

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.04 «Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование»

**Автор:**

Профессор кафедры экономики, финансов и менеджмента, д.э.н., доцент Сыроижко В.В.

**по направлению подготовки:** 38.03.02 «Менеджмент»,  
**профиль:** «Организационный менеджмент»

**квалификация:** бакалавр

**форма обучения:** очная

**Цель освоения дисциплины:**

*Сформировать компетенцию ПК-14 - умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.*

Алгоритм формирования компетенции основан на:

- знании основных понятий, категорий и инструментов финансового планирования; роли и места контроллинга в экономике предприятия; сущности современных концепций контроллинга; основ формирования и контроля исполнения бюджетов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- умении применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; разрабатывать и обосновывать плановые проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; оценивать на основе анализа финансового плана финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия;
- владении современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономических данных о хозяйственной деятельности; методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; применения сценарного подхода при решении задач финансового планирования и контроллинга.

**План курса:**

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
1.	Сущность финансового планирования	Цели и задачи финансового планирования. Значение финансового планирования. Объекты финансового планирования. Финансовые ресурсы. Формы финансовых отношений. Классификация финансовых планов. Стадии финансового планирования. Система финансового планирования. Организационная структура процесса финансового планирования. Финансовая политика.
2.	Виды и методы финансового планирования на предприятии	Виды финансового планирования (Рассел Акофф): реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное. Методы финансового планирования: экономического анализа, коэффициентный, нормативный, балансовый, дисконтированных денежных потоков, многовариантности (сценариев), экономикоматематическое моделирование, прогнозный. Этапы анализа финансовых планов. Стадии финансового

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
		планирования: стратегическое планирование, перспективное, бизнес-планирование, текущее финансовое планирование (бюджетирование), оперативное финансовое планирование.
3.	Финансовое планирование работы предприятия	Прогнозирование и планирование объемов сбыта продукции: Алгоритм составления плана сбыта. Определение предпочтительного варианта товарного ассортимента. Формирование портфеля заказов. Планирование производства продукции: Задачи планирования производства. Содержание плана производства предприятия. Основные показатели плана производства: натуральные и стоимостные. Разработка производственной программы предприятия. Определение альтернативных производственных программ с учетом ограничений, оценка и выбор предпочтительной продуктовой программы. Планирование производственной мощности предприятия. Планирование издержек производства и прибыли предприятия: Классификация внутрипроизводственных издержек. Планирование себестоимости продукции. Методы составления сметы затрат на производство: сметный, сводный и калькуляционный. Понятие, сущность, виды и функции прибыли. Система управления прибылью предприятия. Методы ее планирования и прогнозирования.
4.	Теоретические основы контроллинга	Предпосылки создания системы контроллинга. Развитие концепций контроллинга. Модели контроллинга. Сущность и цели контроллинга. Функции и задачи контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием.
5.	Концепция оперативного и стратегического контроллинга	Воздействие особенностей экономического развития промышленно развитых стран на формирование концепции контроллинга. Стратегический контроллинг. Оперативный контроллинг. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга.
6.	Специальные задачи контроллинга	Контроллинг инвестиций. Контроллинг финансового оздоровления предприятия. Контроллинг реструктуризации капитала предприятия, его реорганизации и реформирования. Финансовый контроллинг. Инновационный контроллинг.
7.	Бюджетирование и его роль в управленческой системе организации	Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методы их разработки. Основные цели бюджетирования. Основные этапы процесса постановки бюджетирования. Финансовая структура предприятия. Технология составления бюджетов. Взаимосвязь бюджетов.
8.	Технологии формирования и реализации операционных бюджетов	Бюджет продаж. Производственный бюджет (производственная программа). Бюджет запасов готовой продукции.. Бюджет прямых материальных затрат.. Бюджет прямых затрат труда. Бюджет (смета) общепроизводственных расходов. Бюджет (смета) управленческих расходов. Бюджет (смета) коммерческих расходов.
9.	Составление основных бюджетов	Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Расчетный (прогнозный) баланс
10.	Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений	Система контроля выполнения бюджетов. Виды отклонений затрат от бюджетных показателей. Виды бюджетного анализа.

### Формы текущего контроля:

- **направленные на контроль усвоения знаний** основных понятий, категорий и инструментов финансового планирования; методов построения плановых моделей деятельности организации; роли и места контроллинга в экономике предприятия; сущности современных концепций контроллинга; основ формирования и контроля исполнения бюджетов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов: *опрос, тестирование, разноуровневые задачи и задания, коллоквиум*

- **направленные на формирование умений** применять типовые методики и инструментарий финансового планирования; анализировать и интерпретировать информацию, содержащуюся в плановых документах; осуществлять выбор технологии обработки финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы; разрабатывать и обосновывать плановые проекты с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений; оценивать на основе анализа финансового плана финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта, перспективы развития и возможные последствия: *разноуровневые задачи и задания, доклад, сообщение, реферат, подготовка студентами презентаций по отдельным темам, контрольная работа*

- **направленные на формирование навыков:** владения современными методами сбора, обработки и анализа финансово-экономических данных о хозяйственной деятельности; методами и приемами финансового планирования, включая бюджетирование; оценки достоинств и недостатков различных способов разработки финансового плана организации; применения сценарного подхода при решении задач финансового планирования: *разноуровневые задачи и задания, ролевая игра, деловая игра, кейс-задача, эссе и др.*

### Форма промежуточной аттестации – Экзамен

#### Основная литература:

1. Данилин В.И. Финансовое и операционное планирование в корпорации. Методы и модели: учебник. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2014. — 616 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/74829>

2. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование [Электронный ресурс]: учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров/ Стёпочкина Е.А.— Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2015. — 78 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29361>. — ЭБС «IPRbooks»

3. Контроллинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Н.В. Банникова [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2013. — 64 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47309>. — ЭБС «IPRbooks»