

**ПК – 13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий.**

### **1. Общая характеристика компетенции**

ПК-13 предполагает получения навыков и умений применение при управлении проектом разных методов проектного управления в условиях ограничений и с использованием информационных технологий.

Формирование ПК-13 основывается на результатах следующих компетенций:

- способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений (УК ОС-2);
- способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2).

Впоследствии на ее основе формируются группы профессиональных компетенций:

- умение определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения (ПК-1);
- способность разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ (ПК-12);
- способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27).

Овладение ПК–13 базируется на сумме знаний и навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Прогнозирование и планирование».

ПК–13 осваивается в рамках дисциплин, позволяющих сформировать навыки управления проектом с применением разных методов проектного управления и информационных технологий управления проектом.

Формирование ПК–13 обеспечивается целенаправленным применением методов учебной деятельности, которые предполагают, что студенты не просто выполняет задание в контакте с преподавателем, а самостоятельно осуществляют управление проектом с применением информационных технологий, через соответствующую постановку заданий.

ПК–13 осваивается в рамках следующих дисциплин:

| Код дисциплины из УП  | Наименование дисциплины (в соответствии с УП) | 1 курс |   | 2 курс |       | 3 курс  |   | 4 курс |   |
|---|---|--------|---|--------|-------|---------|---|--------|---|
|   |   | 1      | 2 | 3      | 4     | 5       | 6 | 7      | 8 |
| ПК-13 способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий |   |        |   |        |       |         |   |        |   |
| Б1.В.08   | Управление проектами                          |        |   |        | зачет | экзамен |   |        |   |

|               |                          |  |  |  |  |  |  |         |                 |
|---------------|--------------------------|--|--|--|--|--|--|---------|-----------------|
| Б1.В.ДВ.09.02 | Инновационный менеджмент |  |  |  |  |  |  | экзамен |                 |
| Б2.В.02(П)    | Преддипломная практика   |  |  |  |  |  |  |         | зачет с оценкой |

Формирование ПК–13 начинается в рамках занятий по дисциплине «Управление проектами», где осваиваются более углубленное представление о системе управления проектами. Далее продолжается в рамках дисциплины «Инновационный менеджмент». Завершается освоение ПК–13 преддипломной практикой.

## **2. Состав (структура) и этапы освоения компетенции**

### **2.1. Состав (структура) компетенции**

Компетенция относится к числу двухкомпонентных:

1. способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами;
2. готовность реализовывать управление проектом с использованием современных информационных технологий.

Алгоритм формирования компетенции базируется на:

знаниях:

- о методах проектного управления.

умениях:

- применять методы проектного управления к конкретной ситуации;
- осуществлять оценку рисков.

владении:

- навыками управления ресурсами в проектном управлении;
- навыками работы с программным обеспечением и информационными технологиями в сфере проектного управления.

**Действия, направленные на освоение компетенции:**

1. Изучение и понимание теоретико-методологического аппарата в сфере проектного управления;
2. Оценка рисков и управление ресурсами проекта;
3. Применение информационных технологий в проектном управлении.

### **2.2. Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы**

Формирование ПК-13 осуществляется в рамках четырех этапов, включает в себя:

На первом этапе освоения (ПК-13.1) формируется:

- способность овладения современными методами управления проектом, направленные на оценку рисков и эффективное управление ресурсами.

На втором этапе освоения (ПК-13.2) формируется:

- способность управлять ресурсами проекта.

На третьем этапе освоения (ПК-13.3) формируется:

- способность применять современные технологии в управлении.

На четвертом этапе освоения (ПК-13.4) формируется:

- способность использовать современные информационные технологии в проектном управлении.

### 3. Описание критериев и показателей оценивания компетенции на различных этапах ее формирования

| Этап освоения компетенции   | Показатели оценивания  | Критерии оценивания   | Средства (методы) оценивания   |
|---|--|---|--|
| способность овладения современными методами управления проектом, направленные на оценку рисков и эффективное управление ресурсами | Демонстрирует знания и умения применять методы проектного управления.            | Корректно разрабатывает проектные документы для проектов и программы развития | Практическая работа.<br>Контрольные вопросы (опрос).                       |
| способность управлять ресурсами проекта   | Демонстрирует знания и умения управлять ресурсами проекта.                       | Корректно формирует ресурсный пул   | Практическая работа.<br>Контрольные вопросы (опрос).                       |
| способность применять современные технологии в управлении   | Демонстрирует знания и умения инновационного менеджмента.                        | Правильно применяет инновационные управленческие решения                      | Контрольные вопросы (опрос).   |
| способность использовать современные информационные технологии в проектном управлении   | Умение осуществлять управление проектом с применением информационных технологий. | Правильно использует информационные технологии в управлении проектом          | Практическая работа.<br>Контрольные вопросы (опрос).<br>Отчет по практике. |

**Овладение компетенцией ПК-13 обеспечивается следующими по дисциплине «Управление проектами»**

**знаниями:**

- о методах управления проектом в условиях заданных ограничений и с использованием информационных технологий;
- теоретико-методологического аппарата в сфере проектного управления.

**умениями:**

- оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения;
- оценка рисков и управление ресурсами проекта.

**навыками:**

- работы с программным обеспечением в сфере проектного управления;
- применение информационных технологий в проектном управлении.

**по дисциплине «Инновационный менеджмент»**

**знаниями:**

- теоретических основ инновационного менеджмента; понятия и их определения, а также их содержание и взаимосвязи в области управления инновациями; основных принципов и инструментов инновационного менеджмента в современных условиях; особенностей инновационного менеджмента на разных уровнях экономики; содержания и структуры менеджмента инноваций в организации; закономерностей формирования инновационных стратегий фирмы; основных направлений формирования мотивации к инновационному поведению; опыта зарубежных и отечественных фирм в области инновационного менеджмента; основных законодательных и нормативных актов в системе государственной инновационной политики.

**умениями:**

- провести исследование объекта (предприятия/организации) с целью оценки его инновационного потенциала; оценить потенциал спроса на рынке инноваций и соответствие ему возможностей организации; целесообразность выбора инновационных стратегий и тактики их реализации; осуществить инновационное проектирование; выявить роль организационных структур управления и направлений их совершенствования как фактора достижения результата инновационного проектирования; использовать корпоративные принципы и методы мотивации персонала, играющие существенную роль в достижении успеха инновационной организации.

**навыками:**

- приемами формирования системы креативного управления идеями организации; способами преодоления организационных барьеров, препятствующих инновациям; навыками структурирования проблемы в области инновационного менеджмента и проведения всесторонней ее диагностики, а затем принятия решений и осуществления хозяйственной деятельности.

**по дисциплине «Преддипломная практика»**

**знаниями:**

- о методологиях управления проектами

**умениями:**

- управлять проектом с учетом ограничений.

**навыками:**

- управления проектом используя информационные технологии.