

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б3.В.ДВ.04.01 Антикризисный менеджмент

## Автор:

Доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента, к.э.н., Волкова А. Г.

**по направлению подготовки** 38.03.02 «Менеджмент»,  
**профиль** «Организационный менеджмент»

**квалификация** бакалавр

**форма обучения** очная

## Цель освоения дисциплины:

*Сформировать компетенцию «умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании» в организационного управления*

Алгоритм формирования компетенции базируется на представлениях:

- о различных видах рыночных и специфических рисков, акцент делается на попытке создать гармоничную стратегию управления деятельностью хозяйствующего субъекта, учитывающую ограничения и потенциал рисков;
- об инструментах управления рисками, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;
- о принципах рискологии и типовых форматах работы с рисками.

## План курса:

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
1.	Причины возникновения кризисов и их роль в социально - экономическом развитии	Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. Основные причины возникновения кризисов. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.
2.	Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса	Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы.
3.	Стратегия и тактика антикризисного управления	Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.
4.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	Инновационные проекты. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социально-политическая среда процесса управленческих решений.
5.	Банкротство предприятий и банков.	Признаки и порядок установления банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.
6.	Диагностика банкротства.	Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.

### **Формы текущего контроля**

- **направленные на контроль усвоения знаний** о понятии и видах рисков, о диагностике кризисного состояния объекта управления, сущности антикризисного управления и возможные формы его организации на предприятии, роли человеческого фактора в антикризисном управлении

*опрос, тестирование, подготовка студентами презентаций по отдельным темам, коллоквиум, конференция*

- **направленные на формирование умений** выявлять симптомы кризисов в организации и определять вызывающие их причины

*групповое обсуждение, позиционирование в группе, подготовка психологического портрета*

- **направленные на формирование навыков** проведения экспресс-диагностики финансового состояния предприятия, применения приемов и методов комплексной диагностики кризисного состояния предприятия

*ролевая игра, деловая игра, упражнения, диспут, дебаты и др.*

### **Форма промежуточной аттестации - зачет**

### **Основная литература:**

1. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - 7-е изд., испр. и доп. - М. : Омега-Л, 2011. - 467 с.

2. Гарина Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Гарина, О.В. Медведева, Е.В. Шпилевская. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 345 с.

3.. Антикризисное управление. Теория и: учебное пособие / В.Я. Захаров, О.А. Блинов, Д.В. Хавин и др.; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 319 с.