

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Воронежский филиал РАНХиГС**

---

Международно-правовой факультет

Кафедра экономики, финансов и менеджмента

**УТВЕРЖДЕНА**

решением кафедры экономики, финансов и  
менеджмента

Протокол от «27» апреля 2017 г.  
№ 10

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.ДВ.04.02 Теория антикризисного управления

Краткое наименование дисциплины – Теор ант упр

по направлению подготовки

38.03.02 «Менеджмент»

профиль «Организационный менеджмент»

Квалификация бакалавр

Форма обучения - очная

Год набора – 2017

Воронеж, 2017 г.

**Автор–составитель:**

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и менеджмента Волкова А. Г.

Заведующий кафедрой

экономики, финансов и менеджмента, д.э.н., профессор Преображенский Б.Г.

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы	4
2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы	4
3. Содержание и структура дисциплины	5
4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине	7
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	14
6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет, учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	14
6.1. Основная литература	14
6.2. Дополнительная литература	14
6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы	14
6.4. Нормативно-правовые документы	14
6.5. Интернет-ресурсы	15
6.6. Иные источники	15
7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы	15

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1 Дисциплина Б1.В.ДВ.04.02 «Теория антикризисного управления» обеспечивает овладение следующей компетенцией с учетом этапа:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-15	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК- 15. 1	формирование умения проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) / трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
формирование трудовых функций, связанных с умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК- 15. 1	на уровне знаний: — разновидности экономических кризисов и особенности их проявления в организации, — сущность антикризисного менеджмента и возможные формы его организации на предприятии, — стратегические и тактические аспекты финансовой стабилизации, — реструктуризации кризисных предприятий и повышения их антикризисной устойчивости, — роль человеческого фактора в антикризисном менеджменте.
		на уровне умений: — выявлять симптомы кризисов в организации, — определять вызывающие их причины.
		на уровне навыков: — проведения маркетинговых исследований; — определения комплекса маркетинга и обоснования рыночной стратегии предприятия; — составления и реализации плана маркетинга в части организации работы персонала.

## **2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина Б1.В.ДВ.04.02 «Теория антикризисного управления» относится к дисциплинам базовой части блока Б.1. Дисциплин ОП ВО направления 38.03.02 «Менеджмент». Освоение дисциплины осуществляется в 6 семестре 3 курса. Общая трудоёмкость дисциплины 3 ЗЕ (108 академических часов или 81 астрономических часов).

Таблица 1.1

Вид учебных занятий и самостоятельная работа		Объем дисциплины, час.							
		Всего	Семестр						
			6	7	8				
Очная форма обучения									
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:									
лекционного типа (Л)		18/13, 5	18/13, 5						
практического (семинарского) типа (ПЗ)		36/27	36/27						
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		54/40, 5	54/40, 5						
Промежуточная аттестация	форма	зачет	зачет						
	час.	0	0						
Общая трудоемкость (час. / з.е.)		108/81 /3	108/8 1/3						

### 3. Содержание и структура дисциплины

Таблица 2.1

№ п/п	Наименование тем	Объем дисциплины, час.						Форма текущего контроля успеваемос ти**, промежуто чной аттестации
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий				СР	
			Л	ЛР	ПЗ	КСР		
Очная форма обучения								
Тема 1	Кризисы в социально-экономических системах	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	О, ГО, Т
Тема 2	Содержание антикризисного управления	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	ГО, Т
Тема 3	Диагностика кризисного состояния предприятия	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	ГО, Т
Тема 4	Механизмы антикризисного управления: стратегические и тактические аспекты	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	ГО, Т
Тема 5	Государственное антикризисное регулирование	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	ГО, П
Тема 6	Институт банкротства (несостоятельности)	18/13, 5	3/2,25		6/4,5		9/6 ,75	ГО
Промежуточная аттестация		0						Зачет
Всего:		108/81	18/13, 5	0	36/27	0	54/40, 5	

*примечание:*

*\*\* - формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), презентация (ПР), диспут (Д), дебаты (ДБ), групповое обсуждение (Г), позиционирование в группе (П), психологический портрет (П/П), ролевая игра (Р), игра (И), коллоквиум (КЛ), конференция (К), упражнения (У), обсуждение фильма (Ф) и др.*

