивается в рамках следующих дисциплин:

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс
<b>ПК-1. умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения</b>						
Б1.В.01	Управление рисками					экзамен
Б1.В.07	Разработка проектов в области государственного и муниципального управления			зачет	экзамен	
Б2.В.01(П)	Производственная практика					зачет с оценкой

Формирование ПК–1 начинается в рамках занятий по дисциплине «Разработка проектов в области государственного и муниципального управления», здесь осваиваются прикладные знания, навыки и умения, позволяющие управлять в различных условиях проектом и программой в государственной и муниципальной сфере. Далее ПК–1 формируется в рамках занятий по дисциплине «Управление рисками», где осваиваются знания, а также навыки принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Завершается освоение ПК–1 в производственной практики.

## 2. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

### 2.1. Состав (структура) компетенции

Компетенция относится к числу четырехкомпонентных:

1. умение определять приоритеты профессиональной деятельности;

2. разрабатывать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;
3. эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;
4. применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

Алгоритм формирования компетенции базируется на:

знаниях:

- основ управления рисками;
- основных методах принятия решений в сфере управления проектами.

умениях:

- классифицировать риски;
- принимать решения в условиях неопределенности.

владении:

- навыками расчета рисков;
- навыками принятия управленческих решений в управлении проектом.

#### **Действия, направленные на освоение компетенции:**

1. Классифицировать риски;
2. Выбрать оптимальное решение в условиях неопределенности;
3. Осуществлять управление проектом с учетом принимаемых управленческих решений.

## **2.2. Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы**

Формирование ПК-1 осуществляется в рамках трех этапов, включает в себя:

На первом этапе освоения (ПК-1.1) формируется:

- применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.

На втором этапе освоения (ПК-1.2) формируется:

- умение определять приоритеты профессиональной деятельности и разрабатывать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

На третьем этапе освоения (ПК-1.3) формируется:

- эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

### 3. Описание критериев и показателей оценивания компетенции на различных этапах ее формирования

Этап освоения компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания
применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Умение применять инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Эффективно применять инструменты и технологии для управления проектом	Практическая работа. Контрольные вопросы. Отчет по практике.
умение определять приоритеты профессиональной деятельности и разрабатывать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Умение разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Адекватно и всеобъемлюще оценить принятое решение	Практическая работа. Контрольные вопросы.
эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков	Демонстрирует знания о методах принятия решений в условиях неопределенности	Эффективно применять инструменты и технологии для качественного управления	Практическая работа. Контрольные вопросы.

**Овладение компетенцией ПК-1 обеспечивается следующими:**

**знаниями:**

- об особенностях проектного подхода к управлению в сфере государственного и муниципального управления;
- о процедурах планирования и реагирования на риски.

**умениями:**

- ставить цели и задачи на каждом этапе реализации проекта;

- формировать необходимую исходную информацию для оценки риска и обоснования управления рисками.

**навыками:**

- основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций;
- применения методов анализа и управления рисками.