

## ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

### Общая характеристика компетенции

Данная компетенция осваивается на базе общепрофессиональных (ОПК-2) и (ОПК-3) компетенций, ориентирована на развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями, целями, задачами, методами реализации и результатами управленческих решений.

Входной уровень для формирования компетенции определяется:

- способностью работать с моделями организационных структур,
- умением планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- способностью к обработке и анализу информации;

Таким образом, освоение данной компетенции определяется успешным овладением навыками, знаниями, умениями, предполагаемыми при освоении ОПК-2 и ОПК-3. Базой для освоения компетенции является способность разрабатывать и принимать управленческие решения, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

личностные результаты:

- знание приемов и методов современного консалтинга
- развитие навыков стратегического планирования и системного анализа
- умение подготовить законченный, системно выстроенный проект управленческого решения
- умения готовить и анализировать бизнес-планы

ПК-22 осваивается в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг»

Освоение ПК-22 осуществляется также в рамках участия студентов в мероприятиях соответствующей направленности во внеучебное время.

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс		2 курс		3 курс		4 курс	
		1	2	3	4	5	6	7	8
ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов									
Б1.В.ДВ.06.01	Управленческий консалтинг							экзамен	

### 1. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

## 2.1. Состав (структура) компетенции

ПК-22 относится к числу однокомпонентных компетенций.

Развитие способности принимать и подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы является главным компонентом компетенции.

Для поэтапного развития этого компонента в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг» необходимо:

- овладеть знаниями в области основных теоретических положений, методов и методик управленческого консультирования,
- развить навыки системного и функционального анализа,
- владеть технологиями современного консалтинга и применять их в моделированной игровой учебной ситуации, эффективно использовать свои навыки при работе с бизнес-симуляторами.

## 2.2. Этапы формирования ПК-22 в процессе освоения образовательной программы:

Формирование ПК-22 осуществляется в рамках одного этапа и включает в себя владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга.

## 2. Описание критериев и показателей оценивания ПК-22

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
Владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и	Самостоятельно проводит сбор и оценку достоверности собранной информации по рискам при бизнес-проектировании и разработке	Самостоятельно оценивает риски и предлагает решение проблемных ситуаций при работе с учебными кейсами и (или) при работе с бизнес-симуляторами (Чемпионат Академии	Устное собеседование Коллоквиум Кейсы по оценке деловой ситуации Кейсы по системному описанию объекта Разработка групповых проектов

затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга	бизнес-планов  Осуществляет выбор консалтинговой модели и определяет необходимые организационно-управленческие коммуникации для реализации проектов	по стратегии управления бизнесом <a href="http://businessbattle.ru">http://businessbattle.ru</a> )  Может построить алгоритм управленческого консультирования в предложенной учебной ситуации	Экзамен
---	---	---	---------

Таким образом, в результате освоения ПК-22 должны быть

- *сформированы знания:*

- основных теорий управления,
- теории разработки и реализации управленческих решений,
- в сфере проектного управления

- *сформированы умения:*

- анализировать риски и неопределенности принимаемых решений;
- анализировать и оценивать состояние организационной системы при планировании изменений;
- проводить SWOT-анализ.

- *сформированы навыки:*

- командной работы в условиях профессиональной деятельности;
- системного анализа информации;
- доступного и полного представления информации заинтересованным лицам (заказчику исследования, коллегам...) в форме доклада, презентации и т.д.