## **Содержание дисциплины**

### *Тема 1 Кризисы в социально-экономических системах*

Понятие кризиса. Разновидности кризисов. Обобщенная характеристика кризисов. Понятие экономического кризиса. Разновидности экономических кризисов. Регулярный макроэкономический кризис как фаза экономического цикла. Нерегулярные макроэкономические кризисы. Последствия макроэкономических кризисов. Кризисы организации и их виды. Симптомы, факторы и причины кризисов в организации. Последствия кризисов в организации. Особенности кризисов в организации.

### *Тема 2 Содержание антикризисного управления*

Потребность в антикризисном управлении и возможность его осуществления. Сущность антикризисного управления. Практическая значимость антикризисного управления. Формы и принципы организации антикризисного управления на предприятии. Особенности антикризисного управления как вида управленческой деятельности. Основные отличия управления в условиях кризиса от управления в обычном режиме. Основные этапы процесса антикризисного управления.

### *Тема 3 Диагностика кризисного состояния предприятия*

Понятие диагностики и ее цели. Виды диагностики для целей антикризисного управления предприятием. Приемы и методы диагностики кризисного состояния предприятия. Нормативно-правовая база проведения диагностики состояния предприятия. Текущая диагностика (экспресс-диагностика) финансового состояния предприятия. Основные направления и методы проведения. Направления комплексной диагностики кризисного состояния предприятия.

### *Тема 4 Механизмы антикризисного управления: стратегические и тактические аспекты*

Внутренние механизмы финансовой стабилизации кризисного предприятия. Устранение неплатежеспособности в краткосрочном периоде. Восстановление финансовой устойчивости в среднесрочном периоде. Обеспечение финансового равновесия в долгосрочной перспективе. Внешняя санация кризисного предприятия. Санаторы и их мотивы. Основные формы санации. Механизм реструктуризации. Содержание реструктуризации, ее виды. Направления оперативной комплексной реструктуризации кризисного предприятия: реструктуризация бизнеса, имущественного комплекса, собственности, задолженности, структуры управления предприятием. Стратегические и тактические меры антикризисного управления в основных функциональных подсистемах предприятия: маркетинг, производство, персонал, финансы, общее управление.

### *Тема 5 Государственное антикризисное регулирование*

Сущность государственного антикризисного регулирования. Эволюция взглядов на необходимость государственного регулирования кризисных ситуаций. Современные направления государственного антикризисного регулирования.

Элементы антициклической политики государства. Значение и основные инструменты фискальной, кредитно-денежной, структурной и т.п. политики государства. Основные виды и меры государственного антикризисного регулирования.

#### *Тема 6 Институт банкротства (несостоятельности)*

Понятие банкротства и его виды. Цели банкротства предприятий и его последствия. Зарубежный опыт банкротства. Отличительные особенности законодательства о несостоятельности (банкротстве) во Франции, Германии, Великобритании и США. Становление и развитие института банкротства в России. Современная нормативно-правовая база несостоятельности (банкротства) в РФ. Роль органов власти в развитии института банкротства в РФ.

### **4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине**

#### **4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

##### **4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.04.02 «Теория антикризисного управления» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:**

- при проведении занятий лекционного типа:
  - опрос для выявления понимания положений, излагаемых в процессе лекции, понимания сущности новых категорий, и инструментов, методов;
  - тестирование по окончании лекции;
  - наблюдение за поведением студентов во время занятий, за проявлением заинтересованности к содержанию занятия лекционного типа
- при проведении практических занятий:
  - тестирование;
  - коллоквиум;
  - решение ситуационных задач;
  - групповое обсуждение;
  - презентации.
- при контроле результатов самостоятельной работы обучающихся (контроль осуществляется на практических занятиях):
  - творческое задание с презентацией;
  - собеседование.

##### **4.1.2. Зачет проводится с применением следующих методов (средств): устный ответ для определения сформированности компетенции.**

Экзамен проводится в два этапа – на первом этапе контролируются теоретические знания обучающихся посредством собеседования по одному из вопросов курса; на втором этапе происходит выполнение тестовых заданий.

