

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.04.02 Теория антикризисного управления

### Автор:

Доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента, к.э.н., Волкова А. Г.

по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»,  
профиль «Организационный менеджмент»

квалификация бакалавр

форма обучения очная

### Цель освоения дисциплины:

*Сформировать компетенцию «умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании» в организационного управления*

Алгоритм формирования компетенции базируется на представлениях:

- о различных видах рыночных и специфических рисков, акцент делается на попытке создать гармоничную стратегию управления деятельностью хозяйствующего субъекта, учитывающую ограничения и потенциал рисков;
- об инструментах управления рисками, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;
- о принципах рискологии и типовых форматах работы с рисками.

### План курса:

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
1.	Кризисы социально-экономических системах	Понятие кризиса. Разновидности кризисов. Обобщенная характеристика кризисов. Понятие экономического кризиса. Разновидности экономических кризисов. Регулярный макроэкономический кризис как фаза экономического цикла. Нерегулярные макроэкономические кризисы. Последствия макроэкономических кризисов. Кризисы организации и их виды. Симптомы, факторы и причины кризисов в организации. Последствия кризисов в организации. Особенности кризисов в организации.
2.	Содержание антикризисного управления	Потребность в антикризисном управлении и возможность его осуществления. Сущность антикризисного управления. Практическая значимость антикризисного управления. Формы и принципы организации антикризисного управления на предприятии. Особенности антикризисного управления как вида управленческой деятельности. Основные отличия управления в условиях кризиса от управления в обычном режиме. Основные этапы процесса антикризисного управления.
3.	Диагностика кризисного состояния предприятия	Понятие диагностики и ее цели. Виды диагностики для целей антикризисного управления предприятием. Приемы и методы диагностики кризисного состояния предприятия. Нормативно-правовая база проведения диагностики состояния предприятия.

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
		Текущая диагностика (экспресс-диагностика) финансового состояния предприятия. Основные направления и методы проведения.
4.	Механизмы антикризисного управления: стратегические и тактические аспекты	<p>Внутренние механизмы финансовой стабилизации кризисного предприятия. Устранение неплатежеспособности в краткосрочном периоде. Восстановление финансовой устойчивости в среднесрочном периоде. Обеспечение финансового равновесия в долгосрочной перспективе.</p> <p>Внешняя санация кризисного предприятия. Санаторы и их мотивы. Основные формы санации.</p> <p>Механизм реструктуризации. Содержание реструктуризации, ее виды. Направления оперативной комплексной реструктуризации кризисного предприятия: реструктуризация бизнеса, имущественного комплекса, собственности, задолженности, структуры управления предприятием.</p> <p>Стратегические и тактические меры антикризисного управления в основных функциональных подсистемах предприятия: маркетинг, производство, персонал, финансы, общее управление.</p>
5.	Государственное антикризисное регулирование	<p>Сущность государственного антикризисного регулирования. Эволюция взглядов на необходимость государственного регулирования кризисных ситуаций. Современные направления государственного антикризисного регулирования.</p> <p>Элементы антициклической политики государства. Значение и основные инструменты фискальной, кредитно-денежной, структурной и т.п. политики государства.</p> <p>Основные виды и меры государственного антикризисного регулирования.</p>
6.	Институт банкротства (несостоятельности)	<p>Понятие банкротства и его виды. Цели банкротства предприятий и его последствия.</p> <p>Зарубежный опыт банкротства. Отличительные особенности законодательства о несостоятельности (банкротстве) во Франции, Германии, Великобритании и США.</p> <p>Становление и развитие института банкротства в России. Современная нормативно-правовая база несостоятельности (банкротства) в РФ. Роль органов власти в развитии института банкротства в РФ.</p>
7.	Нормативно-правовые основы (аспекты) банкротства (несостоятельности) в РФ	<p>Основные положения и сфера действия Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)» №127-ФЗ от 26.10.02.</p> <p>Основные участники процесса банкротства. Условия и инициаторы возбуждения дела о банкротстве. Характеристика досудебной и судебных процедур банкротства. Цели применения процедур, допустимые способы их осуществления и возможные последствия.</p> <p>Особенности применения процедур банкротства для отдельных категорий организаций. Особенности банкротства банков с учетом основных положений Федерального закона РФ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций» №40-ФЗ от 25.02.99. Основные участники процесса банкротства банков.</p> <p>Специфика досудебной санации и судебных процедур банкротства банков.</p>

8.	Механизмы повышения антикризисной устойчивости предприятий	Понятие и виды рисков в деятельности организаций. Сущность управления рисками и его основные этапы. Методы и инструменты управления рисками. Содержание инвестиционной политики предприятия и ее роль в антикризисном управлении. Внешние и внутренние источники инвестиций. Основные методы оценки и критерии выбора инвестиционного проекта. Роль инноваций в антикризисном управлении. Виды инноваций, их преимущества и ограничения с позиции антикризисного управления. Направленность инновационных стратегий предприятия.
9.	Человеческий фактор антикризисного управления	Кадровое обеспечение антикризисного управления. Понятия «антикризисный управляющий» и «арбитражный управляющий». Специфика деятельности арбитражного управляющего. Требования к арбитражным управляющим, их права и обязанности. Особенности и задачи кадровой политики в антикризисном управлении. Правовое регулирование трудовых отношений на кризисных предприятиях. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

### Формы текущего контроля

- **направленные на контроль усвоения знаний** о понятии и видах рисков, о диагностике кризисного состояния объекта управления, сущности антикризисного управления и возможные формы его организации на предприятии, роли человеческого фактора в антикризисном управлении

*опрос, тестирование, подготовка студентами презентаций по отдельным темам, коллоквиум, конференция*

- **направленные на формирование умений** выявлять симптомы кризисов в организации и определять вызывающие их причины

*групповое обсуждение, позиционирование в группе, подготовка психологического портрета*

- **направленные на формирование навыков** проведения экспресс-диагностики финансового состояния предприятия, применения приемов и методов комплексной диагностики кризисного состояния предприятия

*ролевая игра, деловая игра, упражнения, диспут, дебаты и др.*

### Форма промежуточной аттестации - зачет

### Основная литература:

1. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - 7-е изд., испр. и доп. - М. : Омега-Л, 2011. - 467 с.

2. Гарина Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Гарина, О.В. Медведева, Е.В. Шпилевская. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 345 с.

3. Антикризисное управление. Теория и: учебное пособие / В.Я. Захаров, О.А. Блинов, Д.В. Хавин и др.; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 319 с.