ПК-2. Владение организаторскими способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе в кризисных ситуациях

1. Общая характеристика компетенции

Компетенция ПК-2 относится к категории профессиональных компетенций (ПК).

Компетенция ПК-2 направлена на формирование трудовых функций[1], связанных с применением организаторских способностей, умением находить и принимать организационные управленческие решения в том числе ив кризисных ситуациях при осуществлении функциональных обязанностей связанных с разработкой и реализацией документов стратегического планирования, разрабатываемых исполнительными органами государственной власти (ИОГВ).

Формирование ПК-2 основывается на результатах освоения следующих общепрофессиональных и профессиональных компетенций:

- способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности (ОПК-1);
- владением технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач (ПК-1).

Выходной уровень для формирования компетенции определяется:

- знанием: категорий и понятий стратегического менеджмента; принципов формирования организационной структуры ИОГВ; основных категорий и понятий управления проектами ИОГВ; основ организационно-управленческой деятельности с учётом национальных требований к компетенции специалистов по управлению проектами (НТК 3.0)
- умением определять: цель стратегического развития; направления и задачи стратегического развития;организационную структуру ИОГВ; проблемы и определять цели проектного управления; планировать реализацию проекта, в том числе и в кризисных ситуациях; обеспечивать контроль хода реализации проекта;

- навыками выполнения основных технологий стратегического менеджмента и управления проектами.

ПК-2 осваивается в рамках дисциплины:

[1]Трудовые функции определяются в соответствии с методическим инструментарием по установлению квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы и на основе справочника квалификационных требований к претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим. Сайт Министерства труда и социальной защиты РФ, - http://www.rosmintrud.ru/ministry/programms/gossluzhba/11

Код дисциплины из УП	Наименование дисциплины (в соответствии с УП)	1 курс	2 курс	3 курс
ПК-2. Владение организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях				
Б1.В.05	Стратегический менеджмент и управление проектами в государственном управлении	экзамен		

2. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

2.1. Состав (структура) компетенции

Компетенция относится к числу двух компонентной компетенции.

1. Способность владения организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения означает способность к применению технологий стратегического менеджмента в целях проведения стратегического анализа деятельности ИОГВ и формирования по результатам этого стратегического анализа организационной структуры ИОГВ.

Для применения технологий стратегического менеджмента и проведения стратегического анализаи формирования организационной структуры ИОГВ, необходимо выполнить следующие действия:

- провести анализ существующего положения;
- выявить внешние и внутренние факторы, влияющие на процесс реализации задач развития;
- провести анализ SWOT-анализ выявленных факторов;
- определить цель, направления и задачи стратегического развития;
- определить проекты и программы и установить ключевые показатели эффективности (КПЭ), обеспечивающие достижение задач стратегического развития;
- сформировать организационно-функциональную матрицу и определить организационную структуру ИОГВ, обеспечивающую достижение сотрудниками ИОГВ заданных КПЭ;
- организовать работу на основе применения технологий управления проектами.

2. Способность владения организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения в кризисных ситуациях означает способность к применению технологий управления проектами при реагировании на риски и изменения, возникающие в кризисных ситуациях.

Для применения технологий управления проектами, необходимо выполнить следующие действия:

- установить объекты управления проектами;
- установить процессы управления проектами;
- сформировать команду управления проектами;
- организовать работу ИОГВ по управлению проектами.

2.2. Этапы формирования компетенции в процессе освоения образовательной программы

Формирование ПК-2осуществляется в рамках одного этапа:
Iэтап (код этапа – ПК-2.1)
Владение организаторскими способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе в кризисных ситуациях

3. Описание критериев и показателей оценивания компетенции на различных этапах ее формирования

Этап освоения компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Средства (методы) оценивания
I этап (код этапа – ПК-2.1) Владение организаторскими способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе в кризисных ситуациях	1) Учет работы студентов в течение семестра: - результаты текущего контроля деятельности студента; - качество выполнения студентом задания в компьютерном классе; - качество выполнения студентом самостоятельной работы.	- уровень осмысления теоретического анализа материала; - активность участия в обсуждении и в освещении результатов работы перед всей группой по выполнению учебного задания в ходе дискуссии - уровень выполнения практических заданий в компьютерном классе	опрос, дискуссия
	2) Теоретические знания студентов, выявленные при проведении *экзамена*	- уровень осмысления учебного материала по результатам тестирования	тестирование

Достижение результата освоения компетенции ПК-2обеспечивается путём освоения:

Следующих знаний:
- категории и понятия стратегического менеджмента;
- принципы формирования организационной структуры исполнительных органов государственной власти (ИОГВ);
- основные категории и понятия управления проектами;
- основы организационно-управленческой деятельности с учётом национальных требований к компетенции специалистов по управлению проектами (НТК 3.0).

Следующих умений:

- определять цель стратегического развития;
- определять направления и задачи стратегического развития;
- определять организационную структуру ИОГВ;
- выявлять проблемы и определять цели проектного управления;
- планировать реализацию проекта, в том числе и в кризисных ситуациях;
- обеспечивать контроль хода реализации проекта.

Уровень освоения ПК-2 подтверждается навыками владения основными технологиями стратегического менеджмента и управления проектами.