#### **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.**

**Типовые оценочные материалы по теме 1. Кризисы в социально-экономических системах**  
 Формы текущего контроля – опрос, групповое обсуждение.

##### *Вопросы для опроса:*

1. Понятие антикризисного управления, формы и принципы его организации
2. Особенности антикризисного управления

*Вопросы для группового обсуждения:*  
Основные этапы антикризисного управления

**Типовые оценочные материалы по теме 2. Содержание антикризисного управления**  
Формы текущего контроля – групповое обсуждение, тестирование.

*Вопросы для группового обсуждения:*  
Текущая финансовая диагностика кризисного состояния предприятия (экспресс-диагностика)

**Тесты**

1. Кризис – это:
  - 1) крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде
  - 2) невозможность платить по своим обязательствам
  - 3) следствие обострения конфликта интересов внутри организации
2. Преодоление кризиса – это процесс:
  - 1) управляемый,
  - 2) неуправляемый.
3. Антикризисное управление – это:
  - 1) применение антикризисных процедур к конкретному предприятию
  - 2) воздействие на предприятие-должника со стороны государства мерами экономического и нормативно-правового характера
  - 3) воздействие на предприятие-должника со стороны кредиторов методами силового характера
4. Проблемы ликвидности и платежеспособности могут быть сведены к минимуму за счет:
  - 1) увеличения доли крупных долговых обязательств в общей сумме займов
  - 2) отказа от убыточных подразделений и не эффективного производственного оборудования
  - 3) управления активами, добиваясь минимальной прибыли и максимального риска
  - 4) совершенствования анализа

*Рекомендации по решению тестов.*

Тест состоит вопросов и предлагаемых кратких формулировок возможных ответов на вопросы, что не позволяет охарактеризовать всю полноту того или иного правового явления.

В ходе тестирования студент не имеет возможности давать свои комментарии к ответам. Однако основная суть выносимых на тестирование вопросов отражается в предлагаемых вариантах ответов.

Выбирая ответ на тот или иной вопрос теста, студент должен, прежде всего, внимательно прочитать условия вопроса теста, вдумываясь в его смысл. Затем следует выбрать правильный ответ. Если, по мнению студента несколько ответов являются правильными, то он должен выбрать тот, который максимально охватывает ответ на поставленный вопрос.

*Ключ ответа:*

1	2	3	4
1	1	1	2

**Ситуационное задание:**

Дать описание факторов риска макро и микроокружения компании (на конкретном примере).

**Типовые оценочные материалы по теме 3. Диагностика кризисного состояния предприятия**

*Вопросы для группового обсуждения:*  
Внутренний механизм финансового оздоровления кризисной организации



Тесты:

1. Стратегия управления – это:
  - 1) хозяйственная политика, разработанная на основе текущего состояния предприятия
  - 2) хозяйственная политика, разработанная на основе предвидения будущего развития
  - 3) совершенствование анализа предприятия
2. Мораторий по удовлетворению требований кредиторов – это:
  - 1) прекращение деятельности предприятия
  - 2) приостановление действия хозяйственных договоров
  - 3) приостановление уплаты денежных обязательств
3. Финансирование процедур банкротства осуществляется:
  - 1) за счет средств федерального бюджета
  - 2) за счет средств несостоятельного предприятия
  - 3) за счет привлеченных заемных средств

*Рекомендации по решению тестов.*

Тест состоит из вопросов и предлагаемых кратких формулировок возможных ответов на вопросы, что не позволяет охарактеризовать всю полноту того или иного правового явления.

В ходе тестирования студент не имеет возможности давать свои комментарии к ответам. Однако основная суть выносимых на тестирование вопросов отражается в предлагаемых вариантах ответов.

Выбирая ответ на тот или иной вопрос теста, студент должен, прежде всего, внимательно прочитать условия вопроса теста, вдумываясь в его смысл. Затем следует выбрать правильный ответ. Если, по мнению студента несколько ответов являются правильными, то он должен выбрать тот, который максимально охватывает ответ на поставленный вопрос.

