

**ПК-7. Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ**

**Общая характеристика компетенции**

ПК-7. Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

Данная компетенция осваивается на базе общепрофессиональных (ОПК-2) и (ОПК-3) компетенций, ориентирована на развитие у студентов способности анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями, целями, задачами, методами реализации и результатами управленческих решений.

Входной уровень для формирования компетенции определяется:

- способностью владеть навыками поэтапного контроля;
- способностью координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария;
- способность осуществлять согласованность действий при выполнении конкретных проектов и работ.

Овладение ПК–7 базируется на сумме знаний и навыков, полученных студентами в ходе изучения таких дисциплин, как «Разработка и принятие управленческих решений» и «Теория управления».

ПК–7 осваивается в рамках дисциплин, позволяющих сформировать навыки работы по принятию организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной деятельности.

Формирование ПК– 7 обеспечивается целенаправленным применением методов учебной деятельности, которые предполагают, что обучающийся не просто самостоятельно выполняет задание в контакте с преподавателем, а самостоятельно принимает решения (кейсы, игровые методы, тренинги, выполнение коллективных проектов и т.п.), через соответствующую постановку заданий.

Таким образом, освоение данной компетенции определяется успешным овладением навыками, знаниями, умениями, предполагаемыми при освоении ПК-7. Базой для освоения компетенции является способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений.

Личностные результаты:

- анализ и оценка экономических и социальных условий на осуществляемую предпринимательскую деятельность;

- навык документального оформления решений внедрения технологических, продуктовых и иных инноваций, разрабатывать программу организационных изменений;
- навык реинжиниринга бизнес-процессов, проектирования и совершенствования бизнес-процессов организации;
- умение составить и написать бизнес-плана, исходя из интересов инвесторов.

| Код дисциплины из УП   | Наименование дисциплины (в соответствии с УП) | 1 курс |   | 2 курс |   | 3 курс          |       | 4 курс |                 |
|--|---|--------|---|--------|---|-----------------|-------|--------|-----------------|
|  |   | 1      | 2 | 3      | 4 | 5               | 6     | 7      | 8               |
| ПК-7. Владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ |   |        |   |        |   |                 |       |        |                 |
| Б1.В.ДВ.05.02  | Контроль исполнения управленческих решений    |        |   |        |   |                 | зачет |        |                 |
| Б2.В.01(П)   | Производственная практика                     |        |   |        |   | зачет с оценкой |       |        |                 |
| Б2.В.03(П)   | Производственная (преддипломная) практика     |        |   |        |   |                 |       |        | зачет с оценкой |

ПК-7 осваивается в рамках дисциплины «Контроль исполнения управленческих решений».

Освоение ПК-7 осуществляется также в рамках участия студентов в мероприятиях соответствующей направленности во внеучебное время.

## 1. Состав (структура) и этапы освоения компетенции

### 2.1. Состав (структура) компетенции

ПК-7 относится к числу двухкомпонентных компетенций.

Первый компонент – владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов.

Второй компонент – умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

Развитие способности поэтапно контролировать реализацию бизнес-процессов и умение координировать деятельность исполнителей при помощи методического инструментария являются главными компонентами компетенции.

## **2.2. Этапы формирования ПК-7 в процессе освоения образовательной программы:**

Формирование ПК-7 осуществляется в рамках трех этапов.

ПК-7.1 – производственная практика.

ПК-7.2 – «Контроль исполнения управленческих решений».

ПК-7.3 – преддипломная практика.

В результате освоения этапов формируются:

- способность поэтапного планирования реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений
- способность использовать в практической деятельности знания основных теоретических положений, методов и методик принятия управленческих решений;
- способность обеспечить высокую согласованности при выполнении проектов между его участниками.

## **2. Описание критериев и показателей оценивания компетенции в рамках этапа ПК-7**

| Этап освоения компетенции   | Показатель оценивания               | Критерий оценивания   | Рекомендуемые средства (методы) оценивания  |
|---|-------------------------------------|---|---|
| ПК-7.1.<br>Способность поэтапного планирования реализации бизнес- | Документационное оформление решений | Умеет документально оформлять решений внедрения технологических, продуктовых и иных инноваций | Кейсы по оценке деловой ситуации<br>Кейсы по системному описанию объекта<br>Деловые игры<br>Презентации |

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| планов и условий заключаемых соглашений  |  |   | Рефераты<br>Разработка групповых проектов<br>Отчет по практике<br>Зачет с оценкой<br>Зачет |
| ПК-7.2.<br>Способность использовать в практической деятельности знания основных теоретических положений, методов и методик принятия управленческих решений | Анализ экономических и социальных условий<br><br>Разработка программы организационных изменений                  | Может построить поэтапный план контроля реализации бизнес-процессов   |  |
| ПК-7.3.<br>Способность обеспечить высокую согласованности при выполнении проектов между его участниками  | Владеет навыками реинжиниринга бизнес-процессов, проектирования и совершенствования бизнес-процессов организации | Способен верно разработать программу организационных изменений<br><br>Самостоятельно оценивает риски и предлагает решение проблемных ситуаций |  |

В результате освоения компетенции ПК-7 должны быть:

*сформированы знания:* в области принятия управленческих решений, таких как критерии качества и ограничения выбора. Знание принципов и методов принятия управленческих решений и оценки их последствий; контроль качества и эффективность управленческих решений, формы ответственности.

*сформированы умения:*

- корректно применять полученные знания; системно анализировать ход исполнения и оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов;
- обосновывать выбор принимаемых организационно-управленческих решений;
- анализировать принимаемые организационно-управленческие решения и оценивать их последствия;

-нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения.

- *сформированы навыки:*

- организационной работы по контролю исполнения, проведения оценки качества управленческих решений и осуществление административных процессов.
- выявления отклонений в реализации управленческих решений;
- проведения корректирующих процедур при принятии управленческих решений;