

ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов

Общая характеристика компетенции

Данная компетенция осваивается на базе общепрофессиональных (ОПК-2) и (ОПК-3) компетенций, ориентирована на развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями, целями, задачами, методами реализации и результатами управленческих решений.

Входной уровень для формирования компетенции определяется:

- способностью работать с моделями организационных структур,
- умением планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- способностью к обработке и анализу информации;

Таким образом, освоение данной компетенции определяется успешным овладением навыками, знаниями, умениями, предполагаемыми при освоении ОПК-2 и ОПК-3. Базой для освоения компетенции является способность разрабатывать и принимать управленческие решения, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

личностные результаты:

- знание приемов и методов современного консалтинга
- развитие навыков стратегического планирования и системного анализа
- умение подготовить законченный, системно выстроенный проект управленческого решения
- умения готовить и анализировать бизнес-планы

ПК-22 осваивается в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг»

Освоение ПК-22 осуществляется также в рамках участия студентов в мероприятиях соответствующей направленности во внеучебное время.

| Код дисциплины из УП | Наименование дисциплины (в соответствии с УП) | 1 курс | | 2 курс | | 3 курс | | 4 курс | |
|--|---|--------|---|--------|---|--------|---|---------|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| ПК-22. Умение оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов | | | | | | | | | |
| Б1.В.ДВ.07.01 | Управленческий консалтинг | | | | | | | экзамен | |

1. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

2.1. Состав (структура) компетенции

ПК-22 относится к числу однокомпонентных компетенций.

Развитие способности принимать и подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы является главным компонентом компетенции.

Для поэтапного развития этого компонента в рамках дисциплины «Управленческий консалтинг» необходимо:

- овладеть знаниями в области основных теоретических положений, методов и методик управленческого консультирования,
- развить навыки системного и функционального анализа,
- владеть технологиями современного консалтинга и применять их в моделированной игровой учебной ситуации, эффективно использовать свои навыки при работе с бизнес-симуляторами.

2.2. Этапы формирования ПК-22 в процессе освоения образовательной программы:

Формирование ПК-22 осуществляется в рамках одного этапа и включает в себя владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга.

2. Описание критериев и показателей оценивания ПК-22

| Этап освоения компетенции | Показатель оценивания | Критерий оценивания | Рекомендуемые средства (методы) оценивания |
|---|---|--|---|
| Владение навыками подготавливать к реализации сбалансированные управленческие решения, умение соотносить планируемые результаты и | Самостоятельно проводит сбор и оценку достоверности собранной информации по рискам при бизнес-проектировании и разработке | Самостоятельно оценивает риски и предлагает решение проблемных ситуаций при работе с учебными кейсами и (или) при работе с бизнес-симуляторами (Чемпионат Академии | Устное собеседование Коллоквиум Кейсы по оценке деловой ситуации Кейсы по системному описанию объекта Разработка групповых проектов |

| | | | |
|---|---|---|---------|
| затрачиваемые ресурсы за счет использования современных знаний и владения технологиями современного консалтинга | бизнес-планов Осуществляет выбор консалтинговой модели и определяет необходимые организационно-управленческие коммуникации для реализации проектов | по стратегии управления бизнесом http://businessbattle.ru) Может построить алгоритм управленческого консультирования в предложенной учебной ситуации | Экзамен |
|---|---|---|---------|

Таким образом, в результате освоения ПК-22 должны быть

- *сформированы знания:*

- основных теорий управления,
- теории разработки и реализации управленческих решений,
- в сфере проектного управления

- *сформированы умения:*

- анализировать риски и неопределенности принимаемых решений;
- анализировать и оценивать состояние организационной системы при планировании изменений;
- проводить SWOT-анализ.

- *сформированы навыки:*

- командной работы в условиях профессиональной деятельности;
- системного анализа информации;
- доступного и полного представления информации заинтересованным лицам (заказчику исследования, коллегам...) в форме доклада, презентации и т.д.