*Ключ ответа:*

1	2	3
2	3	2

#### **Типовые оценочные материалы по теме 4. Механизмы антикризисного управления: стратегические и тактические аспекты**

Формы текущего контроля – групповое обсуждение, тестирование.

Вопросы для группового обсуждения:

1. Содержание государственного антикризисного регулирования
2. Элементы антициклической политики государства
3. Основные меры государственного антикризисного регулирования

Тесты

1. Преодоление кризиса зависит от:
  - 1) количества руководящего персонала,
  - 2) типологии кризиса,
  - 3) возраста руководителя,
2. Какое из указанных определений характеризует антикризисное управление в широком смысле?
  - 1) система управленческих мер, применяемых к должникам для восстановления их платежеспособности.
  - 2) система управленческих мер, применяемых к должникам для предотвращения их банкротства.
  - 3) система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики

3. Функции антикризисного управления - это:
  - 1) максимизация потерь и упущенных возможностей
  - 2) управление в условиях кризиса
  - 3) минимизация потерь и упущенных возможностей
4. В бизнес-план финансового оздоровления компании входят:
  - 1) план финансирования (денежные потоки)
  - 2) план ликвидации предприятия
  - 3) расчет ожидаемой эффективности
5. Объектом стратегии маркетинга выступает:
  - 1) будущее положение организации на конкретном рынке
  - 2) настоящее положение организации на конкретном рынке
  - 3) план финансирования (денежные потоки)
6. Тактические (оперативные) мероприятия по выходу из экономического кризиса могут быть:
  - 1) модернизация оборудования
  - 2) сокращение уровней управления
  - 3) получение кредитов

*Рекомендации по решению тестов.*

Тест состоит вопросов и предлагаемых кратких формулировок возможных ответов на вопросы, что не позволяет охарактеризовать всю полноту того или иного правового явления.

В ходе тестирования студент не имеет возможности давать свои комментарии к ответам. Однако основная суть выносимых на тестирование вопросов отражается в предлагаемых вариантах ответов.

Выбирая ответ на тот или иной вопрос теста, студент должен, прежде всего, внимательно прочитать условия вопроса теста, вдумываясь в его смысл. Затем следует выбрать правильный ответ. Если, по мнению студента несколько ответов являются правильными, то он должен выбрать тот, который максимально охватывает ответ на поставленный вопрос.

*Ключ ответа:*

1	2	3	4	5	6
2	3	2	1	1	1

### **Типовые оценочные материалы по теме 5. Государственное антикризисное регулирование**

Формы текущего контроля – групповое обсуждение, презентация.

Вопросы для группового обсуждения:

1. Содержание государственного антикризисного регулирования
2. Элементы антициклической политики государства
3. Основные меры государственного антикризисного регулирования

Задание «Анализ кризиса». Презентация объемом 15 слайдов в которых раскрывается характеристика кризиса и комплекс антикризисных мер.

### **Типовые оценочные материалы по теме 6. Институт банкротства (несостоятельности)**

Формы текущего контроля – групповое обсуждение, презентация.

Вопросы для группового обсуждения:

1. Основные участники процесса банкротства
2. Порядок возбуждения дела о банкротстве

3. Характеристика досудебной и судебных процедур банкротства
4. Особенности банкротства отдельных категорий должников

**Для контроля самостоятельной работы предусмотрено домашнее творческое задание (презентация). Темы для индивидуального задания.**

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2. Управление рисками в антикризисном управлении.
3. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
4. Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.
5. Человеческий фактор антикризисного управления.
6. Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
7. Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
8. Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
9. Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
10. Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
12. Кризисы в системе государственного управления.
13. Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
14. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
15. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
16. Последствия кризисов для социально-экономической системы.
17. Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
18. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
19. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
20. Анализ причин неплатежеспособности организации.

#### **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации**

**4.3.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы. Показатели и критерии оценивания компетенций с учетом этапа их формирования**

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование этапа освоения компетенции
ПК-15	Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ПК- 15. 1	формирование умения проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
Формирование умения проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе	Выявляет и оценивает рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений.  Формирует решения об инвестировании	Делает адекватные выводы относительно влияния рыночных и специфических рисков на деятельность компании (организации). . Самостоятельно разрабатывает и

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания
при принятии решений об инвестировании и финансировании	финансировании.	обосновывает решения об инвестировании и финансировании.

#### 4.3.2. Типовые оценочные средства

##### ЭТАП 1. Перечень вопросов для подготовки к зачету

1. Раскройте содержание вопроса: Общая характеристика кризисов
2. Раскройте содержание вопроса:Макроэкономические кризисы и их виды
3. Раскройте содержание вопроса:Регулярный экономический кризис как фаза экономического цикла. Характеристика основных фаз экономического цикла
4. Раскройте содержание вопроса:Основные теории циклов (кризисов) и виды циклов
5. Раскройте содержание вопроса:Нерегулярные экономические кризисы
6. Раскройте содержание вопроса:Понятие кризиса организации и его виды
7. Раскройте содержание вопроса:Понятие кризиса организации и его специфика
8. Раскройте содержание вопроса:Симптомы, факторы и причины кризисов в организации
9. Раскройте содержание вопроса:Понятие антикризисного управления. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Практическая значимость антикризисного управления
10. Раскройте содержание вопроса:Формы и принципы организации антикризисного управления на предприятии
11. Раскройте содержание вопроса:Понятие и особенности антикризисного управления как вида управленческой деятельности
12. Раскройте содержание вопроса:Сравнение управления предприятием в условиях кризиса и управления в обычном режиме
13. Раскройте содержание вопроса:Основные этапы процесса антикризисного управления и их краткая характеристика
14. Раскройте содержание вопроса:Санация и ликвидация кризисных организаций: основные формы и их характеристика
15. Раскройте содержание вопроса:Эффективность антикризисного управления
16. Раскройте содержание вопроса:Диагностика кризисного состояния организации в антикризисном управлении: содержание, цели и виды
17. Раскройте содержание вопроса:Текущая экспресс-диагностика финансового состояния предприятия, ее направления и методы
18. Раскройте содержание вопроса:Цели, направления и методы комплексной диагностики кризисного состояния предприятия
19. Раскройте содержание вопроса:Внутренний механизм финансовой стабилизации кризисного предприятия
20. Раскройте содержание вопроса:Внешняя санация кризисного предприятия
21. Раскройте содержание вопроса:Сущность реструктуризации и ее направления в условиях кризиса организации
22. Реструктуризация бизнеса, имущества и собственности кризисной организации: цели и основные способы осуществления
23. Раскройте содержание вопроса:Виды задолженности кризисной организации и способы ее реструктуризации
24. Раскройте содержание вопроса:Меры антикризисного управления в основных функциональных подсистемах предприятия
25. Раскройте содержание вопроса:Содержание антикризисного регулирования и его основные направления
26. Раскройте содержание вопроса:Эволюция взглядов на необходимость государственного антикризисного регулирования
27. Раскройте содержание вопроса:Основные направления и инструменты антициклической политики государства

28. Раскройте содержание вопроса: Основные меры антикризисного государственного регулирования

*ЭТАП 2. Примерные вопросы к тестированию*

1. К объективным причинам кризиса можно отнести:
  - 1) цикличность развития организации
  - 2) ошибки в управлении
  - 3) проявление непреодолимых сил
  - 4) 1) + 3)
2. Антикризисное регулирование – это:
  - 1) применение антикризисных процедур к конкретному предприятию
  - 2) воздействие на предприятие-должника со стороны государства мерами экономического и нормативно-правового характера
  - 3) воздействие на предприятие-должника со стороны кредиторов методами силового характера
3. К внешним признакам несостоятельности законодательство относит следующие:
  - 1) приостановление платежей, связанное с тем, что должник не может их обеспечить
  - 2) приостановление текущих платежей в течение трех месяцев со дня наступления сроков его исполнения
  - 3) прекращение деятельности предприятия
  - 4) приостановление действия хозяйственных договоров
4. К процедурам банкротства не относятся:
  - 1) финансовое оздоровление
  - 2) инвестиции
  - 3) внешнее управление
  - 4) конкурсное производство
  - 5) мировое соглашение
5. Ключевая антикризисная маркетинговая стратегия – это:
  - 1) направление концентрации усилий организации по выходу из кризиса
  - 2) главное направление концентрации усилий организации по выходу из кризиса за счет маркетинговых возможностей
6. Понятие «риск» в экономическом смысле предполагает:
  - 1) только ущерб
  - 2) неопределенность
  - 3) возможность получения прибыли и убытков

**Ключ к тесту**

1- 4	6- 2
2- 1	
3- 2	
4- 2	
5- 2	

**Шкала оценивания.**

Шкала и процедура оценивания определена Регламентом Воронежского филиала РАНХиГС, утвержденным приказом от 09 сентября 2016 года № 114-228/1 «Порядок применения балльно-рейтинговой системы оценки знаний, обучающихся в Воронежском филиале РАНХиГС».

#### 4.4. Методические материалы

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций определены «Порядком проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов в Воронежском филиале федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 01.09.2016 № 114-2171.

#### 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по подготовке к текущему контролю успеваемости включают:

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов (изданы на кафедре экономики, финансов и менеджмента).
2. Методические рекомендации по формированию портфолио по реализации индивидуальной образовательной траектории студента (изданы на кафедре экономики, финансов и менеджмента).
3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплин кафедры (изданы на кафедре экономики, финансов и менеджмента).

##### *Подготовка к контрольным мероприятиям*

Текущий контроль осуществляется в виде устных опросов по теории. При подготовке к опросу студенты должны освоить теоретический материал по блокам тем, выносимых на этот опрос.

В процессе освоения дисциплины рекомендуется использовать основную и дополнительную литературу, указанную в п.6.1 и п.6.2.

#### 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая перечень учебно-методического обеспечения дисциплины

##### **6.1. Основная литература**

###### 6.1. Основная литература

1. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - 7-е изд., испр. и доп. - М. : Омега-Л, 2011. - 467 с.
2. Гарина Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Гарина, О.В. Медведева, Е.В. Шпилевская. - Ростов н/Д : Феникс, 2011. - 345 с.

##### **6.2. Дополнительная литература**

1. Антикризисное управление. Теория и: учебное пособие / В.Я. Захаров, О.А. Блинов, Д.В. Хавин и др.; под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 319 с.

##### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. Приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211).
2. Преображенский Б.Г. Методические рекомендации «Организация самостоятельной работы студентов» для преподавателей и студентов направлений 38.03.02 «Менеджмент» и 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», 2016. – 16 с.

##### **6.4. Нормативно-правовые документы**

1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ (последняя редакция)

2. Положение об организации самостоятельной работы студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в ред. Приказа РАНХиГС от 11.05.2016 г. № 01-2211).

3. Положение Воронежского филиала РАНХиГС «О балльно-рейтинговой системе оценки знаний обучающихся», утвержденным приказом от 20 июня 2014 года № 114-151.

#### **6.5. Интернет-ресурсы**

1.Административно-управленческий портал: <http://www.aup.ru/Куб> — электронная библиотека <http://www.koob.ru/>

2.Федеральная ЭБС «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». – URL: <http://window.edu.ru>. Доступ свободный.

3.Административно-управленческий портал: <http://www.aup.ru>

#### **6.6. Иные источники**

1. Электронно-библиотечная система: <http://www.iprbookshop.ru/>

2. Электронно-библиотечная система: <https://e.lanbook.com/>

3. Электронно-библиотечная система: <https://www.biblio-online.ru/>

### **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Для материально-технического обеспечения дисциплины используются: аудиторный фонд; компьютерный класс с возможностью доступа к справочно-поисковым системам информационно-правового обеспечения и с установленной программой для компьютерного тестирования знаний студентов по темам дисциплины; специализированная аудитория с ПК и мультимедийным проектором; библиотечно-информационные ресурсы.

Программное обеспечение:

- Windows 7
- Office 2007
- Kaspersky Endpoint Security

Информационные справочные системы:

- Гарант
- Консультант Плюс